

Ostróda, dn. 20 lutego 2026 r.

Sprawozdanie z przebiegu i wyników konsultacji projektu „Strategii Rozwoju Miasta Ostróda na lata 2026-2036”

Działając na podstawie art. 6 ust. 3 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (t.j. Dz. U. z 2025 r. poz. 198) oraz uchwały nr XV/154/2025 Rady Miejskiej w Ostródzie z dnia 25 czerwca 2025 r. w sprawie określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu Strategii Rozwoju Miasta Ostróda na lata 2026-2036, w tym trybu konsultacji,

przedstawiam niniejsze sprawozdanie z przebiegu i wyników konsultacji projektu „Strategii Rozwoju Miasta Ostróda na lata 2026-2036”:

1. **Przedmiot konsultacji:** „Strategia Rozwoju Miasta Ostróda na lata 2026-2036”.
2. **Podstawa prawna przeprowadzenia konsultacji:** art. 6 ust. 3 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (t.j. Dz. U. z 2025 r. poz. 198) oraz uchwała nr XV/154/2025 Rady Miejskiej w Ostródzie z dnia 25 czerwca 2025 r. w sprawie określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu Strategii Rozwoju Miasta Ostróda na lata 2026-2036, w tym trybu konsultacji,
3. **Cel konsultacji:** zebranie opinii, uwag i propozycji mieszkańców Miasta Ostróda, sąsiednich gmin i ich związków, lokalnych partnerów społecznych i gospodarczych oraz Dyrektora Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Gdańsku do projektu Strategii Rozwoju Miasta Ostróda na lata 2026-2036.
4. **Termin konsultacji:** od 19 grudnia 2025 r. do 23 stycznia 2026 r.
5. **Podmiot przeprowadzający konsultacje:** Burmistrz Miasta Ostróda.
6. **Formy przeprowadzenia konsultacji:** zbieranie uwag w formie elektronicznej lub papierowej za pomocą udostępnionego formularza oraz przesyłania na adres mailowy lub pocztowy wskazany w ogłoszeniu o konsultacjach, a także wyrażenie opinii, uwag i propozycji podczas spotkań konsultacyjnych, które odbyły się: w formule spotkania online w dniu 13 stycznia 2026 roku o godzinie 16:30 oraz w formule spotkania stacjonarnego w dniu 15 stycznia 2026 roku o godzinie 16:30.
7. **Informacja o sposobie promowania konsultacji:** Projekt Strategii Rozwoju Miasta Ostróda na lata 2026-2036 oraz Formularz zgłaszania opinii, uwag i propozycji opublikowano w wersji elektronicznej poprzez zamieszczenie go na stronie internetowej Miasta Ostróda (www.ostroda.pl) oraz w Biuletynie Informacji Publicznej (<https://bipostroda.warmia.mazury.pl/>). Informacje o konsultacjach przekazywano również poprzez media, w tym media społecznościowe.
8. **Informacja o uczestnikach konsultacji:** w toku konsultacji społecznych w wyznaczonym terminie 4 osoby przekazały łącznie 16 uwag na formularzu, do których odniesiono się poniżej.
9. **Ustosunkowanie się do zgłoszonych uwag wraz z uzasadnieniem**

Lp.	Część dokumentu, do którego odnosi się uwaga (rozdział/ strona/ punkt)	Treść uwagi	Propozycja zmiany	Rozstrzygnięcie z uzasadnieniem
1.	Rozbudowa infrastruktury technicznej	Wskazanie rozwiązania miejsc parkingowych w mieście, osiedlach	Budowa 1-2 parkingów, najlepiej wielopoziomowych celem zarówno poprawy możliwości parkowania pojazdów jak również uwolnienia terenów zielonych w mieście – osiedlach	Częściowo uwzględniono. Dodano kierunek w celu operacyjnym 1.2.: <i>Opracowanie i wdrażanie spójnej, zrównoważonej polityki parkingowej na terenie Miasta – w tym m.in. analiza potrzeb, zarządzanie strefami parkowania, zwiększanie rotacji miejsc postojowych, rozwój parkingów buforowych oraz systemów cyfrowego informowania o dostępnych miejscach.</i>
2.	Infrastruktura turystyczna	Brak, mała ilość miejsc – stanowisk do cumowania łodzi	Budowa „mariny żeglarskiej” na Jez. Drwęckim celem pobudzenia turystyki wodnej – żeglarskiej w sezonie letnim.	Częściowo uwzględniono. Dopisano infrastrukturę wodną w celu 3.1. – kierunek otrzymał brzmienie: <i>Rozwój turystyki aktywnej i tematycznej – wodnej, rowerowej, historycznej, z wykorzystaniem lokalnych walorów: jezior, Kanału Elbląskiego, historii Napoleona, festiwalu Reggae, w tym rozwój infrastruktury wodnej służącej rekreacji.</i>
3.	Cel operacyjny 1.1. Spójne i partycypacyjne	Aktualizacja MPZP w obszarach przylegających do terenów jezior powinna wyznaczać	Aktualizacja Miejscowych Planów Zagospodarowania Przestrzennego (MPZP), szczególnie w obszarach priorytetowych dla rozwoju (m.in. rejony przyległe do jezior,	Uwzględniono.

	kształtowanie przestrzeni miejskiej Aktualizacja Miejscowych Planów Zagospodarowania Przestrzennego (MPZP), szczególnie w obszarach priorytetowych dla rozwoju (m.in. rejony przyległe do jezior, tereny przemysłowe).	tereny buforowe i pozostawiać je we władaniu Gminy. Takie rozwiązanie zabezpieczałoby ewentualny rozwój tras i szlaków czy punktów widokowych czy obserwacyjnych, które w nadchodzących dekadach mogą stać się ogromnym potencjałem dla pozyskiwania nowych grup turystów. Ponadto ułatwiałoby monitoring zasobów środowiskowych. Bezpośredni dostęp do obszarów przybrzeżnych leży w szeroko pojętym interesie Gminy i jej mieszkańców, zapewnia bezsporną realizację prawa dostępu mieszkańców do wód.	tereny przemysłowe) z uwzględnieniem tworzenia miejskich przybrzeżnych stref buforowych.	Zmieniono kierunek w celu 1.1. na następujący: <i>Aktualizacja Miejscowych Planów Zagospodarowania Przestrzennego (MPZP), szczególnie w obszarach priorytetowych dla rozwoju (m.in. rejony przyległe do jezior, tereny przemysłowe) z uwzględnieniem tworzenia np. miejskich przybrzeżnych stref buforowych.</i>
4.	Cel operacyjny 1.1. Zwiększenie udziału społeczeństwa w planowaniu przestrzennym – organizacja spotkań partycypacyjnych, m.in. konsultacji społecznych, spacerów badawczych, mapowania partycypacyjnego itp.	Na zwiększenie udziału społeczeństwa w planowaniu przestrzennym duży wpływ ma sposób i forma przekazywania informacji. Proponowanym rozwiązaniem dotarcia do szerszego grona mieszkańców jest wykorzystanie innych kanałów dystrybucji informacji np. poprzez osoby bezpośrednio wspierające mieszkańców w czynnościach życiowych, poprzez współpracę z zarządcami budynków i wspólnot mieszkaniowych w celu umieszczania ogłoszeń w tradycyjnej formie papierowej.	Zwiększenie udziału społeczeństwa w planowaniu przestrzennym – organizacja spotkań partycypacyjnych, m.in. konsultacji społecznych, spacerów badawczych, mapowania partycypacyjnego itp. z zastosowaniem dotychczas nie wykorzystywanych metod komunikacji.	Częściowo uwzględniono. Zmieniono zapis kierunku w celu operacyjnym 1.1. na następujący: <i>Zwiększenie udziału społeczeństwa w planowaniu przestrzennym – organizacja spotkań partycypacyjnych, m.in. konsultacji społecznych, spacerów badawczych, mapowania partycypacyjnego itp., z zastosowaniem innowacyjnych metod komunikacji.</i>

5.	Cel operacyjny 1.1. Wskazanie obszarów o potencjale transformacyjnym i rewitalizacyjnym – przygotowanie planistyczne pod kątem przyszłych inwestycji publicznych i prywatnych.	Przy wskazaniu obszarów o potencjale transformacyjnym i rewitalizacyjnym – przygotowaniu planistycznym pod kątem przyszłych inwestycji publicznych warto uwzględnić tworzenie kanałów technologicznych usprawniających późniejsze funkcjonowanie i obsługę terenów. W przypadku inwestycji prywatnych (szczególnie deweloperskich) warto byłoby uwzględnić konieczność realizacji infrastruktury przez potencjalnych inwestorów, zintegrowanej z istniejącą, wskazywać konkretne warunki w zakresie metodologii (np. poprzez zarządzenia). Pożądane byłoby również wskazywanie konkretnych sposobów na zachowania czy parametryzację zieleni oraz retencji.	Wskazanie obszarów o potencjale transformacyjnym i rewitalizacyjnym – przygotowanie planistyczne pod kątem przyszłych inwestycji publicznych i prywatnych z uwzględnieniem warunków szczególnych dla konkretnych obszarów.	Częściowo uwzględniono. W celu 1.1. omawiany kierunek zmieniono na następujący: <i>Wskazanie obszarów o potencjale transformacyjnym i rewitalizacyjnym – przygotowanie planistyczne pod kątem przyszłych inwestycji publicznych i prywatnych, z uwzględnieniem specyfiki obszarów.</i>
6.	Cel operacyjny 1.2. Rozwój zintegrowanej infrastruktury transportowej i technicznej Modernizacja i rozbudowa sieci dróg miejskich i lokalnych, w tym ulic osiedlowych, poprawa stanu nawierzchni,	Przy modernizacji ulic i dróg warto uwzględnić tworzenie kanałów technologicznych, które będą przyszłościowo pozwalały na sprawną konserwację infrastruktury. Warto również sięgnąć po nowoczesne rozwiązania związane z ochroną czy sadzeniem drzew przydrożnych na podbudowie z tzw. „kanapki szwajcarskiej” czy mieszanki	Modernizacja i rozbudowa sieci dróg miejskich i lokalnych, w tym ulic osiedlowych, poprawa stanu nawierzchni, chodników, reorganizacja ruchu na ul. Stefana Czarneckiego (np. poprzez wprowadzenie ruchu jednokierunkowego) oraz wprowadzenie rozwiązań zwiększających bezpieczeństwo pieszych i rowerzystów, lub współpraca w tym zakresie z zarządcami poszczególnych odcinków ciągów komunikacyjnych.	Częściowo uwzględniono. Opisane elementy dotyczą konkretnych rozwiązań technologicznych, co zostanie wzięte pod uwagę podczas realizacji poszczególnych inwestycji, jednak są to zapisy zbyt szczegółowe do wprowadzenia do Strategii. Jednak uwzględniono uwagę o wykreśleniu ul. Czarneckiego – kierunek w celu 1.2. brzmi teraz następująco:

	chodników, reorganizacja ruchu na ul. Stefana Czarnieckiego (np. poprzez wprowadzenie ruchu jednokierunkowego) oraz wprowadzenie rozwiązań zwiększających bezpieczeństwo pieszych i rowerzystów, lub współpraca w tym zakresie z zarządcami poszczególnych odcinków ciągów komunikacyjnych.	kamienno–glebowej. Takie rozwiązania pozwolą na trwałe i skuteczne wprowadzenie większej ilości zieleni buforowej, ochronnej, a finalnie znacząco poprawią komfort przemieszczanie się po mieście. Poza ulicą Czarnieckiego warto rozważyć ruch jednokierunkowy, również przy innych ulicach, aby pozyskać miejsce na bezpieczne ciągi pieszo–rowerowe. Warto przeanalizować problem parkowania w mieście, uprawnień do parkowania (np. poprzez karty mieszkańca), być może również wyprowadzenia części ruchu samochodowego na przedmieścia (komunikacja miejska, punkt z rowerami elektrycznymi). Warto rozpoznać możliwości budowy garaży podziemnych w częściach miasta na to pozwalających.		<i>Modernizacja i rozbudowa sieci dróg miejskich i lokalnych, w tym ulic osiedlowych, poprawa stanu nawierzchni, chodników, reorganizacja ruchu (np. poprzez wprowadzenie ruchu jednokierunkowego) oraz wprowadzenie rozwiązań zwiększających bezpieczeństwo pieszych i rowerzystów, lub współpraca w tym zakresie z zarządcami poszczególnych odcinków ciągów komunikacyjnych.</i>
7.	Cel operacyjny 1.2. Współpraca z zarządcami poszczególnych odcinków ciągów komunikacyjnych w celu rozbudowy infrastruktury rowerowej i pieszej, m.in. poprzez	Docelowo powinna być utworzona bezpieczna alternatywa dla ruchu samochodowego w postaci ciągów pieszo–rowerowych (lub pieszych i rowerowych), rozważając zwężenia, pierwszeństwa, obszary z ruchem jednokierunkowym i wszelkie inne dostępne metody uspokajania i przekierowywania	Współpraca z zarządcami poszczególnych odcinków ciągów komunikacyjnych w celu rozbudowy infrastruktury rowerowej i pieszej, m.in. poprzez tworzenie spójnych ciągów pieszych oraz rowerowych łączących osiedla z centrum, dworcem i terenami rekreacyjnymi. Praca nad stworzeniem kompleksowej i wygodnej alternatywy dla ruchu samochodowego w całym mieście.	Uwzględniono. Omawiany kierunek w celu 1.2. otrzymał brzmienie: <i>Współpraca z zarządcami poszczególnych odcinków ciągów komunikacyjnych w celu rozbudowy infrastruktury rowerowej i pieszej, m.in. poprzez tworzenie spójnych ciągów pieszych oraz rowerowych łączących osiedla z centrum,</i>

	tworzenie spójnych ciągów pieszych oraz rowerowych łączących osiedla z centrum, dworcem i terenami rekreacyjnymi.	ruchu. Kompleksowy system dróg rowerowych zapewniający szybki dojazd do każdego miejsca w mieście, w tym także do zakładów pracy i pewne niedogodności w ruchu samochodowym naturalnie wyeliminowałby jego część.		<i>dworcem i terenami rekreacyjnymi, a także praca nad stworzeniem kompleksowej i wygodnej alternatywy dla ruchu samochodowego w całym Mieście.</i>
8.	Cel operacyjny 1.2. Rozwój infrastruktury wspierającej potrzeby nowych funkcji mieszkaniowych i usługowych, m.in. uzbrojenie terenów, budowa lokalnych ulic dojazdowych i sieci technicznych.	Inwestycje w rozwój infrastruktury wspierającej potrzeby nowych funkcji mieszkaniowych w pierwszej kolejności na obszarach przeznaczonych pod budownictwo mieszkaniowe na tani wynajem, aby ograniczyć odpływ młodych dorosłych z miasta.	Rozwój infrastruktury wspierającej potrzeby nowych funkcji mieszkaniowych i usługowych, m.in. uzbrojenie terenów, budowa lokalnych ulic dojazdowych i sieci technicznych w pierwszej kolejności pod budownictwo mieszkaniowe na tani wynajem.	Częściowo uwzględniono. Zapis o kolejności podejmowanych działań jest zbyt szczegółowy, realizacja będzie uzależniona od wielu czynników, nie zawsze zależnych od samorządu, np. dostępnych funduszy zewnętrznych. Wprowadzono jednak zmianę w kierunku w celu 1.2. i brzmi on następująco: <i>Rozwój infrastruktury wspierającej potrzeby nowych funkcji mieszkaniowych i usługowych, m.in. uzbrojenie terenów, budowa lokalnych ulic dojazdowych i sieci technicznych, w tym również pod budownictwo mieszkaniowe na tani wynajem.</i>
9.	Część 2. Sytuacja klimatyczno-środowiskowa. 2.4 Pozostała działalność w zakresie ochrony środowiska, str. 149.	Niewystarczające rozwinięcie systemowych działań na rzecz ograniczenia bezdomności zwierząt. Strategia jedynie sygnalizuje współpracę z organizacjami pozarządowymi w zakresie opieki nad bezdomnymi zwierzętami, bez	Uzupełnienie Strategii o miejski program przeciwdziałania bezdomności zwierząt, obejmujący: 1) Stałe, z realnym poziomem finansowanie kastracji zwierząt właścicielskich. Poziom tych wydatków powinien być realny, a nie minimalny. Na rok 2025 zostało przeznaczonych 10400 zł na kastrację zwierząt właścicielskich przy poziomie współpłacenia przez właścicieli 30% (dla psa) i 20% (dla kota), co jest niewłaściwym określeniem budżetu w stosunku do potrzeb. Środki	Uwzględniono. Dodano następujący kierunek działań wraz z rezultatem i wskaźnikiem do celu operacyjnego 2.1.: <i>Opracowane i wdrażanie długofalowej, systemowej polityki przeciwdziałania bezdomności</i>

		wskazania długofalowych, systemowych działań ograniczających skalę problemu. Wskazany w dokumencie Strategii dokument Uchwały nr XII/123/2025 nie jest dostępny w kształcie, po rozstrzygnięciu nadzorczym, więc powinno być inne odesłanie w ramach Strategii. Podsumowując, w ramach strategii nie ma kompleksowego, długofalowego programu kastracji i czipowania zwierząt właścicielskich.	przeznaczone na kastrację powinny być traktowane jako inwestycja, a nie koszt. Obecnie średni koszt kastracji kotki to ok. 350 zł, suczki ok. 500 zł. Zupełnie nie rozumiem zróżnicowania dlaczego dofinansowanie jest różne dla psów i kotów oraz dlaczego poziom dofinansowania jest tak niski. To przede wszystkim zwierzęta rozmnażane w domach powiększają poziom bezdomności. Dobra polityka kastracji i znakowania pomagałaby w długim okresie zmniejszyć poziom środków przeznaczanych na utrzymanie schroniska dla zwierząt. Na terenie Ostródy działają organizacje, które także „wyręczają” Miasto w opiece zarówno nad zwierzętami bezdomnymi, jak i finansują zabiegi kastracji przed wydaniem zwierzaka do adopcji. Czasem organizacje korzystają z programu kastracji oferowanego przez Miasto, ale finansują także zabiegi poza tym programem (zbierając na to środki od prywatnych darczyńców). Wiem, że kwoty nie są danymi, które powinny być umieszczane w strategii, bo od tego są odpowiednie programy, rok rocznie ogłaszane, ale zajęcie się problemem bezdomności zwierząt musi być opracowane w działaniach wieloletnich, a nie rocznych. Przeznaczenie na czipowanie 1200 zł także jest fikcyjną pulą środków. 2) Ułożenie planu wieloletniej współpracy z organizacjami społecznymi, które zajmują się pomocą zwierzętom (spójna współpraca ponad podziałami). Obecnie takiej współpracy brak, organizacje wzajemnie się zwalczają. 3) Ustalenie współpracy na poziomie okolicznych gmin – zwierzęta nie wiedzą o granicach gmin, więc w zakresie zajmowania się zwierzakami powinno być także porozumienie na poziomie powiatu, a nie gminy. Podobnie jak to ma miejsce w innych kwestiach, gdzie jest ułożona współpraca na poziomie powiatu, a nie gminy (miejskiej). 4) Opracowanie działań edukacyjnych w zakresie opieki nad zwierzętami – konieczność kastracji i czipowania zwierząt – czy to w ramach współpracy z organizacjami działającymi na rzecz zwierząt, ale także wdrożenie działań podejmowanych bezpośrednio przez Urząd. W ramach takich działań można organizować akcje czipowania zwierząt przy jakiś piknikach czy eventach – zachęcając tym	<i>zwierząt, obejmującej kompleksowe programy kastracji, sterylizacji i znakowania zwierząt właścicielskich oraz wolnożyjących, zapewnienie opieki nad kotami wolnobytuującymi (w tym ich dokarmianie i działania profilaktyczne), prowadzenie działań edukacyjnych i promocyjnych w zakresie odpowiedzialnej opieki oraz humanitarnego traktowania zwierząt, a także rozwijanie partnerskiej współpracy z organizacjami społecznymi, opiekunami społecznymi oraz jednostkami samorządu terytorialnego.</i>
--	--	---	---	--

			samym ludzi do przyjsia ze zwierakiem i zaczipowania go (dzięki czemu w przypadku zagubienia zwierzęcia – identyfikacja właściciela byłaby prosta i zwierzę nie musiałoby zostać w schronisku na dłużej, zwiększając bezdomność).	
10.	Część I, pkt 3 Część I, pkt 4 Część I, pkt 5 „Jakość życia – wyniki badań ankietowych” Część II, pkt 2	Niedostateczne uwzględnienie potrzeb osób w wieku produkcyjnym. Strategia diagnozuje odpływ osób w wieku 25–45 lat, jednak nie proponuje dedykowanych działań zatrzymujących albo przyciągających tę grupę w/do Mieście. Strategia nie uwzględnia dynamicznego rozwoju pracy zdalnej jako szansy rozwojowej dla Ostródy.	Uzupełnienie Strategii o pakiet działań obejmujących: 1) Rozwój oferty spędzania czasu wolnego po godzinach pracy. Rozszerzenie oferty całorocznych wydarzeń i aktywności skierowanych do dorosłych mieszkańców aktywnych zawodowo. Jak to byłyby potrzeby można zbadać w ramach dedykowanych badań ankietowych. Dałoby to zarówno przestrzeń na aktywność mieszkańców, jak i turystów. 2) Wsparcie inicjatyw oddolnych i klubów tematycznych. Na FB są utworzone na te grupy skupiające np. osoby 40+, 50+ ale grupy takie mają problem z miejscem, w którym mogą się spotykać inaczej niż w komercyjnych lokalach czy prywatnie w domach. Myślę, że także inne grupy skupione wokół jakiegoś „hobby”, tematu – mogą mieć podobny kłopot. Utworzenie miejsca, które można by zarezerwować na takie spotkania, prezentacje aby dotrzeć do nowych osób – z pewnością byłoby korzystne. 3) Tworzenie przestrzeni coworkingowych i miejsc integracji. Utworzenie miejskiego centrum biznesowego obejmującego: (a) nowoczesne przestrzenie coworkingowe, (b) tanie i elastyczne biura, (c) zaplecze konferencyjne i szkoleniowe. Z uwagi na to, że Ostróda nie ma potencjału na specjalny rozwój nowych branż gospodarki, przemysłu, a biorąc pod uwagę popularność form pracy zdalnej, hybrydowej, to przyciągnięcie pracowników na tej formie pracy byłoby atrakcyjne dla miasta – pozyskanie nowych mieszkańców, a dla nich – przy poziomie zarobków wynikających z zatrudnienia w dużych korporacjach – z uwagi na niższe koszty życia w Ostródzie niż w dużych aglomeracjach – także opłacalne. Korporacje ponoszą obecnie duże środki na utrzymanie, budowę, wynajem biurów w aglomeracjach, a tymczasem utworzenie takiego centrum pracy zdalnej/coworkingowej w Ostródzie znacząco obniżyłoby takie koszty. Dodatkowo	Częściowo uwzględniono. Część zgłoszonych potrzeb osób w wieku produkcyjnym jest już ujęta w Strategii w innych celach i kierunkach działań – m.in. poprzez rozwój dostępnego mieszkalnictwa, całorocznej oferty kulturalnej i rekreacyjnej, wzmacnianie lokalnej gospodarki oraz tworzenie atrakcyjnych warunków życia w Ostródzie, co ma bezpośrednio służyć zatrzymaniu młodych i aktywnych zawodowo mieszkańców oraz przyciąganiu nowych osób do Miasta. <i>Kwestie poruszane w uwadze wpisują się m.in. w kierunek w celu 4.3.: Zwiększenie dostępności oferty kulturalnej i rekreacyjnej dla wszystkich grup wiekowych, w tym poprzez wsparcie mobilnych działań (kultura „na osiedlach”, animacja w przestrzeni) we współpracy z organizacjami pozarządowymi i lokalnymi liderami.</i> Co do dalszych uwag – przestrzenie coworkingowe – jest to zadanie do realizacji również z IOB, zatem uzupełniono kierunek w celu operacyjnym 3.1. w następujący sposób:

			korporacje ponoszą też lub będą ponosiły (świadomość, że jest konieczne zadbanie także o dobrostan pracownika jest powszechniejsza) coraz większe koszty związane z szeroko pojętym dobrostanem pracownika. Budowane są różne pokoje relaksu w biurach, dodawane kolejne benefity pracownicze. Tymczasem biorąc pod uwagę położenie Ostródy – walory przyrodnicze oraz położenie na przecięciu istotnych szlaków komunikacyjnych – takie dbanie o dobrostan pracownika – byłoby zapewnione na miejscu w ramach naturalnych zasobów. A w razie potrzeby – delegacji – skomunikowanie Ostródy spowodowałoby, że taki wyjazd nie byłby uciążliwy. Istotne byłoby jednak zaproponowanie takim korporacjom istotnych ulg w otwarciu takiego biura w Ostródzie (utworzenie strefy ekonomicznej?) ale finalnie byłoby to z korzyścią dla miasta jak i dla takiego przedsiębiorcy. Istnieją z pewnością także działalności gospodarcze, które nie mają dużych środków albo wcale – jak w przypadku jednoosobowych działalności – a mogą mieć potrzebę „wyjścia” do ludzi pracujących np. na konsultacje, organizowanie spotkania biznesowego albo w ramach zwyczajnego wyjścia z home office i zmiany otoczenia. Myślę, że utworzenie takiego miejsca dałoby przewagę Ostródzie w kreowaniu miasta przyjaznego przedsiębiorcom. Utworzenie czegoś na kształt Młodzieżowni ale dla pracowników/pracodawców. 4) Kooperacja z zakładami pracy – zwłaszcza te większe zakłady pracy w ramach działań HR mają wpisane działania wolontariackie, społeczne – można ustalić z nimi, jakie mają zapotrzebowanie, jakie ukierunkowania aby połączyć kwestie pracownicze z potrzebami mieszkańca czy działań na rzecz otoczenia.	<i>Współpraca z Instytucjami Otoczenia Biznesu (IOB) w celu rozwoju i integracji różnorodnych form wsparcia, edukacji i usług doradczych dla obecnych i przyszłych przedsiębiorców – w tym m.in. poprzez tworzenie przestrzeni coworkingowych, działań wspierających osoby pracujące zdalnie, hybrydowo i w ramach wolnych zawodów, a także inicjatyw ukierunkowanych na wzmacnianie lokalnej przedsiębiorczości i optymalne wykorzystanie istniejących zasobów miejskich.</i> Uwaga dot. kooperacji z przedsiębiorcami – zasadna, uwzględniono poprzez zmianę zapisu kierunku w celu 4.3. na następujący: <i>Aktywne wspieranie działań wolontariackich i integrujących mieszkańców wokół wspólnych spraw – tworzenie przestrzeni dla liderów lokalnych, sieciowania inicjatyw społecznych oraz rozwijanie współpracy z lokalnymi zakładami pracy w zakresie wspólnych inicjatyw społecznych, wolontariatu pracowniczego i działań na rzecz otoczenia.</i>
11.	Część I, pkt 3 Część II, pkt 2 Część II, pkt 3	Wzmocnienie roli lokalnych przedsiębiorców.	Obecna sytuacja lokalnych przedsiębiorców jest ciężka z uwagi na otwarcie centrum handlowych Park i Górka. Należałoby więc wzmocnić rolę lokalnych przedsiębiorców, zwłaszcza że nie każdy mieszkaniec jest w stanie dojechać do tych centrów. Owszem jest komunikacja miejska, ale istotna jest także obecność tych przedsiębiorców w samym mieście. W strategii	Częściowo uwzględniono. Jak wyżej – również jest to zakres działania IOB, jednak uwagę częściowo uwzględniono poprzez

			mało jest działań, które mają pracować na ich rzecz. Należałoby zatem: 1) dążyć do utworzenia środowiska przyjaznego przedsiębiorcom poprzez zapewnienie ulg czynszowych albo pomocy w szukaniu optymalnego miejsca działalności. Niewykorzystany jest potencjał DH Fiotek, Bunkra, Galerii Mazurskiej – wiem, że to są zasoby poza własnością miasta, ale to nie może być wyznacznik do tego, że miasto nie pomaga rozwijać lokalnej przedsiębiorczości. W ramach swoich działań miasto powinno pełnić rolę pośrednika, negocjatora pomiędzy właścicielami budynków istotnych w życiu miasta (skoro miasto nie ma terenu do rozwoju w swoich granicach, to musi optymalnie wykorzystać to, co jest w granicach miasta) a przedsiębiorcami. Dzięki takiemu postępowaniu puste obecnie przestrzenie mogłyby się zapełnić, zapewniając jednocześnie przychód (a tym samym wpływy podatkowe do Miasta) dla właścicieli nieruchomości, zapewniałyby miejsca pracy, ale i dzięki takim działaniom miasto stałoby się miastem przyjaznym mieszkańcom – zapewniając dobrą dostępność tych usług i produktów w kluczowych miejscach miasta. 2) utworzyć program grantów miejskich, ulg podatkowych. 3) utworzyć punkt doradztwa biznesowego i wsparcia w pozyskiwaniu funduszy zewnętrznych. 4) utworzyć lokalne centra ekonomicznych np. stref rzemiosła i małej przedsiębiorczości (a na pewno pełnej informacji o tych podmiotach w Ostródzie).	dodanie zapisów w ramach celu 3.1., w kierunku o aktualnym brzmieniu: est to zadanie do realizacji również z IOB, zatem uzupełniono kierunek w celu operacyjnym 3.1. w następujący sposób: <i>Współpraca z Instytucjami Otoczenia Biznesu (IOB) w celu rozwoju i integracji różnorodnych form wsparcia, edukacji i usług doradczych dla obecnych i przyszłych przedsiębiorców – w tym m.in. poprzez tworzenie przestrzeni coworkingowych, działań wspierających osoby pracujące zdalnie, hybrydowo i w ramach wolnych zawodów, a także inicjatyw ukierunkowanych na wzmacnianie lokalnej przedsiębiorczości i optymalne wykorzystanie istniejących zasobów miejskich.</i>
12.	Część I, pkt 4 Część II, pkt 2	Opieka nad seniorami.	Zgodnie z informacjami zawartymi w Strategii – populacja mieszkańców Ostródy bardzo się zmienia, zyskując coraz większą grupę seniorów. Biorąc pod uwagę fakt znacznego odpływu osób pracujących z miasta (wyjazd do innych ośrodków na studia, a później pozostanie w innym mieście niż Ostróda; świadoma migracja zarobkowa do innego miasta) – to biorąc pod uwagę systemowe rozwiązania związane z opieką nad seniorami, widać istotną lukę w tym temacie. Tendencja odpływu osób młodych jest stała, a ogólnopolska tendencja – także wskazuje na to, że grupa seniorów będzie się tylko powiększać z uwagi na niską dietę i średni czas życia.	Nie uwzględniono. Poruszone propozycje wpisują się w realizację poszczególnych kierunków wskazanych w celach operacyjnych 4.1. oraz 4.3., m.in.: <i>Rozszerzenie oferty wsparcia dla osób starszych, z niepełnosprawnościami i niesamodzielnych, m.in. poprzez rozwój lokalnych centrów opieki</i>

			Dotychczasowe formy pomocy seniorów są tak ustalone, że albo niskie dochody tych osób albo fakt braku pomocy ze strony rodziny (brak rodziny, przyjaznych sąsiadów) przekłada się na samotność seniora, powoduje, że jest istotna grupa seniorów, którzy mając dorosłe dzieci w innym mieście – jest pozostawiona sama sobie. A nie zawsze taki senior jest osobą rezolutną, aby wystarczająco zadbać o siebie we wszystkich aspektach życia. Czasem pomoc dla takiego seniora, który jest w miarę samodzielny, ale nie nadąża za dzisiejszym światem, nie jest niczym wielkim, ale taki senior może mieć opory, aby zwrócić się z kimś do kogoś obcego (a dorosłe dziecko na odległość nie może mu pomóc). Nie zawsze taki senior chce iść do domu seniora na spotkanie, bo może też nie wiedzieć na jakich zasadach korzysta się z takiej pomocy albo potrzebuje tylko pomocy jednorazowej. Takich problemów dnia codziennego nie rozwiąże też uniwersytet trzeciego wieku (w ramach MOPS). Strategia powinna zatem uwzględniać powstanie programu, który pomagałby takim seniorom, ale np. przy współpłatach takich usług przez dorosłe dzieci. Tacy dawni mieszkańcy Ostródy, którzy wyjechali do innych miast – mają często środki, aby zapłacić za usługę, ale nie mają czasu albo możliwości, aby przyjechać w celu załatwienia jakiś „szybkich” sprawach rodzica. Jeśli senior wymaga większej opieki, to też takie osoby mogą mieć środki na pokrycie – częściowo czy całościowo kosztów takiej opieki, ale problem jest ze znalezieniem zaufanej osoby, której ma być powierzona opieka nad seniorem. W ramach takiego programu mogłaby też powstać baza firm, które rzetelnie weryfikowałyby takich opiekunów. W ramach takiego programu można byłoby utworzyć jakiś stały punkt konsultacyjny dla seniorów, gdzie taki senior mógłby przyjść i poprosić o pomoc czy w przetłumaczeniu jakiegoś urzędowego pisma, nauki wysyłania sms; czy innych nurtujących seniorskich kwestii. Są programy opieki nad seniorami – czy poprzez zapewnienie opasek bezpieczeństwa, usług telemedycznych, które to połączone programy mogłyby dać kompleksową opiekę nad seniorami, co także mogłoby Ostródę wyróżnić na tle innych miast. Istotna	<i>dziennej i usług opiekuńczych świadczonych w miejscu zamieszkania.</i> <i>Tworzenie i wdrażanie zintegrowanych form wsparcia środowiskowego wokół osób niesamodzielnych i wymagających opieki – m.in. strategia „kręgu wsparcia”, realizacja usług sąsiedzkich, koordynacja działań przez MOPS/CUS ze wsparciem organizacji pozarządowych.</i> <i>Wspieranie inicjatyw międzypokoleniowych i budowania więzi sąsiedzkich, np. poprzez działania integracyjne czy animacyjne w przestrzeni miejskiej.</i> <i>Zwiększenie dostępności oferty kulturalnej i rekreacyjnej dla wszystkich grup wiekowych, w tym poprzez wsparcie mobilnych działań (kultura „na osiedlach”, animacja w przestrzeni) we współpracy z organizacjami pozarządowymi i lokalnymi liderami.</i> Szersze ujęcie tematyki senioralnej zawiera się w dokumentach z zakresu polityki społecznej, w tym Strategii rozwiązywania problemów społecznych.
--	--	--	---	--

			jest też kwestia opieki medycznej dla seniorów. W dokumencie Strategii to także jest wskazywane jako bolączka miasta – niewystarczająca opieka w mieście. Ale senior, który nie ma osoby, która byłaby mu w stanie zorganizować usługę, np. w Olsztynie (od rejestracji do zawiezienia na miejsce) – niestety skazany jest na oczekiwanie na terminu w Ostródzie lub całkowitą rezygnację z leczenia. Być może w ramach programu można byłoby utworzyć cykliczne wyjazdy na zorganizowane usługi dla seniorów do innych miast. Senior zgłaszałby potrzebę, że ma konieczność odbycia takiej wizyty w innym mieście, następnie miejski koordynator – mógłby umawiać jednostkowo takiego seniora i organizować mu transport lub w przypadku większej liczby zgłoszeń – organizować takie wyjazdy – łączone dla kilku seniorów. Znowu – w takich przypadkach program mógłby być finansowany np. przez dorosłe dzieci, które wyjechały z miasta i nie mają jak rodzica zawieźć na taką konsultację do innego miasta albo tańsze byłoby zapłacenie za taką usługę, którą ktoś wykona niż osobisty przyjazd. Przystąpienie do takiego programu mogłoby się równać np. z miesięczną opłatą „abonamentową”, w ramach której to opłaty senior otrzymywałby określony rodzaj i ilość usług (z dopłatą lub bez dopłaty) lub też ad hoc – zakup pojedynczej usługi. Jest program wsparcia dla osób z niepełnosprawnościami – więc tu podobnie jak dzieci są dowożone do szkoły, mógłby funkcjonować taki bus dla seniorów.	
13.	Część I, pkt 2 Część II, pkt 2	EKOLOGIA, ŚRODOWISKO I JAKOŚĆ ŻYCIA	Biorąc pod uwagę fakt, iż ciągle podkreślane jest to, że Ostróda jest Perłą Mazur – to w strategii nie ma zaplanowanych wystarczających działań, które podkreślałyby znaczenie walorów przyrodniczych, ale i też które zapewniałyby dbanie o te walory. Ostróda leży w obszarze Mazur Zachodnich, gdzie środowisko naturalne jest kluczowym zasobem dla mieszkańców i turystyki. 1) Brak jest informacji o kompleksowych kampaniach podnoszących świadomość ekologiczną, retencja wody, zaśmiecanie lasów, wypalanie traw itd. 2) Konieczne są stałe kampanie edukacyjne dotyczące:	Nie uwzględniono. Poruszone propozycje wpisują się w realizację poszczególnych kierunków wskazanych w celach operacyjnych 2.1., 2.2. oraz 2.3., m.in.: <i>Prowadzenie działań edukacyjnych z zakresu ochrony przyrody i podnoszenia świadomości środowiskowo-klimatycznej – w</i>

		a) ochrony środowiska, b) segregacji odpadów, c) wpływu jakości powietrza i wody na zdrowie mieszkańców. Konieczne jest wprowadzenie programu wymiany starych pieców „kopciuchów” na nowe piece i wdrożenie działań, które ograniczą emisję zanieczyszczeń. W ramach tych działań należy pozyskać środki na dofinansowanie wymiany starych pieców. Konieczne jest także prowadzenie działań informacyjnych nt. wpływu smogu na zdrowie i tego czego nie można spalać w domowym piecu. W ślad za tym muszą iść także realne działania kontrolujące. W strategii jest mowa o tym, że głównym źródłem zanieczyszczeń powietrza jest tzw. niska emisja, ale oprócz wykazania punktów pomiarowych jakości powietrza to nie ma rozwiązań, które mogłyby zmienić ten stan. Jako cel operacyjny jest wskazanie wsparcia dla mieszkańców w zakresie modernizacji energetycznej (...) – doradztwo, programy dotacyjne – ale brak konkretów co to miałyby być za zadania – wiem, że to jest dokument Strategii – ale nadal brakuje konkretów. Z uwagi na liczne (z kraju) – zwłaszcza w okresie zimowym doniesienia o zatruciu tlenkiem węgla – powinien być utworzony miejski program likwidacji piecyków gazowych w mieszkaniach. Jak najwięcej budynków powinno być podłączonych do miejskiej sieci dostarczającej ciepłą wodę. To nie powinno być w gestii tylko i wyłącznie wspólnot mieszkaniowych ani spółdzielni, ale to powinno być działanie prowadzone przy wsparciu miasta. Bardzo mało kwestii jest poświęconych jakości wody pitnej. W ramach celów operacyjnych są punkty dot. wód opadowych, rozbudowy kanalizacji deszczowej, ale nic o tym jak kontrolować to, co trafia do kranów mieszkańców i co do głównego węzła. Brak jest informacji o tym jak miasto dba o jakość wody – nie tylko tej która w początkowym etapie jest badania, ale także ta woda, która finalnie trafia do mieszkańców. Zdaje sobie sprawę, że po drodze są wodociągi, rury w budynkach, których status właścicielski jest różny – ale kompleksowo chcąc zadbać o zdrowie mieszkańców – powinien być zaplanowany monitoring jakości wody, dbanie o	<i>szkołach, dla mieszkańców, w partnerstwie z NGO.</i> <i>Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej i rozwój efektywności energetycznej – w tym audyty, wymiana źródeł ciepła, rozwój wykorzystywania OZE.</i> <i>Wsparcie dla mieszkańców w zakresie modernizacji energetycznej i wykorzystania odnawialnych źródeł energii – doradztwo, programy dotacyjne.</i> <i>Promocja gospodarki obiegu zamkniętego i ograniczania ilości odpadów – działania edukacyjne, wspieranie napraw, wymian, ponowne wykorzystanie odpadów.</i> Szersze, bardziej konkretne ujęcie tematyki środowiskowej zawiera się w dokumentach z zakresu polityki środowiskowej, w tym w Programie ochrony środowiska.
--	--	--	--

			jakość wody – która pobierana jest do uzdatniania i późniejszej dystrybucji do kranów mieszkańców. Powinny być szeroko propagowane informacje na temat jakości wody pitnej, kontroli i co mieszkaniec może zrobić gdy w kranie zobaczy że z kranu leci brązowa ciecz. Miałam osobiście taki przypadek i zgłoszenie tego do spółdzielni, a następnie do firmy wodociągowej – skutkowało tym, że dowiedziałam się, że ciepła woda dostarczana z miasta – nie nadaje się do celów spożywczych, a że to była brązowa – to wynik chwilowego wyłączenia, a następnie uruchomienia. Tyle że z punktu widzenia mieszkańca – sprawa została zamieniona pod dywan, a ja zostałam z pytaniem co w takim razie mam zrobić z faktem, że nie wiem de facto co jest dostarczane do kranów i czy w długim okresie czasu – można to bezpiecznie spożywać (także zimną wodę).	
14.	Część I, pkt 3 i 4 Część II, pkt 2	TRANSPORT, KORKI I JAKOŚĆ POWIETRZA	Korki komunikacyjne związane z pracą zmianową dużych zakładów pracy. Obecnie w godzinach – najczęściej końca pracy w zakładach pracy – miasto korkuje się. Należałoby więc zbudować zintegrowany program wsparcia dojazdu do/z pracy, co przełoży się także na poprawę jakości powietrza (ograniczenie emisji przez auta stojące w korku, bo nie będzie korków). Nie ma możliwości rozbudowy sieci ulic w Ostródzie (dwujezdniowe ulice), więc należy zadbać o to, aby ruch na tych ulicach był płynny. Powinna być więc prowadzona współpraca Miasta z dużymi pracodawcami – w zakresie: 1) darmowa komunikacja miejska dla pracowników po okazaniu identyfikatora (w razie kontroli biletów). Miasto mogłoby uzyskać jakieś dofinansowanie z zakładu pracy, aby częściowo wyrównać straty z przychodu z biletów. 2) rozłożenie godzin pracy – obecnie zmiany zaczynają się co godzinę, a w efekcie co godzinę na zakończenie pracy jest korek w Mieście. Zmiana rozpoczęcia, a tym samym zakończenia pracy z systemu co godzinę (6.00/7.00/8.00) na system np. co 30 minut czy strefy – zmiana poranna/południowa/popołudniowa. 3) dostosowanie rozkładów jazdy do zmian w przypadku wdrożenia innego niż obecnie systemu.	Uwzględniono. Dodano kierunek w celu operacyjnym 1.2.: <i>Rozwój publicznego transportu zbiorowego we współpracy z dużymi pracodawcami – m.in. poprzez dostosowanie rozkładów jazdy i częstotliwości kursów do systemu zmianowego w zakładach pracy oraz wdrażanie innych rozwiązań ograniczających ruch kołowy prywatny w godzinach szczytu.</i>

15.		AKTYWIZACJA MIESZKAŃCÓW I KOMUNIKACJA	Przy wszystkich powyższych postulatach – niezbędne jest zaangażowanie mieszkańców w te działania. Należy więc Strategię rozbudować o plan działań informacyjnych dla mieszkańców i aktywizujących mieszkańców. Należy uwzględnić w szczególności wykluczenie cyfrowe – zbudowanie wielokanałowego systemu komunikacji obejmujący m.in.: 1) lokalne radio i telewizję, 2) ogłoszenia parafialne, 3) organizacje działające na terenie Ostródy, 4) ogłoszenia w autobusach, 5) przychodnie, apteki, sklepy, 6) gabloty osiedlowe i rady osiedli, tablice ogłoszeniowe w kluczowych miejscach miasta (bulwar nad jeziorem, galerie handlowe, parki). Obecnie informacja o działaniach miasta jest mocno umiejscowiona głównie w internecie. Aktywizacja mieszkańców do działań na rzecz Miasta jest bardzo istotna. Można to osiągnąć poprzez wsparcie inicjatyw oddolnych i wolontariatu. Realne włączanie mieszkańców w procesy decyzyjne da poczucie budowania wpływu na rozwój Ostródy. Aby dotrzeć jednak do osób, które obecnie się nie angażują – konieczne jest informowanie ich o działaniach poprzez wiele kanałów – vide pkt. powyżej.	Częściowo uwzględniono. Aktywizacja i partycypacja mieszkańców wpisują się w kierunki działań w celu 4.3. W celu szczególnego zaznaczenia wielokanałowej komunikacji zmodyfikowano jeden z kierunków w celu 4.3. w następujący sposób: <i>Rozwój miejskich mechanizmów partycypacji obywatelskiej, w tym wspieranie lokalnych inicjatyw mieszkańców oraz budowa wielokanałowego systemu komunikacji i informowania mieszkańców – z uwzględnieniem przeciwdziałania wykluczeniu cyfrowemu – w celu zwiększenia realnego udziału społeczności w życiu publicznym i podejmowaniu decyzji.</i>
16.	Cel operacyjny I.3	Wybudowanie spalarni zwłok na terenie cmentarza przy ul. Spokojnej (albo zmiana funkcji kaplicy – zamontowanie pieca w pomieszczeniu kaplicznym)	Zmiana techniki pochówków z grzebalnego na kolumbaryjne w sytuacji zmniejszającej się ilości miejsc na groby ziemne.	Częściowo uwzględniono. Rozszerzono kierunek w celu operacyjnym 1.3. o rozwój kolumbariów jako alternatywnej formy pochówku w związku z ograniczoną powierzchnią cmentarzy. Propozycja budowy spoielarni wymaga jednak dodatkowych analiz, w tym m.in. środowiskowych i społecznych, dlatego nie została ujęta na etapie Strategii, jednak wpisuje się w ogólny kierunek niniejszego działania:

				<i>Zapewnienie warunków dla rozwoju infrastruktury cmentarnej poprzez ewentualną rozbudowę istniejących zasobów (w tym m.in. kolumbaria) oraz działania zmierzające do wskazania lokalizacji nowej nekropolii z uwzględnieniem współpracy z Gminą Ostróda i możliwości jego ulokowania poza granicami administracyjnymi Miasta.</i>
--	--	--	--	--

W ramach konsultacji społecznych, w dniu 13 stycznia 2026 roku o godzinie 16:30 odbyło się spotkanie konsultacyjne projektu Strategii Rozwoju Miasta Ostróda na lata 2026-2036, w trybie online. Podczas prezentacji przedstawiono etapy prac nad strategią, strukturę strategii, wyniki badań ankietowych, misję, wizję oraz cele i kierunki działań zaplanowane w Mieście Ostróda na lata 2026-2036. W spotkaniu wzięły udział 4 osoby, jednak nie zgłoszono żadnych uwag.

W dniu 15 stycznia 2026 roku o godzinie 16:30 odbyło się również spotkanie konsultacyjne w formie stacjonarnej, w sali kameralnej amfiteatru (ul. A. Mickiewicza 17A). Na spotkaniu obecnych było 10 osób, które nie zgłosiły dodatkowych uwag (jedna osoba złożyła formularz z uwagami, do którego odniesiono się powyżej).

Serdecznie dziękujemy za Państwa zaangażowanie w proces konsultacji.