

UCHWAŁA Nr XIII/81/2015

Rady Miejskiej w Ostródzie

z dnia 27 października 2015 r.

**w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Społeczno – Gospodarczego
Miasta Ostróda na lata 2015 – 2025 wraz z Prognozą Oddziaływania na Środowisko**

Na podstawie 18 ust. 2 pkt 6a i pkt 12 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (tekst jednolity Dz. U. z 2015 r., poz. 1515.), art. 3 pkt 3 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (tekst jednolity Dz. U. z 2014 r., poz. 1649 z późn. zm.) oraz art. 46 pkt 2 ustawy z dnia 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko (tekst jednolity Dz. U. z 2013 r. poz. 1235 z późn. zm.), po przeprowadzeniu strategicznej oceny oddziaływania na środowisko), **Rada Miejska w Ostródzie uchwala co następuje:**

§ 1. Przyjmuje się do realizacji Strategię Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Miasta Ostróda na lata 2015 – 2025, stanowiącą załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Traci moc uchwała Nr XLV/260/2009 Rady Miejskiej w Ostródzie z dnia 2 października 2009 r. w sprawie przyjęcia zaktualizowanej Strategii Rozwoju Miasta Ostródy.

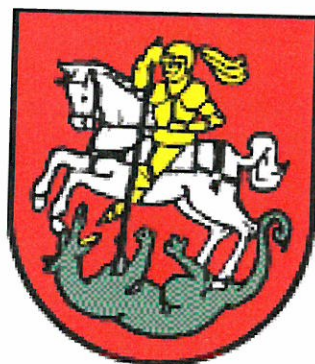
§ 3. Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Miasta Ostróda.

§ 4. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

PRZEWODNICZĄCY
Rady Miejskiej

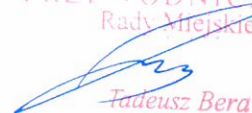
Tadeusz Bera

Gmina Miejska Ostróda



Strategia Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Miasta Ostróda na lata 2015 - 2025

PRZEWODNICZĄCY
Rady Miejskiej



Tadeusz Bera

Ostróda, 27.10.2015 r.

SPIS TREŚCI

SPIS TREŚCI	2
WSTĘP	3
I. METODOLOGIA	4
II. DIAGNOZA SYTUACJI SPOŁECZNO-GOSPODARCZEJ OSTRÓDY	6
2.1. POŁOŻENIE	6
2.2. ZAGOSPODAROWANIE PRZESTRZENNE	9
2.3. TERENY INWESTYCYJNE	11
2.4. HISTORIA	14
2.5. DEMOGRAFIA	15
2.6. EDUKACJA	20
2.7. RYNEK PRACY	31
2.8. BEZROBOCIE	41
2.9. POMOC SPOŁECZNA	47
2.10. ORGANIZACJE POZARZĄDOWE	55
2.11. BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE	63
2.12. INFRASTRUKTURA TECHNICZNA	72
2.13. ZABYTKI	90
2.14. KULTURA	92
2.15. OCHRONA PRZYRODY	98
2.16. TURYSTYKA	102
2.17. SPORT I REKREACJA	112
2.18. BUDŻET	115
2.19. WYKRESY PORÓWNAWCZE	127
III. ANALIZA SWOT/TOWS	128
IV. WIZJA PRZYSZŁOŚCI MIASTA	133
V. OBSZARY PRIORYTETOWE I CELE STRATEGICZNE	135
VI. CELE OPERACYJNE	138
VII. POWIĄZANIE STRATEGII Z DOKUMENTAMI WYŻSZEGO SZCZEBŁA	149
VIII. FINANSOWANIE STRATEGII	151
IX. SYSTEM WDRAŻANIA STRATEGII	152
X. MONITORING STRATEGII	154
XI. AKTUALIZACJA STRATEGII	157
SPIS TABEL	158
SPIS MAP	161
SPIS WYKRESÓW	161
ZAŁĄCZNIKI	163

WSTĘP

Strategia Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Miasta Ostróda na lata 2015 - 2025 nie jest zbiorem zaplanowanych konkretnych zadań inwestycyjnych do realizacji w najbliższych latach. Samorząd dysponuje już narzędziami do planowania operacyjnego w postaci wieloletniej prognozy finansowej i zadaniowego budżetu rocznego. **Strategia ma służyć uzyskaniu wiedzy dotyczącej możliwych i najbardziej optymalnych dla Ostródy kierunków rozwoju w dłuższym horyzoncie czasowym**, niż najbliższe trzy-cztery lata. Ze Strategii powinna wynikać hierarchia celów, które gmina chce realizować w długofalowym okresie.

Z uwagi na przyjęte ramy czasowe Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko – mazurskiego do 2025 r., przyjęty okres planowania strategicznego dla Ostródy jest ten sam. Ponadto zgodnie z „Koncepcją Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030” zakładającą m.in. wprowadzanie obszarów funkcjonalnych – jako nowego narzędzia rozwoju samorządów – obowiązywanie dokumentu będzie zgodne z ramami czasowymi przyjętymi dla powstającej Zintegrowanej Strategii Rozwoju Ostródzko – Iławskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2015 – 2025.

Kierunki rozwojowe miasta określone w Strategii wynikają z uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych jednostki, określonych na podstawie przygotowanej diagnozy sytuacji społeczno – gospodarczej oraz przeprowadzonej analizy SWOT/TOWS. Cele strategiczne skupiają się na obszarach, które mają największy wpływ na pożądaną kierunek rozwoju miasta oraz w znaczący sposób poprawiają jego konkurencyjność i jakość życia mieszkańców Ostródy.

Proces budowy Strategii został uspołeczniony, nie tylko poprzez przeprowadzone w dniach 15.06-03.07.2015 r. konsultacje społeczne, ale głównie poprzez czynny udział lokalnych liderów, członków organizacji pozarządowych, przedsiębiorców, przedstawicieli jednostek oświatowych, pracowników instytucji świadczących usługi dla mieszkańców. W przeprowadzonych w dniach 27, 28 i 30 kwietnia 2015 r. warsztatach strategicznych poświęconych wypracowaniu analizy SWOT Ostródy (określeniu mocnych i słabych stron miasta, szans i zagrożeń jego rozwoju) udział wzięło 67 osób. W proces wyznaczenia celów operacyjnych dla Ostródy, podczas kolejnych warsztatach strategicznych, które odbyły się w dniach 18-20 maja 2015 r., włączyło się 50 osób.

Strategia ma być podstawą do wdrażania programów sektorowych oraz tworzenia projektów. Ich realizacja w znaczącej mierze zależeć będzie od możliwości finansowych miasta i inwestorów zewnętrznych.

„Ci którzy nie planują z myślą o przyszłości, w ogóle jej nie mają”

Michael Kami

I. METODOLOGIA

Prace nad dokumentem rozpoczęły się na podstawie **Uchwały Nr VI/42/2015 Rady Miejskiej w Ostródzie z dnia 18 marca 2015 r.** w sprawie przystąpienia do opracowania Strategii Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Miasta Ostróda na lata 2015 – 2025.

Zgodnie z uzasadnieniem do w/w uchwały **Zarządzeniem Nr 37/2015 z dnia 25 marca 2015 r. Burmistrza Miasta Ostródy** powołane zostały następujące zespoły:

- **ZESPÓŁ STRATEGICZNY**, którego zadaniem było zapewnienie konsensusu wokół strategicznych rozstrzygnięć zawartych w dokumencie Strategii, zatwierdzenie projektu Strategii do konsultacji społecznych oraz projektu Strategii po przeprowadzonych konsultacjach społecznych.

Tabela 1. Skład Zespołu Strategicznego

Lp.	Imię i nazwisko	Funkcja
1.	Tadeusz Bera	Przewodniczący Rady Miejskiej
2.	Henryk Hoch	Zastępca Przewodniczącego Rady Miejskiej
3.	Zbigniew Połoniewicz	Zastępca Przewodniczącego Rady Miejskiej
4.	Bartłomiej Wasilewski	Przewodniczący Komisji Budżetu i Finansów
5.	Tomasz Bruździak	Przewodniczący Komisji Rozwoju i Gospodarki Komunalnej
6.	Ryszard Iwaniec	Przewodniczący Komisji Oświaty, Kultury i Sportu
7.	Marek Skaskiewicz	Przewodniczący Komisji ds. Osób Niepełnosprawnych, ds. Rodziny i Zdrowia
8.	Czesław Najmowicz	Burmistrz Miasta
9.	Norbert Gesek	Zastępca Burmistrza
10.	Marta Bożęcka	Skarbnik Miasta

Źródło: Zarządzenie nr 37/2015 Burmistrza Miasta Ostródy z dnia 25 marca 2015 r.

- **ZESPÓŁ MERYTORYCZNO – REDAKCYJNY**, którego zadaniem było przygotowanie diagnozy sytuacji społeczno-gospodarczej miasta, organizowanie prac zespołów tematycznych oraz koordynacja bieżącej współpracy z zespołami tematycznymi, analiza zgodności i kompletności Strategii z dokumentami obowiązującymi na poziomie regionalnym, krajowym i unijnym oraz redakcyjne opracowanie końcowego dokumentu Strategii.

Tabela 2. Skład Zespołu Merytoryczno-Redakcyjnego

Lp.	Imię i nazwisko	Funkcja
1.	Norbert Gesek	Zastępca Burmistrza
2.	Dariusz Struk	Sekretarz Miasta
3.	Agnieszka Wiśniewska	Naczelnik Wydziału Inwestycji i Gospodarki Komunalnej
4.	Magdalena Kaliszewska	Kierownik Referatu Obsługi Urzędu Miejskiego
5.	Jolanta Gadomska	Inspektor ds. rozwoju lokalnego
6.	Przemysław Prella	Inspektor ds. rozwoju lokalnego
7.	Rafał Włodarski	Inspektor ds. rozwoju lokalnego

Źródło: Zarządzenie nr 37/2015 Burmistrza Miasta Ostródy z dnia 25 marca 2015 r.

Strategia Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Miasta Ostróda na lata 2015 – 2025 została opracowana z wykorzystaniem **Metody Aktywnego Planowania Strategicznego (MAPS)**. Metoda ta zakłada, że informacja i wiedza potrzebna do opracowania strategii

istnieje na miejscu, ale poszczególne jej elementy są nieskoordynowane i rozproszone w różnych instytucjach, organizacjach i umysłach lokalnych ekspertów. Zgodnie z MAPS merytoryczną rolę w wypracowaniu strategii dla danej instytucji lub terenu odgrywają lokalni liderzy, którzy są włączeni do zespołu planującego. W związku z tym podczas procesu planistycznego stworzono trzy nieformalne **Zespoły Tematyczne**:

1. **Zespół Kapitał Społeczny** (w skład którego weszli przedstawiciele organizacji i instytucji związanych z zagadnieniami z zakresu demografii, bezrobocia, pomocy społecznej, bezpieczeństwa publicznego, społeczeństwa obywatelskiego),
2. **Zespół Zasoby i Gospodarka** (w skład którego weszli przedstawiciele organizacji i instytucji związanych z zagadnieniami z zakresu infrastruktury technicznej, gospodarki i rynku pracy),
3. **Zespół Nauka, Kultura, Turystyka, Sport i Rekreacja** (w skład którego weszli przedstawiciele organizacji i instytucji związanych z zagadnieniami oświaty, kultury, turystyki, sportu i rekreacji).

Na podstawie przygotowanego projektu diagnozy sytuacji społeczno – gospodarczej Ostródy członkowie Zespołów Tematycznych pracowali w ramach sześciu zorganizowanych warsztatów strategicznych, które miały formułę "burzy mózgów". Całością dyskusji podczas warsztatów kierował zewnętrzny moderator. Trzy pierwsze warsztaty dotyczyły wypracowania analizy SWOT Ostródy, trzy kolejne wypracowania celów rozwoju miasta. Listę osób, które brały czynny udział w pracach Zespołów Tematycznych przedstawiono w załączniku **Nr 1 do Strategii**.

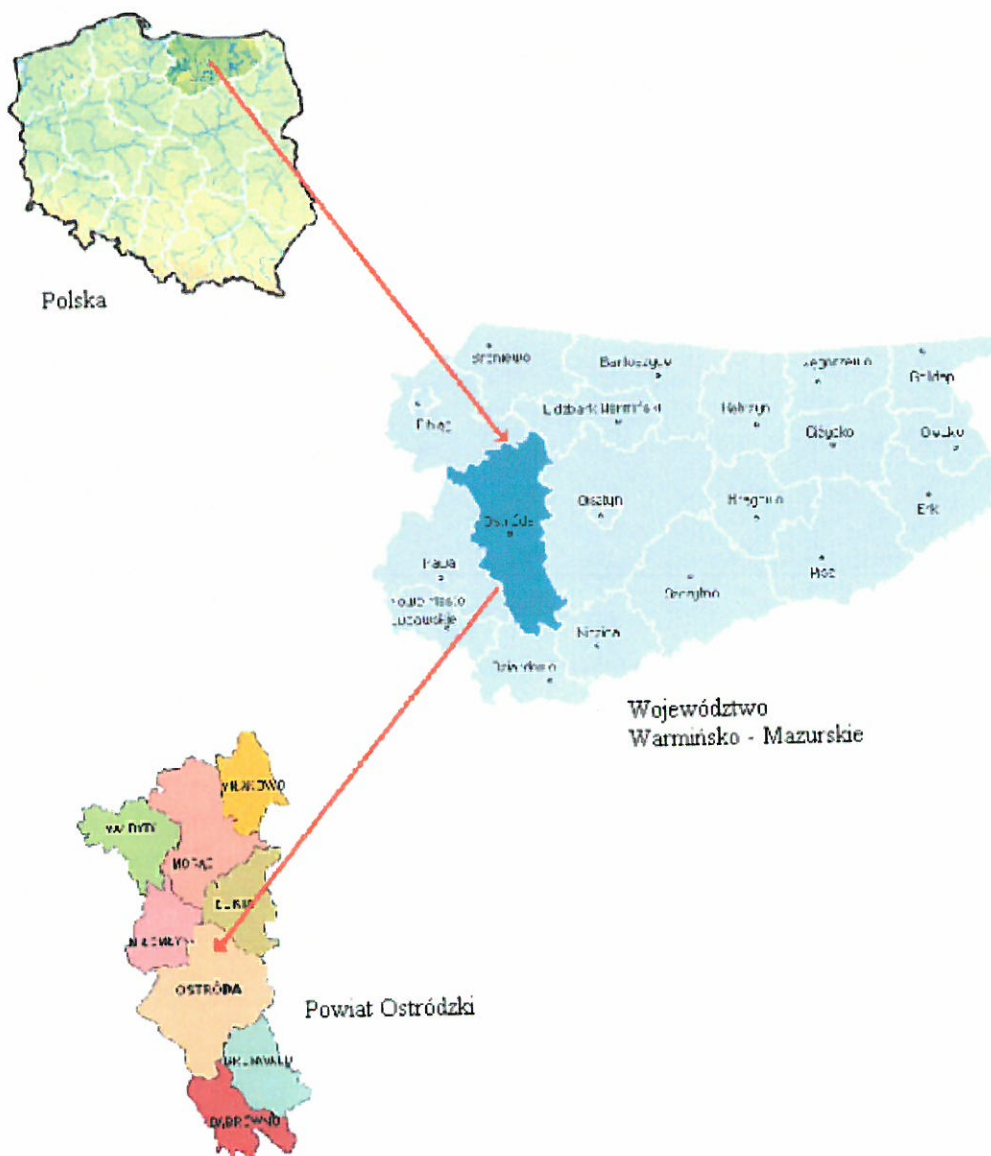
II. DIAGNOZA SYTUACJI SPOŁECZNO-GOSPODARCZEJ OSTRÓDY

2.1. POŁOŻENIE

Ostróda położona jest w województwie warmińsko-mazurskim, w powiecie ostródzkim. Miasto jest usytuowane na Mazurach, na Pojezierzu Iławskim, wschodnim brzegu Jeziora Drwęckiego. Zajmuje 0,8% powierzchni powiatu. Miasto Ostróda graniczy wyłącznie z gminą wiejską Ostróda. Ponadto sąsiaduje z następującymi gminami:

- od wschodu z gminą Olsztynek i gminą Gietrzwałd,
- od zachodu z gminą Iława i gminą Lubawa,
- od północy z gminą Miłomłyn oraz gminą Łukta,
- od południa z gminą Dąbrówno i gminą Grunwald.

Mapa 1. Położenie geograficzne Ostródy



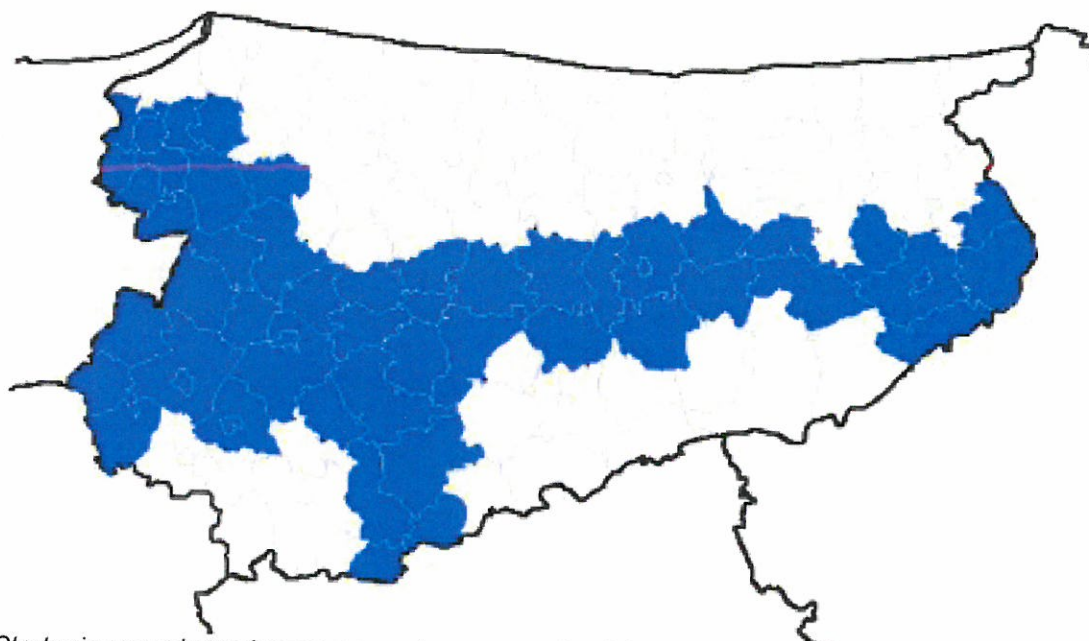
Źródło: Lokalny Program Rewitalizacji Miasta Ostróda

Ostróda ma bardzo dobre położenie w układzie komunikacyjnym kraju i województwa. Położona jest w międzynarodowym ciągu drogowym E – 77. Przez Ostródę przebiega droga krajowa nr 16 w układzie wschód – zachód oraz droga krajowa nr 15 Olsztyn – Wrocław. Przez miasto przechodzi linia kolejowa wiążąca przejścia graniczne na granicy północnej i zachodniej kraju, a mianowicie linia Poznań – Skandawa.

Zgodnie z przyjętą Strategią rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko – mazurskiego do roku 2025 miasto Ostróda wpisuje się w dwa Obszary Strategicznej Interwencji (tzw. OSI). Są to:

1) OSI Tygrys warmińsko-mazurski wyznaczony wokół głównych dróg województwa, tj. drogi nr 16 i nr 7. Strategia zakłada w tym zakresie dynamizację procesów gospodarczych, powiązań sieciowych, innowacyjności, a co za tym idzie – również atrakcyjności inwestycyjnej i jakości życia. Ważnym elementem zwiększającym możliwości rozwojowe „tygrysa” ma być wzrost kooperacji w układach krajowych i międzynarodowych.

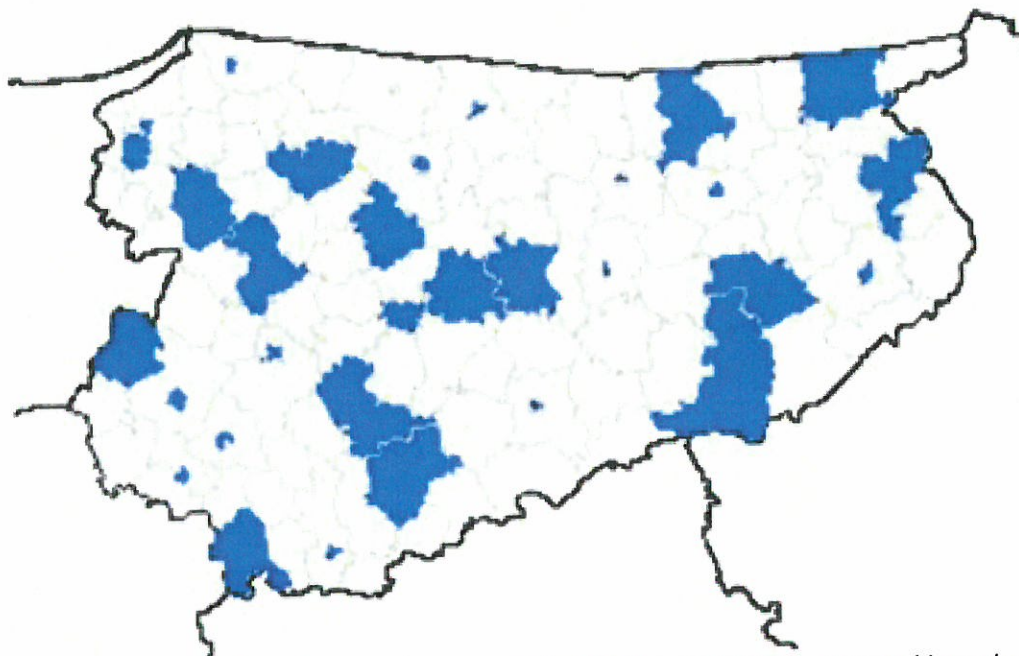
Mapa 2. Obszar Strategicznej Interwencji „Tygrys warmińsko – mazurski”



Źródło: Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko - mazurskiego do roku 2025

2) OSI Obszary wymagające restrukturyzacji i rewitalizacji – do którego należą wszystkie miasta oraz gminy miejsko-wiejskie, których miasta liczą ponad 5 000 mieszkańców. Strategia wojewódzka przewiduje tu działania, które przyczynią się do wzrostu kapitału społecznego, wzrostu jakości edukacji i przedsiębiorczości. Ważnymi efektami interwencji w tych obszarach mają być również: poprawa współpracy międzygminnej, lepsze połączenia komunikacyjne i wzrost atrakcyjności inwestycyjnej.

Mapa 3. Obszar Strategicznej Interwencji „Obszary wymagające restrukturyzacji i rewitalizacji”



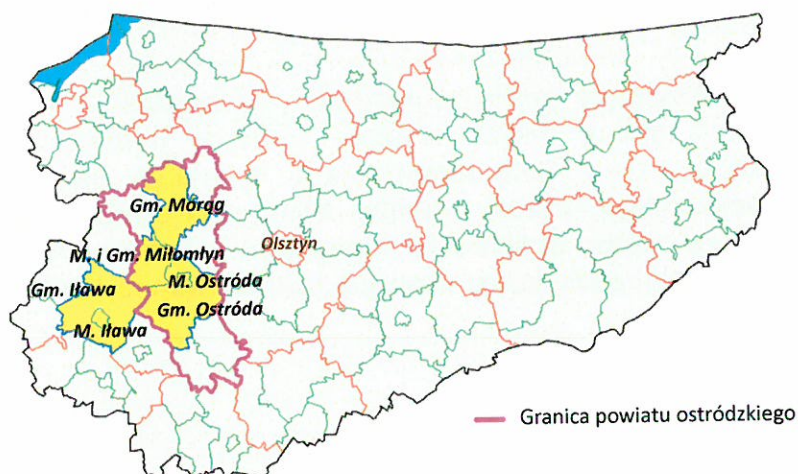
Źródło: Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko - mazurskiego do roku 2025

Miasto Ostróda należy do **Ostródzko - Iławskiego Obszaru Funkcjonalnego (OIOF)**, który został utworzony w ramach projektu współfinansowanego ze środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego. Ostródzko - Iławski Obszar Funkcjonalny położony jest w zachodniej części województwa warmińsko-mazurskiego. Swym zasięgiem obejmuje sześć gmin (cztery z powiatu ostródzkiego i dwie z powiatu iławskiego) o łącznej powierzchni 1 333 km², w tym:

- dwie gminy miejskie: Ostróda (14,15 km²) i Iława (21,88 km²),
- dwie gminy miejsko-wiejskie: Miłomłyn (160,6 km²) i Morąg (311,25 km²),
- dwie gminy wiejskie: Ostróda (400,89 km²) i Iława (424,21 km²).

Partnerem OIOF jest ponadto Powiat Ostródzki. Na poniższej mapie województwa kolorem żółtym zaznaczono zasięg obszaru.

Mapa 4. Ostródzko - Iławski Obszar Funkcjonalny



Źródło: Analiza sytuacji społeczno – gospodarczej Ostródzko – Iławskiego Obszaru Funkcjonalnego

2.2. ZAGOSPODAROWANIE PRZESTRZENNE

Najważniejszym dokumentem regulującym stan prawny zagospodarowania przestrzennego miasta jest Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego przyjęte Uchwałą Nr XIX/99/2012 Rady Miejskiej w Ostródzie z dnia 10 lutego 2012 r. w sprawie uchwalenia zmiany studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Ostródy. Studium na mocy Uchwały Nr LIII/278/2014 Rady Miejskiej w Ostródzie z dnia 8 maja 2014 r. jest w trakcie aktualizacji.

Zagospodarowanie przestrzenne miasta reguluje także szereg miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, które pokrywają powierzchnię Ostródy w niemal 100%. Miasto nie wydaje w związku z tym decyzji o warunkach zabudowy.

Tabela 3. Udział powierzchni objętej obowiązującymi planami zagospodarowania przestrzennego w powierzchni ogółem Ostródy w latach 2009 - 2013

Udział powierzchni objętej obowiązującymi planami zagospodarowania przestrzennego w powierzchni ogółem (%)	2009	2010	2011	2012	2013
	98,52	98,52	98,52	95,27	95,27

Źródło: Dane GUS

Struktura funkcjonalno-przestrzenna Ostródy jest dość rozbudowana. Wyróżnia się poniższe elementy zagospodarowania:

- **obszar centrum miasta** zawarty umownie między ul. Olsztyńską, jez. Drwęckim, ul. Słowackiego, ul. Pieniężnego, ul. Jana Pawła II, ul. Kard. Wyszyńskiego, ul. Kościuszki, ul. Czarnieckiego, ul. Grunwaldzką i ul. Drwęcką; stanowi główną koncentrację przestrzenną usługowych funkcji miastotwórczych, w tym usług publicznych o znaczeniu ponadlokalnym;
- **obszar zwartej zabudowy miejskiej** na południe od linii PKP, stanowiący główną koncentrację budownictwa mieszkaniowego wielorodzinnego w mieście; powiązany z centrum ciągami ulic: Grunwaldzkiej i Czarnieckiego, grupującymi funkcje usługowe o znaczeniu lokalnym i ponadlokalnym;
- **zespoły zabudowy mieszkaniowej** w południowej części miasta (Wzgórze Św. Franciszka z Asyżu) i na północ od ulic: Olsztyńskiej i Spokojnej, oddzielone od struktur zwartej zabudowy miasta obszarami terenów niebudowlanych;
- **tereny zabudowy przemysłowo-usługowo-składowej** skoncentrowane głównie w obszarach Zajezrza, części północnej miasta w rejonie ul. Olsztyńskiej i na terenie PKP;
- **tereny niebudowlane** w środkowej, wschodniej i północnej części miasta (w obrębie doliny Drwęczy i dawnej doliny rzecznej, z licznymi terenami bagiennymi);
- **tereny usług turystycznych** wokół jeziora Drwęckiego;
- **tereny zamknięte** będące własnością Agencji Mienia Wojskowego;
- **układ ciągów komunikacyjnych** dróg krajowych wraz z linią PKP.

Obowiązujące Studium kierunków i zagospodarowania przestrzennego miasta Ostródy wyznacza w jego obrębie dwie główne strefy rozwoju:

- **strefa przyrodnicza** obejmująca jeziora, rynny polodowcowe, rzekę i tereny otwarte wzdłuż niej, a także tereny podmokłe w północnej części miasta. Strefa ta obejmuje również tereny w nieznacznym stopniu zabudowane, które służyć mają zapewnieniu jej spójności. Kluczowym zadaniem w tej strefie jest ochrona walorów przyrodniczych.
- **strefa rozwoju usług turystyki** obejmująca tereny o najwyższych walorach

przyrodniczych i krajobrazowych (okolice jez. Drwęckiego, jez. Pauzeńskiego i jez. Perskiego). Koncentrują się tu usługi sportu i turystyki takie jak: hotele, obiekty gastronomiczne, obiekty sportowe. W strefie tej rozwijana jest także infrastruktura związana ze sportami wodnymi oraz system komunikacji pieszej i rowerowej. Realizując wszelkie inwestycje w jej obrębie należy pamiętać o konieczności zachowania naturalnych walorów krajobrazowych.

Główne niekorzystne cechy struktury zagospodarowania przestrzennego Ostródy dla funkcjonowania miasta są związane z brakiem realizacji kluczowych inwestycji: bezkolizyjnego przejazdu nad linią PKP oraz obwodnicy w ciągu drogi krajowej nr 16. Powoduje to podział miasta i struktury jego centrum na część południową i północną, dla których linia PKP stanowi obecnie istotną barierę funkcjonowania powiązań wewnętrznych, a Ostróda pełni z konieczności rolę węzła komunikacji krajowej, przenoszącej ruch tranzytowy w obszarze zwartej zabudowy miejskiej. Tereny położone wzdłuż linii PKP wymagają rewitalizacji, gdyż jest to obszar na którym skupiają się problemy społeczno - przestrzenne.

W strukturze użytkowania gruntów dominują, stanowiąc ponad 40% ogólnej powierzchni, grunty zabudowane i przeznaczone pod zabudowę, co jest charakterystyczne dla gmin miejskich. Około 20% stanowią natomiast użytki rolne i leśne. Również niemałe znaczenie mają charakterystyczne dla regionu obszary wód, zajmujące ponad 18% powierzchni miasta.

Tabela 4. Struktura użytkowania gruntów w mieście Ostróda w latach 1998-2014

Wyszczególnienie		Użytki rolne	Użytki leśne	Grunty zabudowane i przeznaczone pod zabudowę	Drogi i tereny kolejowe	Wody	Nieuzyski i tereny różne	Razem
1998	ha	292	72	491	178	264	112	1409
	%	20,7	5,1	34,8	12,7	18,8	7,9	100
2011	ha	313	73	497	184	259	89	1415
	%	22,12	5,16	35,12	13	18,3	6,29	100
2014	ha	197	72	607	230	256	53	1415
	%	13,92	5,09	42,90	16,25	18,09	3,75	100

Źródło: Dane UM w Ostródzie

Dane zawarte w powyższej tabeli wskazują na niewielkie zmiany struktury użytkowania gruntów w obrębie miasta.

Tabela 5. Struktura własności gruntów w mieście Ostróda w 2014 r.

	SKARB PAŃSTWA			GMINA MIEJSKA OSTRÓDA			POWIAT OSTRÓDZKI	GRUNTY KOŚCIOŁÓW I ZW. WYZNANIOWYCH	GRUNTY SPÓŁDZIELNI	GRUNTY OS. FIZYCZNYCH	POZO-STAŁE	RAZEM
	ZASOBY	UŻ. WIECZ.	RAZEM	ZASOBY	UŻ. WIECZ.	RAZEM	ZASOBY/RAZEM					
ha	441	100	541	293	101	394	64	5	20	327	64	1415
%	31,17	7,07	38,24	20,71	7,14	27,85	4,52	0,35	1,41	23,11	4,52	100

Źródło: Dane UM w Ostródzie

Ponad 38% powierzchni gruntów w mieście stanowią zasoby Skarbu Państwa i znajdujące się w jego użytkowaniu wieczystym. Łączna powierzchnia zasobów i użytkowania wieczystego Gminy Miejskiej Ostróda wynosi prawie 28% gruntów, zaś gruntów należących do osób fizycznych jest ponad 23%. Pozostałe 11% znajduje się m.in. w posiadaniu powiatu, spółdzielni, kościołów i związków wyznaniowych.

Problemem jest brak gruntów miejskich do zaoferowania na większe inwestycje, które będą miały szansę zdynamizować rozwój gospodarczy Ostródy, tworząc nowe miejsca pracy oraz małe zainteresowanie posiadanymi terenami przez potencjalnych inwestorów.

2.3. TERENY INWESTYCYJNE

Gmina Miejska Ostróda dysponuje trzema terenami przeznaczonymi pod inwestycje o łącznej powierzchni około 12,7 ha. Większość terenów znajduje się w obszarze Warmińsko - Mazurskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej Podstrefa „Ostróda”. Składają się na nią trzy działki o łącznej powierzchni 6,5633 ha bez możliwości powiększenia terenu.

Mapa 5. Podstrefa „Ostróda” Warmińsko-Mazurskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej



Źródło: Analiza sytuacji społeczno - gospodarczej Ostródzko – Iławskiego Obszaru Funkcjonalnego

Teren ten w całości oczekuje na zagospodarowanie. Przeznaczony jest pod działalność produkcyjno - usługową. Posiada przyłącza elektryczne i gazowe, a także podłączenie do kanalizacji sanitarnej. Ponadto w odległości około 550 m od jego granicy znajduje się najbliższe przyłącze wodociągowe. Na teren można dojechać drogą powiatową nr 1230N o szerokości 10 m. Od strony wschodniej teren przylega do drogi krajowej nr 7 Gdańsk - Warszawa oraz od północy do linii kolejowej Toruń - Olsztyn. Ponieważ teren ten należy do Warmińsko - Mazurskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej, przedsiębiorcy prowadzący na nim działalność będą mogli korzystać ze zwolnień od podatku dochodowego zgodnie z art.12 Ustawy z dnia 20 października 1994 r. o specjalnych strefach ekonomicznych.

Kolejny teren o powierzchni 3,1576 ha położony jest przy ul. Gizewiusza i obejmuje obszar dwóch działek.

Mapa 6. Tereny inwestycyjne w Ostródzie przy ul. Gizewiusza



Źródło: Analiza sytuacji społeczno - gospodarczej Ostródzko – Iławskiego Obszaru Funkcjonalnego

Teren ten obecnie w całości jest nieużytkiem przeznaczonym na działalność usługową. Posiada drogę dojazdową o szerokości 10 m i jest w pełni uzbrojony. W północnej części działki 71/2 mieścił się, obecnie nieistniejący, budynek mieszkalny, po którym zostały gotowe do eksploatacji przyłącza. Od strony północnej teren przylega do drogi krajowej nr 7 Gdańsk-Warszawa.

Trzeci teren stanowią nieruchomości położone przy ul. Osiedlowej o łącznej powierzchni 3,0152 ha. Wszystkie działki są niezabudowane, nieogrodzone i niezagospodarowane, położone bezpośrednio przy ul. Osiedlowej, po prawej stronie jadąc od ul. Olsztyńskiej. W zasięgu nieruchomości znajdują się sieci: energetyczna, kanalizacji sanitarnej, wodociągowa i gazowa. Dojazd do nieruchomości drogą utwardzoną. Działki przeznaczone są w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego na cele zabudowy usługowej (symbol US1). Zabudowę należy kształtować jako wolnostojącą do trzech kondygnacji.

Mapa 7. Tereny inwestycyjne w Ostródzie przy ul. Osiedlowej



Źródło: UM w Ostródzie

1. Działka nr **70/11**, o powierzchni **0,5085 ha** ma regularny kształt trapezu o wydłużonych bokach, teren lekko pofałdowany z niewielkim spadkiem w kierunku wschodnim, porośnięty samosiewem trawiastym, zakrzaczony i częściowo zadrzewiony.
2. Działka nr **70/12**, o powierzchni **0,1293 ha** ma nieregularny, trudny do zagospodarowania kształt - duża dysproporcja boków - szalka wąska wydłużona w kierunku wschód-zachód. Ponadto na działce ustanowiono ograniczone prawo rzeczowe w postaci służebności gruntowej polegającej na prawie przejścia i przejazdu przez działkę nr 70/12 na rzecz właściciela działki nr 386.
3. Działka nr **70/13**, o powierzchni **0,4490 ha** o regularnym kształcie trapezu o wydłużonych bokach. Teren lekko pofałdowany z niewielkim spadkiem w kierunku wschodnim, porośnięty samosiewem trawiastym, zakrzaczony i częściowo zadrzewiony.
4. Działka nr **70/14**, o powierzchni **0,8982 ha** o regularnym kształcie trapezu o wydłużonych bokach. Teren lekko pofałdowany z niewielkim spadkiem w kierunku wschodnim, porośnięty samosiewem trawiastym, zakrzaczony i częściowo zadrzewiony.
5. Działka nr **70/15**, o powierzchni **1,0302 ha**, o regularnym kształcie trapezu o wydłużonych bokach. Teren lekko pofałdowany z niewielkim spadkiem w kierunku wschodnim, porośnięty samosiewem trawiastym, zakrzaczony i częściowo zadrzewiony. Nieruchomość przecina skarpa, teren podmokły od strony północno-wschodniej.

CZERWONE KOSZARY

Ostróda, oprócz Białych Koszar (niedawne obiekty wojskowe, przekształcone na osiedle z zachowaniem układu architektonicznego, w którym siedzibę mają obecnie liczne instytucje publiczne), posiada także koszary zwane Czerwonymi, gdzie stacjonowała

szkoląca kierowców jednostka wojskowa (6 Szkolny Pułk Samochodowy). Cały kompleks w związku z likwidacją jednostki wojskowej przeznaczony jest obecnie na sprzedaż. Wskazane jest, aby Czerwone Koszary w Ostródzie, podobnie jak Białe, zostały zrewitalizowane i zagospodarowane nie tylko na cele mieszkaniowo – usługowe, ale także przynajmniej częściowo służyły społeczności lokalnej. Jest to obecnie jedno z ważniejszych wyzwań stojących przed samorządem.

Mapa 8. Obszar Czerwonych Koszar



Źródło: <http://wikimapia.org/11424414/pl/Koszary-Czerwone>

Gmina Miejska Ostróda podjęła działania mające na celu zabezpieczenie potrzeb społeczności lokalnej poprzez właściwe wykorzystanie terenu Czerwonych Koszar. Na ich terenie powstanie strefa mieszkaniowa i usługowo-produkcyjna.

W dniu 31 marca 2014 r. Gmina Miejska Ostróda przystąpiła do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego na przedmiotowym terenie. Opracowano już wstępne założenia planistyczne, w których nakreślono obszary przeznaczone na cele: dróg publicznych i wewnętrznych, ciągu pieszo-jezdnego, obsługi komunikacji i parkingów, zabudowy usługowej, zabudowy produkcyjno-składowej, zieleni parkowej.

2.4. HISTORIA

Historia miasta Ostróda sięga XIII wieku. Wtedy to, zachęceni sąsiedztwem zamku krzyżackiego, osiedlili się tu pierwsi osadnicy z miasta Osterode am Harz. Na przełomie XIII i XIV wieku Krzyżacy wybudowali drewnianą warownię w delcie rzeki Drwęcy. Korzystne położenie stwarzało osadzie duże możliwości rozwoju. Po stłumieniu ostatniego powstania pruskiego nasiliła się ekspansja osadnictwa. Sprowadzała się tu głównie ludność z podbitych plemion pruskich, ale też Słowianie z Ziemi Chełmińskiej.

Ostróda uzyskała prawa miejskie na prawie chełmińskim w 1329 roku. Stała się wówczas administracyjną, militarną i gospodarczą siedzibą Krzyżaków. W 1381 r. miasto zostało zdobyte przez księcia litewskiego Kiejstutę, który dokonał spalenia zamku. Niemal całkowite zniszczenie zabudowy miejskiej nastąpiło podczas wielkiego pożaru w 1400 roku.

W 1410 r. po bitwie pod pobliskim Grunwaldem, zamek w Ostródzie został opanowany przez Polaków pod wodzą rycerza Mikołaja z Durąga. Zdobywcy oddali miasto pod władanie Polaków. Na polecenie króla Władysława Jagiełły na zamku złożone zostały zwłoki wielkiego mistrza krzyżackiego Ulricha von Jungingena. Krótko po tych wydarzeniach Ostróda ponownie wróciła w ręce krzyżackie.

Na mocy traktatu toruńskiego z 1466 roku, kończącego wojnę trzynastoletnią, Ostróda weszła w skład Prus Zachodnich i pozostała w rękach Zakonu. W wyniku kolejnej wojny polsko-krzyżackiej w 1519 r. miasto zostało zdobyte przez wojska polskie króla Zygmunta Starego. W 1525 roku po Hołdzie Pruskim weszło w skład świeckiego Księstwa Pruskiego, będącego lennem Polski.

W latach 1708-1711 miasto dotknęła epidemia dżumy. W roku 1788, kolejny w dziejach miasta, wielki pożar zniszczył ponad 160 budynków w tym ratusz i kościół.

W roku 1807 na zamku w Ostródzie kwaterował Napoleon Bonaparte. Wokół miasta rozlokowane zostały wówczas korpusy armii francuskiej.

Na kolejne lata przypada okres budowy Kanału Elbląskiego, ukończonego w 1860 r. W tym samym czasie miało miejsce poprowadzenie przez Ostródę linii kolejowej.

Po zakończeniu I wojny światowej miasto na podstawie wyników plebiscytu z 1920 roku pozostało w granicach Niemiec.

Po II wojnie światowej Ostróda przeszła w ręce polskie z bardzo zniszczoną zabudową miejską i zamkiem. Rok później na wniosek Ministerstwa Ziem Odzyskanych nazwa miasta została zmieniona z Ostród na Ostróda.

2.5. DEMOGRAFIA

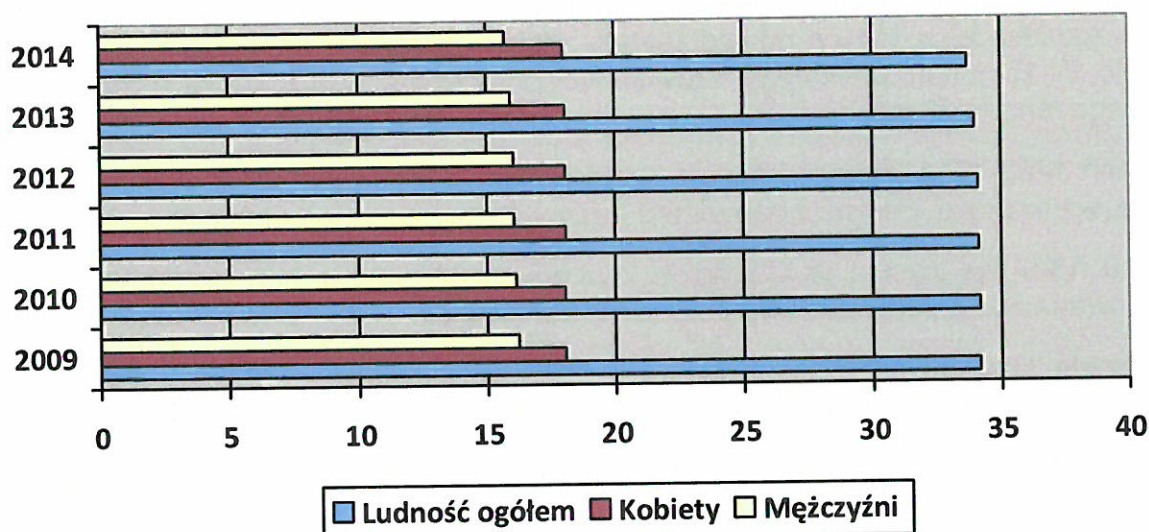
Na przestrzeni lat 2009-2013 liczba ludności miasta Ostróda ulegała niewielkim zmianom. W latach 2009-2010 nastąpiło zwiększenie liczby ludności, a w późniejszych latach jej stabilizacja na poziomie ok. 34 tysięcy osób. W roku 2014 nastąpił największy ubytek mieszkańców w analizowanym okresie. Odzwierciedleniem zmian liczby mieszkańców były zmiany w gęstości zaludnienia. Natomiast współczynnik feminizacji określający wzajemne relacje między liczbą kobiet i mężczyzn (liczba kobiet przypadająca na 100 mężczyzn) w przedmiotowym okresie uległ niewielkiemu zwiększeniu.

Tabela 6. Liczba ludności w Ostródzie w latach 2009 – 2014

Rok	Ludność			Współczynnik feminizacji	Gęstość zaludnienia na 1 km ²
	ogółem	w tym			
		mężczyźni	Kobiety		
2009	34 167	16 220	18 045	111	2 356
2010	34 180	16 134	18 046	112	2 357
2011	34 127	16 064	18 063	112	2 354
2012	34 111	16 055	18 056	112	2 352
2013	33 983	15 935	18 048	113	2 344
2014	33 712	15 724	17 988	114	2 325

Źródło: Dane UM w Ostródzie

Wykres 1. Liczba ludności w Ostródzie w latach 2009 – 2014 w tys.



Źródło: Dane UM w Ostródzie

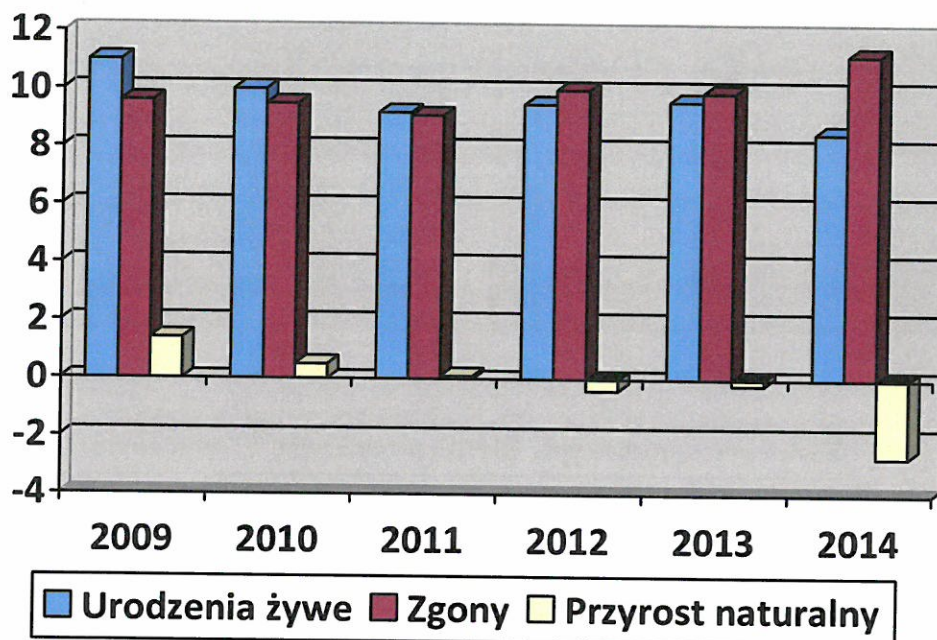
Największą liczbę urodzeń odnotowano w roku 2009, następnie obserwowano spadek tej wartości do roku 2011, zaś w roku 2012 i 2013 widoczny jest ponowny jej wzrost. Znaczne obniżenie liczby urodzeń nastąpiło w 2014 r. W tym samym roku odnotowano także największą, w analizowanym okresie liczbę zgonów. Przyrost naturalny stanowiący różnicę pomiędzy liczbą urodzeń żywych a liczbą zgonów był dodatni w latach 2009-2011, w kolejnych latach zaobserwowano tzw. ubytek naturalny. Najniższy wskaźnik przyrostu naturalnego odnotowano w 2014 r.

Tabela 7. Przyrost naturalny w Ostródzie w latach 2009-2014

Rok	Urodzenia żywe	Zgony	Przyrost naturalny	Urodzenia żywe	Zgony	Przyrost naturalny
	w liczbach bezwzględnych			na 1 000 ludności		
2009	376	328	48	11,0	9,6	1,4
2010	340	324	16	10,0	9,5	0,5
2011	313	310	3	9,2	9,1	0,1
2012	325	340	-15	9,5	10,0	- 0,4
2013	327	335	-8	9,6	9,9	- 0,2
2014	288	378	-90	8,5	11,2	-2,7

Źródło: Dane UM w Ostródzie

Wykres 2. Przyrost naturalny w Ostródzie w latach 2009-2014 na 1 tys. ludności



Źródło: Dane UM w Ostródzie

Wskaźnik obciążenia demograficznego (liczba osób w wieku nieprodukcyjnym na 100 mieszkańców w wieku produkcyjnym) - na przestrzeni lat 2009-2014 ulegał stopniowemu zwiększeniu (z wyłączeniem roku 2013).

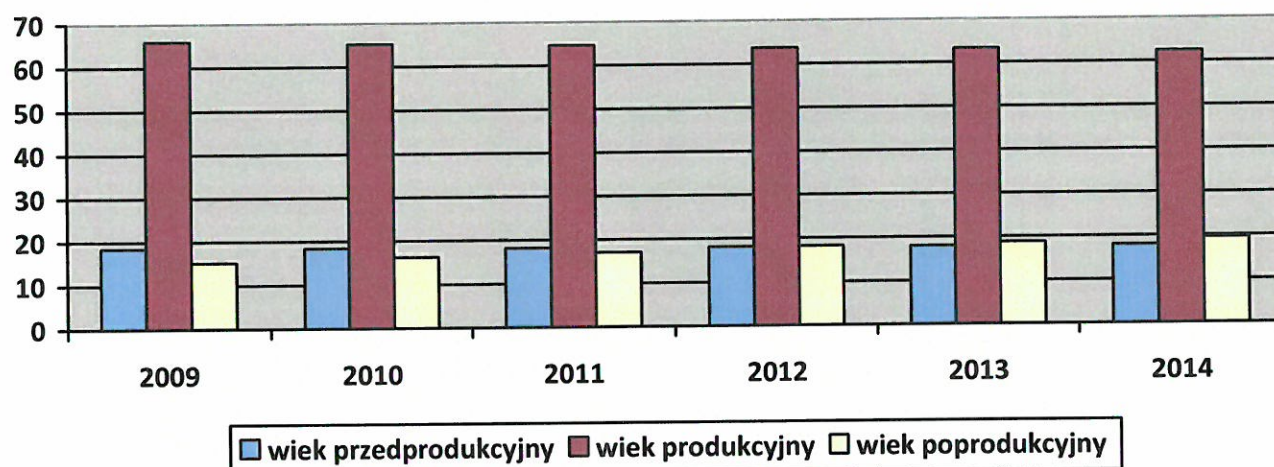
Tabela 8. Ludność wg grup wieku ekonomicznego w Ostródzie w latach 2009 – 2014

Rok	Ogółem	Wiek						Ludność w wieku nieprodukcyjnym na 100 os. w wieku produkcyjnym
		przed-produkcyjny	%	produkcyjny	%	popro-produkcyjny	%	
2009	34 167	6 329	18,52	22 549	66,00	5 289	15,48	51,52
2010	34 180	6 300	18,43	22 304	65,25	5 576	16,31	53,25
2011	34 127	6 212	18,20	22 068	64,66	5 849	17,13	54,65
2012	34 111	6 180	18,12	21 718	63,67	6 213	18,21	57,06
2013	33 983	5 120	18,01	21 486	63,23	6 377	18,77	53,51
2014	33 712	6 066	17,99	21 050	62,44	6 596	19,57	60,15

Źródło: Dane UM w Ostródzie

Powyższe dane wskazują na typowy w Polsce wzrost liczby osób w wieku poprodukcyjnym, przy jednoczesnym spadku liczby osób w wieku przedprodukcyjnym. Świadczy to o starzeniu się społeczności miasta, co może skutkować rosnącymi wydatkami na świadczenia społeczne.

Wykres 3. Ludność wg grup wieku ekonomicznego w Ostródzie w latach 2009 – 2014 w %



Źródło: Dane UM w Ostródzie

Odnotowane saldo migracji w ruchu wewnętrznym jest zdecydowanie wyższe niż saldo migracji w ruchu zagranicznym. Z uwagi jednak na znikome zgłaszanie do Urzędu migracji zagranicznych realne wskaźniki w tym zakresie są trudne do oszacowania. Z pewnością jednak kształtują się na znacznie wyższym poziomie. W analizowanym okresie saldo migracji w ruchu wewnętrznym sukcesywnie malało, zaś największy spadek odnotowano w 2012 roku. Świadczyć to może o rosnącej atrakcyjności zamieszkania Ostródy dla jej mieszkańców.

Tabela 9. Ruch migracyjny ludności w Ostródzie w latach 2009 - 2014

Rok	Saldo migracji w ruchu wewnętrznym	Saldo migracji w ruchu zagranicznym	Saldo migracji ogółem
2009	1 778	93	1 871
2010	1 586	52	1 638
2011	1 534	44	1 578
2012	1 219	70	1 289
2013	1 109	23	1 132
2014	1 048	34	1 082

Źródło: Dane UM w Ostródzie

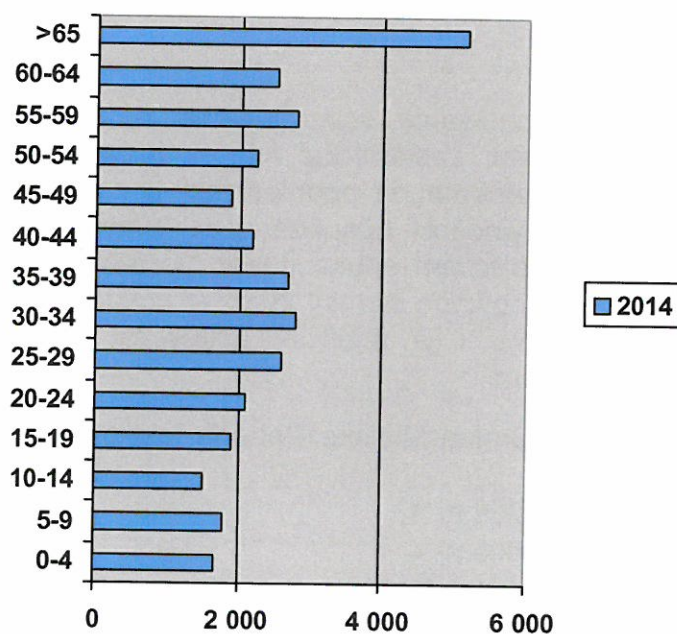
W mieście Ostróda w roku 2014 w większości grup wiekowych dominowały kobiety. Przewaga mężczyzn widoczna była jedynie w przedziałach: 0-4, 10-14 oraz 35-39 lat. W roku 2014 najliczniejszą grupę stanowiły osoby w wieku powyżej 65 lat (15,32%), natomiast najmniej liczna grupa to dzieci w wieku między 10 a 14 rokiem życia (4,43%). Dane dotyczące wieku mieszkańców Ostródy wyraźnie wskazują na starzenie się społeczeństwa. Zjawisko to, obserwowane na podstawie oficjalnych danych, przybiera jeszcze poważniejszy wymiar w odniesieniu do danych faktycznych – największa emigracja zarobkowa, nienotowana jeszcze w danych oficjalnych, występuje wśród osób młodych.

Tabela 10. Ludność wg wieku i płci w Ostródzie w 2014 r.

Rok	Ludność			
	ogółem	%	mężczyźni	kobiety
0-4	1 663	4,93	836	827
5-9	1 782	5,29	846	936
10-14	1 494	4,43	768	726
15-19	1 887	5,60	889	998
20-24	2 084	6,18	997	1 087
25-29	2 600	7,71	1 274	1 326
30-34	2 777	8,24	1 385	1 392
35-39	2 675	7,93	1 342	1 333
40-44	2 180	6,47	1 084	1 096
45-49	1 865	5,53	896	969
50-54	2 239	6,64	1 035	1 204
55-59	2 790	8,28	1 296	1 494
60-64	2 513	7,45	1 093	1 420
>65	5 163	15,32	1 983	3 180
Razem	33 712	100	15 724	17 988

Źródło: Dane UM w Ostródzie

Wykres 4. Struktura wiekowa mieszkańców Ostródy w 2014 r.

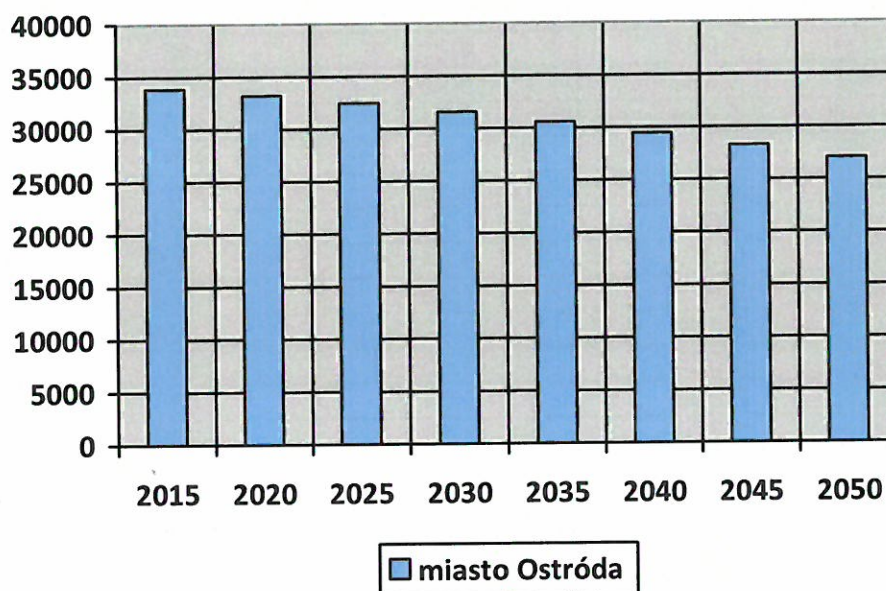


Źródło: Dane UM w Ostródzie

Prognozowana przez Główny Urząd Statystyczny liczba ludności w miastach z obszaru województwa warmińsko-mazurskiego na przestrzeni kolejnych kilkudziesięciu lat będzie sukcesywnie maleć. Spowodowane jest to:

- zmniejszającą się liczbą urodzeń,
- zwiększającą się liczbą zgonów,
- starzeniem się społeczeństwa,
- dalszą migracją zagraniczną osób młodych,
- wzrostem atrakcyjności metropolitarnych ośrodków miejskich w Polsce.

Wykres 5. Prognoza demograficzna dla Ostródy do 2050 r.



Źródło: Dane GUS

2.6. EDUKACJA

Edukacja, rozumiana jako wychowanie, wykształcenie, nauka oraz zdobywanie wiedzy, umiejętności i kształcenie, pełni zasadniczą rolę w rozwoju człowieka. Jako proces trwający od młodości jest sposobem na podniesienie jakości zasobów ludzkich, a tym samym poziomu konkurencyjności gospodarki i przyspieszenia tempa rozwoju gospodarczego. Głównym problemem edukacji jest nierówny dostęp do niej przez całe życie, efektem czego są zróżnicowane szanse życiowe poszczególnych grup ludności, np. młodzieży mieszkającej na wsi i w mieście, dziewcząt i chłopców, dorosłych bez wykształcenia i z wykształceniem.

W roku szkolnym 2014/2015 Gmina Miejska Ostróda jest organem prowadzącym dla 10 placówek oświatowych:

- Przedszkole Miejskie nr 1,
- Przedszkole Miejskie nr 4,
- Szkoła Podstawowa nr 1 im. Armii Krajowej,
- Szkoła Podstawowa nr 2 im. Gustawa Gizewiusza,
- Szkoła Podstawowa nr 3 im. Jana Pawła II,
- Szkoła Podstawowa nr 4,
- Zespół Szkolno-Przedszkolny im. Janusza Korczaka (obejmujący Przedszkole Miejskie nr 3 i Szkołę Podstawową nr 5),
- Szkoła Podstawowa nr 6 im. Kornela Makuszyńskiego,
- Gimnazjum nr 1 im. Polskich Noblistów,
- Gimnazjum nr 2 im. Zdzisława Krzyszkowiaka.

PRZEDSZKOLA

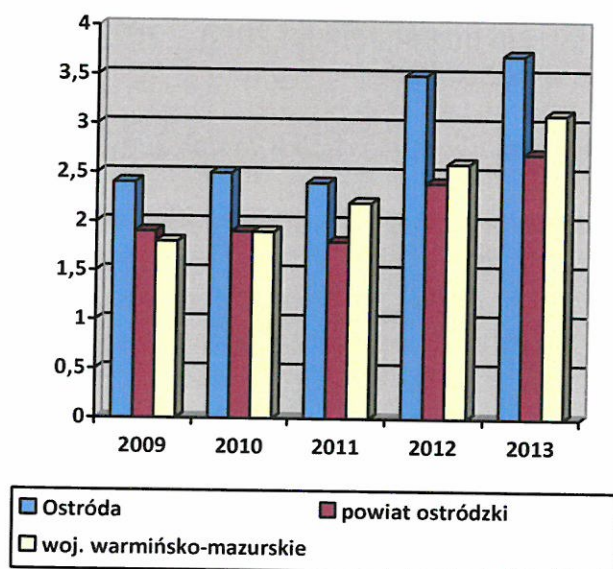
Tabela 11. Odsetek dzieci objętych opieką w żłobkach i wychowaniem przedszkolnym w Ostródzie w latach 2009 - 2013

Wyszczególnienie	2009	2010	2011	2012	2013
Odsetek dzieci w wieku 0-3 lata objętych opieką w żłobkach (%)	2,4	2,5	2,4	3,5	3,7
Odsetek dzieci w wieku 3-6 lat objętych wychowaniem przedszkolnym (%)	67,8	70,5	75,1	72,0	74,6

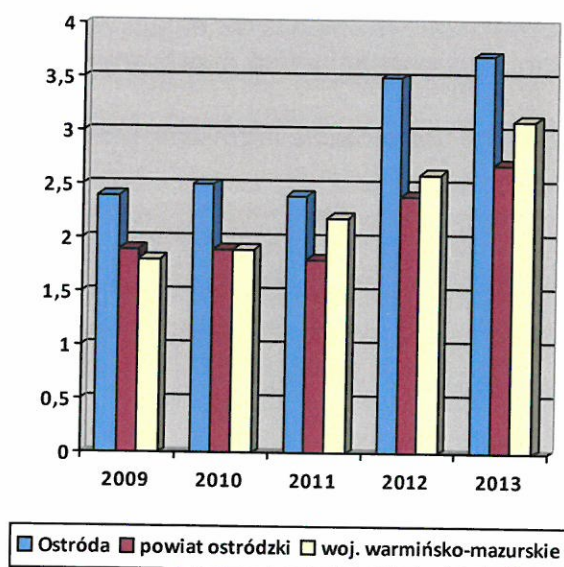
Źródło: Dane GUS

Powyższe dane odnoszą się do wszystkich placówek funkcjonujących na terenie miasta (publicznych i niepublicznych łącznie). Oba wskaźniki w porównaniu do 2009 r. wzrosły. Jak wynika z poniższych wykresów przez cały analizowany okres wskaźniki dotyczące ilości dzieci w wieku 0-3 lata objętych opieką w żłobkach oraz odsetek dzieci w wieku 3-6 lat objętych wychowaniem przedszkolnym w Ostródzie były wyższe niż w powiecie ostródzkim i województwie warmińsko – mazurskim. Taka sytuacja jest jednak typowa dla ośrodków miejskich. Zauważalny wzrost wynika przede wszystkim ze zmieniającej się na niekorzyść sytuacji demograficznej.

Wykres 6. Odsetek dzieci w wieku 0-3 lata objętych opieką w żłobkach (%)



Wykres 7. Odsetek dzieci w wieku 3-6 lat objętych wychowaniem przedszkolnym (%)



Źródło: Dane GUS

Do 2014 r. na terenie Ostródy istniejący oddział żłobkowy mieścił się w siedzibie Przedszkola Miejskiego nr 4. Ustawa o opiece nad dziećmi do lat 3 nałożyła obowiązek oddzielenia żłobka od przedszkola. Oddział żłobkowy, zgodnie z obowiązującymi przepisami, musiałby stanowić odrębną jednostkę organizacyjną Gminy Miejskiej Ostróda. W związku z tym, iż dotychczasowa lokalizacja nie spełniła podstawowych wymagań ustawowych, z dniem 4 kwietnia 2014 r. oddział żłobkowy przekształcił się – z mocy prawa – w oddział przedszkolny. W związku z powyższym w chwili obecnej w Ostródzie nie

funkcjonuje żaden miejski oddział żłobkowy. Opiekę dla 15 dzieci w tym zakresie w mieście zapewnia wyłącznie Niepubliczny Żłobek „Bajkowy Zakątek”.

Tabela 12. Przedszkola funkcjonujące na terenie Ostródy w latach 2009 - 2013

Wyszczególnienie	2009	2010	2011	2012	2013
Ogółem	7	8	9	9	10
Oddziały	30	32	34	35	39
Miejsca	771	806	830	846	904
Dzieci	796	830	873	889	942

Źródło: Dane GUS

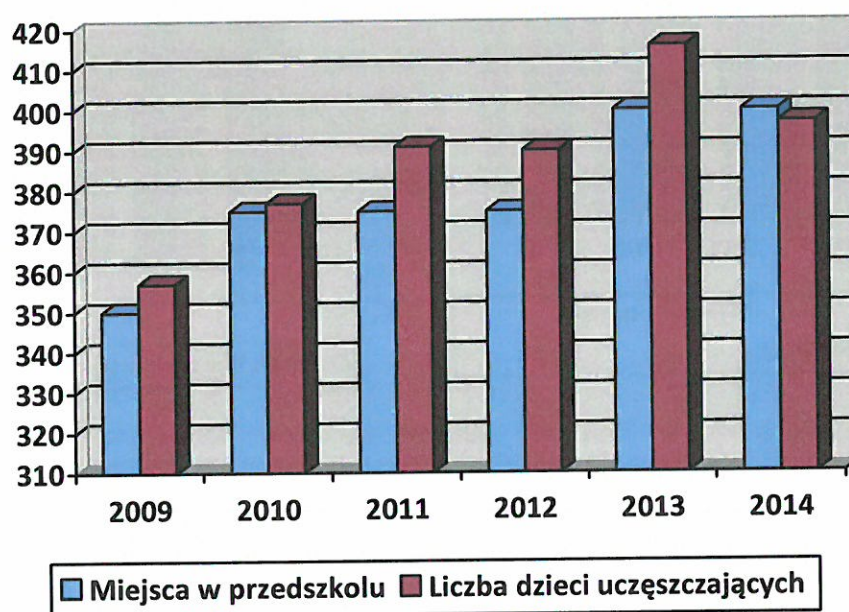
Tabela 13. Przedszkola prowadzone przez Gminę Miejską Ostróda w latach 2009 - 2013

Wyszczególnienie	2009	2010	2011	2012	2013
Ogółem	3	3	3	3	3
Oddziały	14	15	15	15	16
Miejsca	350	375	375	375	400
Dzieci	357	377	391	390	416

Źródło: Dane GUS

Liczba przedszkoli ogółem w Ostródzie od 2009 r. wzrosła o prawie 43%. Wzrost ten wynika z rozpoczęcia funkcjonowania nowych przedszkoli prywatnych, natomiast liczba przedszkoli miejskich pozostaje na niezmiennym poziomie. Sukcesywnie jednak zwiększa się liczba oddziałów i miejsc w przedszkolach miejskich, dzięki czemu w 2014 r. uczęszczało do nich o 59 dzieci więcej niż w 2009 r. Na przestrzeni lat 2009 – 2013 liczba dzieci uczęszczających przekraczała liczbę miejsc w oddziałach.

Wykres 8. Porównanie liczby miejsc i liczby dzieci w przedszkolach miejskich w latach 2009 - 2014



Źródło: Dane GUS

Tabela 14. Przedszkola prowadzone przez Gminę Miejską Ostróda w 2014 roku

Placówka	Liczba dzieci	Liczba oddziałów	Liczba dzieci w oddziale	Liczba nauczycieli wg etatów	Liczba dzieci /1 etat nauczycielski	Liczba zatrudnionych wg etatów
Przedszkole Miejskie nr 1	175	7	25	14,00	12,50	26,75
Przedszkole Miejskie nr 3 (Zespół Szkolno - Przedszkolny)	100	4	25	6,50	15,38	8,50
Przedszkole Miejskie nr 4	122	5	24,40	10,00	12,20	20,58
Razem	397	16	24,81	30,50	13,02	55,83

Źródło: SIO wg stanu na 30.09.2014

Największą liczbę oddziałów prowadzi Przedszkole Miejskie nr 1, w związku z czym do niego uczęszcza największa liczba dzieci. Placówka ta posiada największą liczbę etatów ogółem, w tym etatów nauczycielskich. Największa liczba dzieci na 1 etat nauczycielski przypada w Przedszkolu Miejskim nr 3, najmniejsza zaś w Przedszkolu Miejskim nr 4.

SZKOŁY PODSTAWOWE I GIMNAZJA

Tabela 15. Szkoły podstawowe prowadzone przez Gminę Miejską Ostróda w latach 2009 - 2013

Wyszczególnienie	2009	2010	2011	2012	2013
Ogółem	6	6	6	6	6
Pomieszczenia szkolne	97	95	95	94	94
Oddziały	79	77	76	75	72
Uczniowie	2 059	1 954	1 911	1 878	1 851
Absolwenci	344	362	339	334	350
Nauczyciele w przeliczeniu na etaty	bd	bd	117,68	119,72	110,50
Liczba uczniów/1 etat nauczycielski	bd	bd	16,24	15,69	16,75
Komputery w szkołach	158	158	167	165	bd
Komputery z dostępem do internetu	147	147	153	147	bd

Źródło: Dane GUS

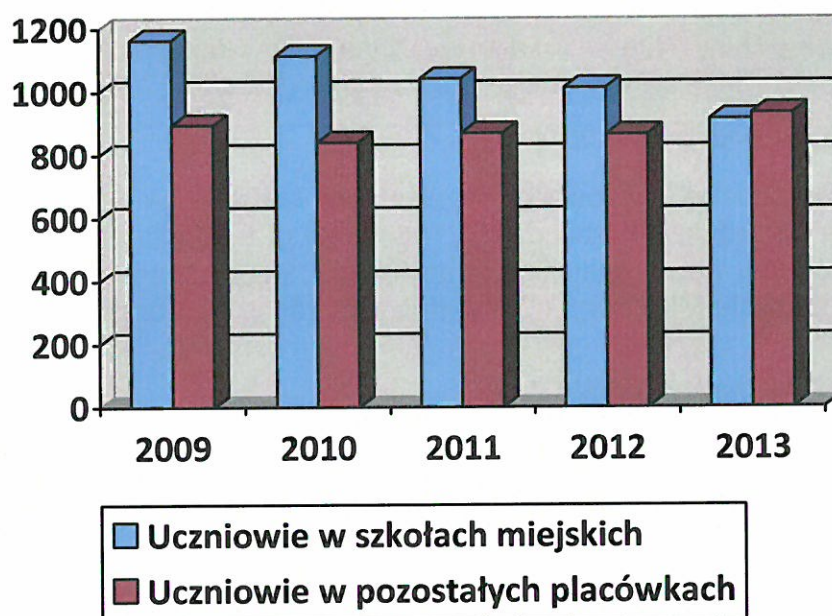
Tabela 16. Gimnazja prowadzone przez Gminę Miejską Ostróda w latach 2009 - 2013

Wyszczególnienie	2009	2010	2011	2012	2013
Ogółem	3	3	3	3	2
Pomieszczenia szkolne	67	67	66	66	66
Oddziały	42	40	38	37	35
Uczniowie	1164	1114	1042	1013	914
Absolwenci	398	380	365	328	341
Nauczyciele w przeliczeniu na etaty	bd	bd	88,3	83,4	87,54
Liczba uczniów/1 etat nauczycielski	bd	bd	11,80	12,15	10,44
Komputery w szkołach	123	173	178	183	bd
Komputery z dostępem do internetu	123	138	143	148	bd

Źródło: Dane GUS

W trakcie analizowanego przedziału czasowego o 1/3 zmniejszyła się liczba gimnazjów prowadzonych przez Gminę Miejską Ostróda. Liczba oddziałów zmniejszyła się o 7. Liczba uczniów od 2009 r. corocznie ulegała zmniejszeniu. Pozytywnym zjawiskiem jest wzrost liczby komputerów w szkołach, w tym komputerów z dostępem do internetu. Liczba nauczycieli w przeliczeniu na etaty w latach 2011 - 2013 ulegała wahaniom, przy czym ostatecznie nieznacznie zmniejszyła się w 2013 r., w stosunku do roku bazowego.

Wykres 9. Porównanie liczby uczniów gimnazjów miejskich i pozostałych funkcjonujących na terenie Ostródy



Źródło: Dane GUS

Tabela 17. Szkoły podstawowe* i gimnazja prowadzone przez Gminę Miejską Ostróda w 2014 roku

Placówka	Liczba uczniów	Liczba oddziałów	Liczba dzieci w oddziale	Liczba nauczycieli wg etatów	Liczba dzieci /1 etat nauczycielski	Liczba sal dydaktycznych	Maksymalna liczba uczniów
Szkoła Podstawowa nr 1, ul. Pieniężnego 30A	532	21	25,33	41,28	12,89	18	500
Szkoła Podstawowa nr 2, ul. Olsztyńska 7	351	15	23,4	33,44	10,50	15	500
Szkoła Podstawowa nr 3, ul. Rycerska 5	380	15	25,33	28,54	13,31	10	420
Szkoła Podstawowa nr 4, ul. Kościuszki 14	533	22	24,23	42	12,69	17	800
Szkoła Podstawowa nr 5 (Zespół Szkolno-Przedszkolny), ul. Plebiscytowa 50	164	7	23,43	15,05	10,90	6	250
Szkoła Podstawowa nr 6, ul. Os. Młodych 8	195	9	21,67	23,22	8,40	9	270
Gimnazjum nr 1, ul. Piłsudskiego 4	340	13	26,15	35,03	9,71	17	576

Gimnazjum nr 2, ul. Kościuszki 22	454	15	30,27	41,02	11,07	23	585
Razem	2949	117	25,21	259,58	11,36	115	3901

Źródło: SIO wg stanu na 30.09.2014

*dane z oddziałami przedszkolnymi w szkołach podstawowych

Wśród 6 miejskich szkół podstawowych wyróżnić możemy dwie szkoły duże, o liczbie uczniów przekraczającej 500 osób (Szkoła Podstawowa nr 1 oraz Szkoła Podstawowa nr 4) oraz dwie szkoły średnie, o liczbie uczniów ponad 350 (Szkoła Podstawowa nr 2 oraz Szkoła Podstawowa nr 3). Szkoła Podstawowa nr 5 jest najmniejszą placówką w tym zakresie. Analizując poziom napełnienia miejskich szkół podstawowych zauważmy duże dysproporcje. Różnica w poziomie napełnienia między najniższym wskaźnikiem występującym w Szkole Podstawowej nr 5 a najwyższym wskaźnikiem zaobserwowanym w Szkole Podstawowej nr 1 wynosi aż 40,8%. Różnica w liczbie uczniów miejskich gimnazjów wynosi ponad 100 osób. Gimnazjum nr 2 ma większą liczbę uczniów oraz wysoki wskaźnik napełnienia szkoły. Liczba dzieci przypadająca na 1 etat nauczycielski w szkołach podstawowych waha się od 8,40 do 13,31, natomiast w miejskich gimnazjach od 9,71 do 11,07.

Tabela 18. Analiza wskaźnikowa szkół podstawowych i gimnazjów prowadzonych przez Gminę Miejską Ostróda w 2014 r.

Placówka	Poziom napełnienia szkoły	Liczba uczniów/ 1 etat nauczycielski	Liczba uczniów/ 1 salę	Liczba uczniów/ 1 komputer
Szkoła Podstawowa nr 1, ul. Pieniężnego 30A	106,40 %	12,89	29,56	17,73
Szkoła Podstawowa nr 2, ul. Olsztyńska 7	70,20 %	10,50	23,40	20,65
Szkoła Podstawowa nr 3, ul. Rycerska 5	90,48 %	13,31	38,00	16,27
Szkoła Podstawowa nr 4, ul. Kościuszki 14	66,63 %	12,69	31,35	14,81
Szkoła Podstawowa nr 5 (Zespół Szkolno- Przedszkolny), ul. Plebiscytowa 50	65,60 %	10,9	27,33	11,71
Szkoła Podstawowa nr 6, ul. Os. Młodych 8	72,22 %	8,40	21,67	10,83
Gimnazjum nr 1, ul. Piłsudskiego 4	59,03 %	9,71	20,00	13,08
Gimnazjum nr 2, ul. Kościuszki 22	90,80 %	11,07	19,74	12,27

Źródło: Dane UM w Ostródzie

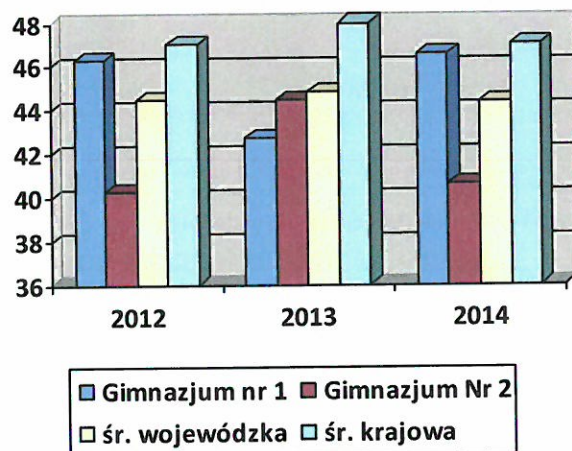
Najwyższy wskaźnik liczby uczniów przypadających na jedną salę występuje w Szkole Podstawowej 3, najmniejszy zaś w Gimnazjum nr 2. Największy wskaźnik liczby uczniów przypadających na 1 komputer odnotowano w Szkole Podstawowej nr 2, najmniejszy w Szkole Podstawowej nr 6. Podkreślić należy, że różnice w opisywanych wskaźnikach pomiędzy szkołami podstawowymi są znacznie większe, niż pomiędzy gimnazjami.

Tabela 19. Wyniki egzaminów gimnazjalnych za lata 2009 – 2014 r.

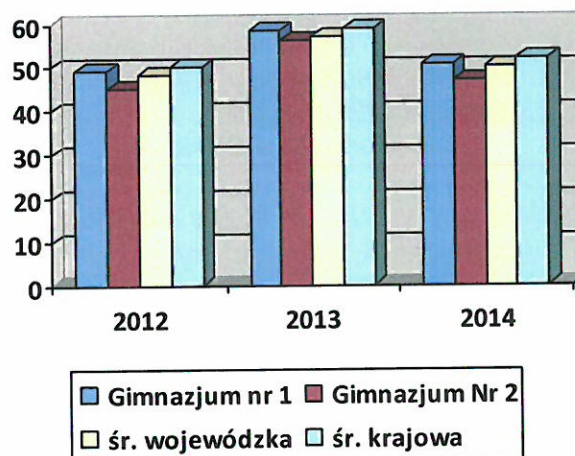
Wyszczególnienie	2009	2010	2011	2012		2013		2014	
Część matematyczno-przyrodnicza				matematyka	przedm. przyrodnicze	matematyka	przedm. przyrodnicze	matematyka	przedm. przyrodnicze
Gimnazjum nr 1, ul. Piłsudskiego 4	51%	46%	46%	46,3%	49,4%	42,7%	58,3%	46,6%	50,7%
Gimnazjum nr 2, ul. Kościuszki 22	45%	44%	43%	40,3%	45,0%	44,5%	56,2%	40,6%	46,9%
Średnia wojewódzka	50%	46%	46%	44,5%	48,5%	44,8%	57,1%	44,4%	50,1%
Średnia krajowa	52%	48%	47%	47%	50%	48%	59%	47%	52%
Część humanistyczna				język polski	historia i wos	język polski	historia i wos	język polski	historia i wos
Gimnazjum nr 1, ul. Piłsudskiego 4	61%	58%	46%	64,9%	57,0%	60,8%	52,8%	70,7%	59,2%
Gimnazjum nr 2, ul. Kościuszki 22	54%	56%	45%	59,3%	53,8%	58,2%	56,2%	63,3%	55,6%
Średnia wojewódzka	61%	57%	48%	61,8%	58,3%	58,6%	55,6%	64,4%	57,6%
Średnia krajowa	63%	61%	51%	65%	61%	62%	58%	68%	59%

Źródło: Dane OKE Łomża

Wykres 10. Wyniki z matematyki

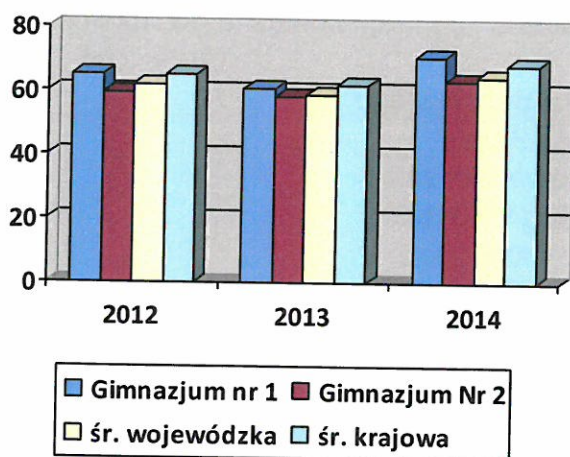


Wykres 11. Wyniki z przedmiotów przyrodniczych

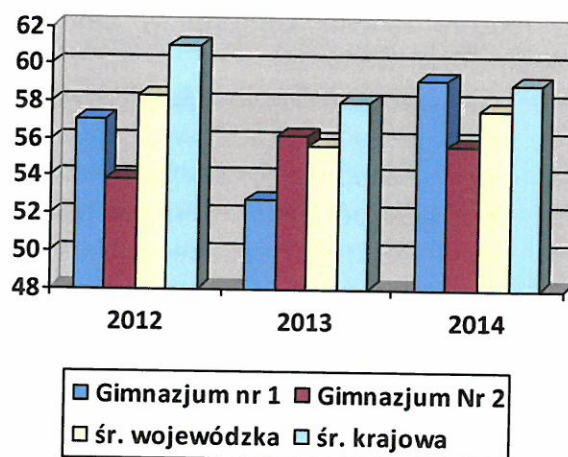


Wyniki egzaminów gimnazjalnych z matematyki w gimnazjach miejskich były każdorazowo niższe od średniej wojewódzkiej i średniej krajowej. Wyniki z przedmiotów przyrodniczych każdorazowo były niższe od średniej krajowej, natomiast wyniki Gimnazjum nr 1 były wyższe od średniej wojewódzkiej.

Wykres 12. Wyniki z j. polskiego



Wykres 13. Wyniki z historii i WOS-u



Źródło: Dane OKE Łomża

Wyniki egzaminów w gimnazjach miejskich z języka polskiego kształtowały się na bardzo zbliżonym poziomie do średniej wojewódzkiej i krajowej. W 2014 r. najlepsze wyniki uzyskało Gimnazjum nr 2. Największe wahania w uzyskiwanych wynikach zauważalne są w wynikach z historii i wiedzy o społeczeństwie. W 2014 r. również z tego zakresu najlepsze wyniki osiągnęli uczniowie Gimnazjum nr 2.

Tabela 20. Sale gimnastyczne przy szkołach prowadzonych przez Gminę Miejską Ostróda

Placówka	Rodzaj sali	Powierzchnia
Szkoła Podstawowa nr 1, ul. Pieniężnego 30A	sala gimnastyczna na terenie szkoły	80,85 m ²
	hala sportowa	622,8 m ²
Szkoła Podstawowa nr 2, ul. Olsztyńska 7	2 sale gimnastyczne (mała i duża)	682,5 m ²
Szkoła Podstawowa nr 3, ul. Rycerska 5	sala gimnastyczna	662 m ²
Szkoła Podstawowa nr 4, ul. Kościuszki 14	sala gimnastyczna	171 m ²
	3 sale korekcyjne	każda - 54 m ²
Zespół Szkolno-Przedszkolny, ul. Plebiscytowa 50	sala gimnastyczna	468 m ²
Szkoła Podstawowa nr 6, ul. Os. Młodych 8	sala gimnastyczna	288 m ²
Gimnazjum nr 1, ul. Piłsudskiego 4	sala gimnastyczna	176,7 m ²
Gimnazjum nr 2, ul. Kościuszki 22	brak	---

Źródło: Dane UM w Ostródzie

Z wszystkich miejskich szkół podstawowych najmniejszą salą gimnastyczną dysponuje Szkoła Podstawowa nr 4. Z uwagi na fakt, że w tej właśnie szkole uczy się największa liczba uczniów zapewnienie odpowiedniego zaplecza do prowadzenia zajęć sportowych powinno być priorytetem w najbliższych latach dla władz samorządowych. Gimnazjum nr 2

nie posiada własnej sali gimnastycznej, jednak korzysta z obiektów pobliskiego Ostródzkiego Centrum Sportu i Rekreacji.

SZKOLNICTWO PONADGIMNAZJALNE

Na terenie miasta Ostróda w zakresie szkolnictwa ponadgimnazjalnego funkcjonuje 5 podmiotów. Są to:

- Liceum Ogólnokształcące nr 1 im. Jana Bażyńskiego,
- Zespół Szkół Zawodowych im. Sandora Petöfi,
- Zespół Szkół Zawodowych im. Stanisława Staszica,
- Zespół Szkół Rolniczych im. Wincentego Witosa,
- Centrum Kształcenia Ustawicznego w Ostródzie,
- Europejskie Centrum Kształcenia „Pascal”.

Tabela 21. Kierunki kształcenia ponadgimnazjalnego w Ostródzie

Szkoła		Kierunki kształcenia
Liceum Ogólnokształcące nr 1 im. Jana Bażyńskiego		klasa politechniczna klasa humanistyczna klasa medyczna klasa ekonomiczna klasa środowiskowa
Zespół Szkół Zawodowych im. Sandora Petöfi	Liceum ogólnokształcące	profil policyjny profil wojskowy
	Technikum	technik ekonomista technik handlowiec technik informatyk technik hotelarstwa technik obsługi turystycznej technik żywienia i usług gastronomicznych technik analityk
	Zasadnicza Szkoła Zawodowa	cukiernik kucharz
Zespół Szkół Zawodowych im. Stanisława Staszica i Centrum Kształcenia Ustawicznego w Ostródzie	Technikum	technik mechanik technik logistyk technik architektury krajobrazu technik usług fryzjerskich technik ochrony środowiska technik technologii odzieży technik rybactwa śródlądowego technik organizacji reklamy
	Zasadnicza Szkoła Zawodowa	kucharz sprzedawca ślusarz operator obrabiarek skrawających mechanik pojazdów samochodowych stolarz fryzjer elektromechanik monter zabudowy i robót

		wykończeniowych w budownictwie murarz-tylnik krawiec tapicer dekarz elektromechanik pojazdów samochodowych mechanik motocyklowy blacharz samochodowy lakiernik monter sieci, instalacji i urządzeń sanitarnych złotnik-jubiler introligator elektryk cukiernik piekarz
	Zaoczne Liceum ogólnokształcące dla dorosłych	profil ogólny
	Wieczorowe Liceum Ogólnokształcące dla dorosłych	profil ogólny
	Szkoły policealne	BHP opiekun medyczny rachunkowość administracja asystent osoby niepełnosprawnej opiekun w domu pomocy społecznej opiekunka środowiskowa masażysta usługi kosmetyczne informatyk
Zespół Szkół Rolniczych im. Wincentego Witosa	Technikum	technik mechatronik technik geodeta technik urządzeń i systemów energetyki odnawialnej technik mechanizacji rolnictwa technik hotelarstwa technik informatyk technik pojazdów samochodowych technik energetyk technik żywienia i usług gastronomicznych technik technologii żywności technik ogrodnik technik agrobiznesu
	Zasadnicza Szkoła Zawodowa	wędliniarz monter mechatronik monter zabudowy i robót wykończeniowych w budownictwie mechanik pojazdów samochodowych mechanik motocyklowy elektromechanik

		mechanik operator pojazdów i maszyn rolniczych rolnik kucharz ogrodnik
Europejskie Centrum Kształcenia „Pascal”	Zaoczne Liceum ogólnokształcące dla dorosłych	profil ogólny
	Technikum	technik administracji technik bezpieczeństwa i higieny pracy technik usług kosmetycznych florysta

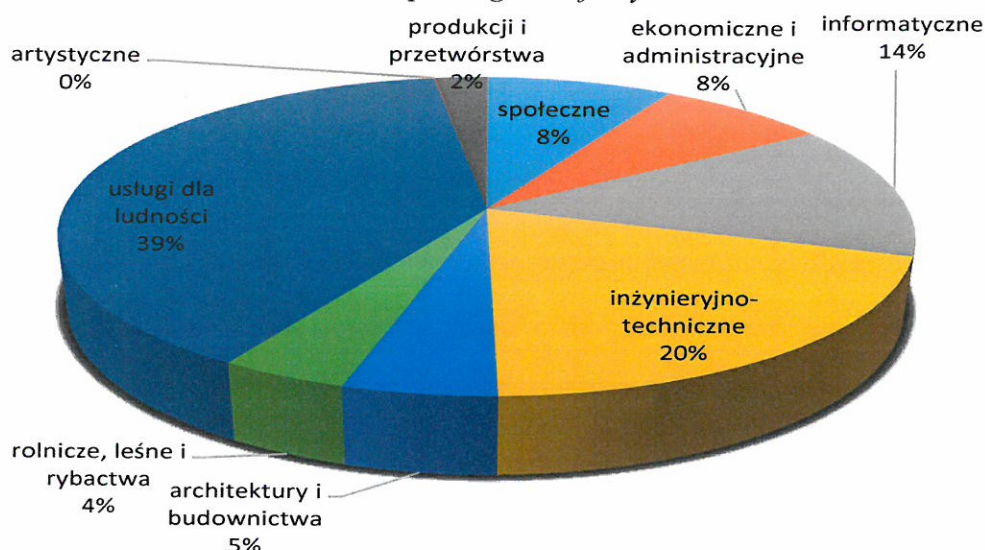
Źródło: Strony www placówek

Tabela 22. Szkolnictwo ponadgimnazjalne w mieście Ostróda

Wyszczególnienie	2011	2012	Zmiana 2011/2012
Licea ogólnokształcące dla młodzieży	4	3	-25%
pomieszczenia szkolne	30	30	b.z.
oddziały w szkołach	27	27	b.z.
uczniowie	736	720	-2%
nauczyciele w przeliczeniu na etaty	49,61	51,67	4%
uczniowie przypadający na 1 oddział	27	27	-2%
uczniowie przypadający na 1 etat nauczycielski	15	14	-6%
Technika dla młodzieży	3	3	b.z.
pomieszczenia szkolne	63	65	3%
oddziały w szkołach	46	45	-2%
uczniowie	1 234	1 205	-2%
nauczyciele w przeliczeniu na etaty	104,46	103,45	-1%
uczniowie przypadający na 1 oddział	27	27	0%
uczniowie przypadający na 1 etat nauczycielski	12	12	-1%
Zasadnicze szkoły zawodowe dla młodzieży	2	2	b.z.
pomieszczenia szkolne	20	19	-5%
oddziały w szkołach	19	18	-5%
uczniowie	483	483	b.z.
nauczyciele w przeliczeniu na etaty	28,83	26,25	-9%
uczniowie przypadający na 1 oddział	25	27	6%
uczniowie przypadający na 1 etat nauczycielski	17	18	10%

Źródło: Analiza sytuacji społeczno-gospodarczej Ostródzko-Iławskiego Obszaru Funkcjonalnego

Wykres 14. Kierunki kształcenia w szkołach ponadgimnazjalnych w Ostródzie



Źródło: Analiza sytuacji społeczno-gospodarczej Ostródzko-Iławskiego Obszaru Funkcjonalnego

Uzupełnienie ostródzkiej oferty edukacyjnej stanowią ponadto następujące placówki:

- Zespół Placówek Szkolno-Wychowawczo-Rewalidacyjnych w Ostródzie, w którego skład wchodzi:
 - Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy w Ostródzie, obejmujący: Szkołę Podstawową Specjalną, Gimnazjum Specjalne, Szkołę Zawodową Specjalną oraz Szkołę Przysposabiającą do Pracy,
 - Ośrodek Rewalidacyjno-Wychowawczy w Ostródzie,
- Ośrodek Rehabilitacyjno-Edukacyjno-Wychowawczy oraz Warsztaty Terapii Zajęciowej prowadzone przez Polskie Stowarzyszenie na Rzecz Osób z Upośledzeniem Umysłowym Koło w Ostródzie,
- Szkoła Mistrzostwa Sportowego, kształcąca w klasach sportowych na poziomie podstawowym i gimnazjalnym,
- Salezjańskie Gimnazjum Niepubliczne i Liceum Ogólnokształcące,
- Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Ostródzie,
- Społeczna Szkoła Muzyczna I i II stopnia w Ostródzie.

2.7. RYNEK PRACY

Tabela 23. Liczba nowo zarejestrowanych spółek handlowych prowadzących działalność w Ostródzie w latach 2009 – 2013

Wyszczególnienie	2009	2010	2011	2012	2013
Spółki handlowe ogółem	8	10	4	10	24
Spółki handlowe z udziałem kapitału zagranicznego	1	1	0	1	1

Źródło: Dane GUS

W analizowanych latach powstawało więcej spółek handlowych, niż kończyło swoją działalność (z wyjątkiem 2011 r.) W 2013 r. odnotowano największą liczbę nowych rejestracji w tym zakresie. Liczba spółek handlowych z udziałem kapitału zagranicznego w analizowanym okresie pozostaje praktycznie na niezmienionym poziomie.

Tabela 24. Liczba wyrejestrowanych spółek handlowych prowadzących działalność w Ostródzie w latach 2009 – 2013

Wyszczególnienie	2009	2010	2011	2012	2013
Spółki handlowe ogółem	5	2	5	3	1
Spółki handlowe z udziałem kapitału zagranicznego	0	1	0	0	0

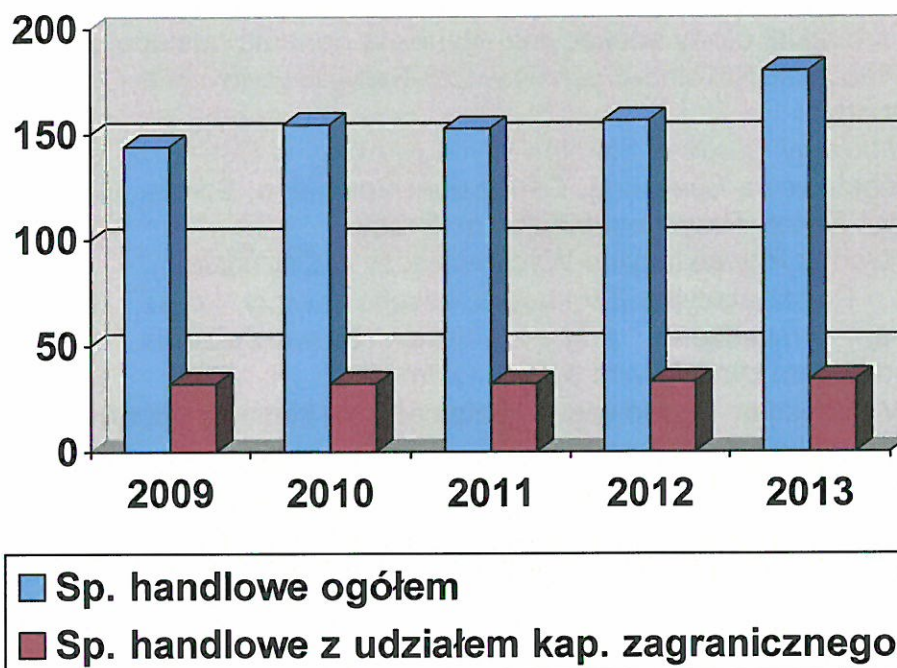
Źródło: Dane GUS

Tabela 25. Liczba spółek handlowych prowadzących działalność w Ostródzie w latach 2009 – 2013

Wyszczególnienie	2009	2010	2011	2012	2013
Spółki handlowe ogółem	144	155	153	157	180
Spółki handlowe z udziałem kapitału zagranicznego	32	32	32	33	34

Źródło: Dane GUS

Wykres 15. Liczba spółek handlowych prowadzących działalność w Ostródzie w latach 2009 – 2013



Źródło: Dane GUS

Tabela 26. Liczba nowo zarejestrowanych osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą w Ostródzie w latach 2009 – 2013

Liczba nowych rejestracji	2009	2010	2011	2012	2013
	330	315	245	254	266

Źródło: Dane GUS

Największa liczba nowych rejestracji wystąpiła w 2009 r. Na przestrzeni analizowanego okresu nie można jednak zauważyć długofalowo utrzymującego się wzrostu lub spadku rejestracji. Największa liczba wyrejestrowań także odnotowana została w 2009 r. W kolejnych latach utrzymywała się corocznie na zbliżonym poziomie.

Tabela 27. Liczba wyrejestrowanych osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą w Ostródzie w latach 2009 – 2013

Liczba wyrejestrowań	2009	2010	2011	2012	2013
	441	260	249	248	270

Źródło: Dane GUS

Tabela 28. Liczba osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą w Ostródzie w latach 2009 – 2013

Liczba os. fizycznych prowadzących dział. gosp.	2009	2010	2011	2012	2013
	2 350	2 396	2 369	2 368	2 355

Źródło: Dane GUS

Liczba osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą w Ostródzie w analizowanym okresie kształtowała się na poziomie oscylującym od 2 350 (w roku 2009) do 2 396 (w roku 2010). Od 2011 utrzymuje się na wyrównanym poziomie ok. 2 360.

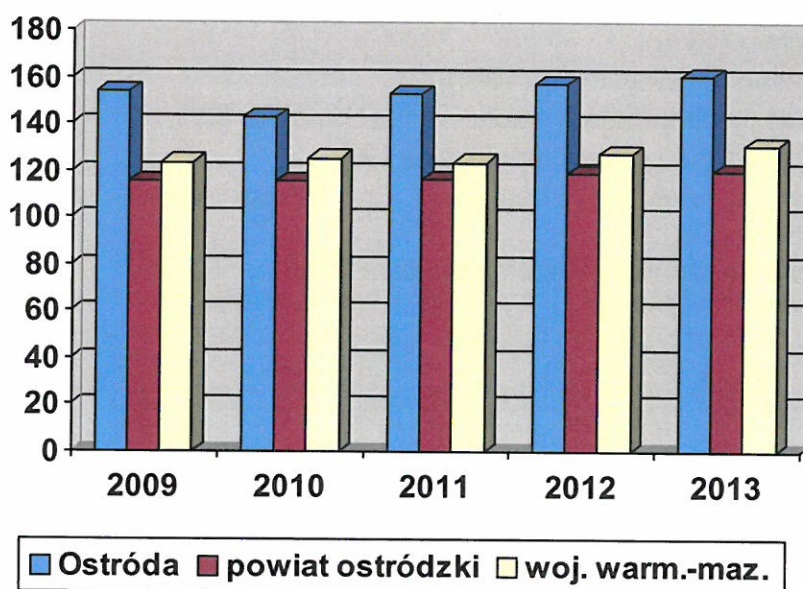
Tabela 29. Liczba podmiotów gospodarki narodowej w rejestrze REGON na 1 000 mieszkańców w wieku produkcyjnym w latach 2009 – 2013 w Ostródzie

Wskaźnik	2009	2010	2011	2012	2013
	154,0	152,5	153,0	156,9	160,2

Źródło: Dane GUS

Na przestrzeni analizowanego okresu jedynie w 2010 r. liczba podmiotów gospodarki narodowej w rejestrze REGON na 1 000 mieszkańców w wieku produkcyjnym uległa zmniejszeniu, w pozostałych latach odnotowano wzrost liczby podmiotów gospodarki narodowej na 1 000 mieszkańców w wieku produkcyjnym, w stosunku do roku poprzedniego.

Wykres 16. Liczba podmiotów gospodarki narodowej w rejestrze REGON na 1 000 mieszkańców w wieku produkcyjnym w latach 2009 – 2013 w Ostródzie, powiecie ostródzkim i województwie warmińsko-mazurskim



Źródło: Dane GUS

Tabela 30. Liczba osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą w Ostródzie w latach 2012 – 2013 wg sekcji PKD

Podmioty nowo zarejestrowane	2012	2013
Sekcja A - Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo	46	47
Sekcja B - Górnictwo i wydobywanie	1	1
Sekcja C - Przetwórstwo przemysłowe	207	225
Sekcja D - Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię el., gaz, parę wodną ...	1	0
Sekcja E - Dostawa wody, gospodarowanie ściekami i odpadami ...	2	2
Sekcja F – Budownictwo	316	313
Sekcja G - Handel hurtowy i detaliczny, naprawa pojazdów samochodowych ...	642	596
Sekcja H - Transport i gospodarka magazynowa	210	209
Sekcja I - Działalność zw. z zakwaterowaniem i usł. gastronomicznymi	61	57
Sekcja J - Informacja i komunikacja	48	47
Sekcja K - Działalność finansowa ubezpieczeniowa	130	124
Sekcja L - Działalność zw. z obsługą rynku nieruchomości	40	44
Sekcja M - Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna	206	216
Sekcja Q - Opieka zdrowotna i pomoc społeczna	209	202
Sekcja N - Działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca	58	66
Sekcja P – Edukacja	46	49
Sekcja R - Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją	25	22
Sekcja S i T - Pozostała działalność usługowa i Gospodarstwa domowe zatrudniające pracowników	120	135
Razem	2 368	2 355

Źródło: Dane GUS

Największa liczba osób fizycznych prowadziła działalność gospodarczą w 2013 r. w następujących zakresach:

- handel hurtowy i detaliczny, naprawa pojazdów samochodowych (25%),
- budownictwo (13%),
- przetwórstwo przemysłowe (10%),
- działalność profesjonalna, naukowa i techniczna (9%),
- opieka zdrowotna i pomoc społeczna (9%),
- pozostała działalność usługowa i gospodarstwa domowe zatrudniające pracowników (6%),
- działalność finansowa ubezpieczeniowa (5%).

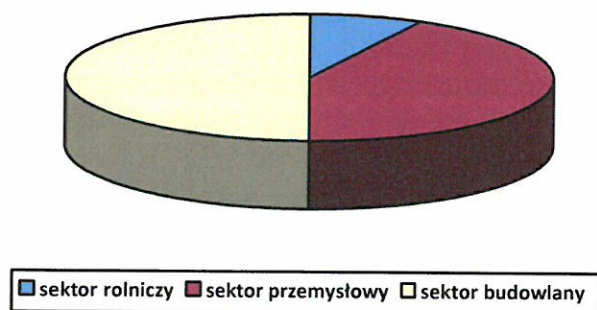
Tabela 31. Podmioty gospodarki narodowej z Ostródy i powiatu ostródzkiego w rejestrze REGON w latach 2011 – 2013

Sektor	2011	2012	2013
miasto Ostróda, w tym sektor:	3 451	3 425	3 451
rolniczy	60	54	55
przemysłowy	270	282	305
budowlany	357	363	361
powiat ostródzki, w tym sektor:	8 223	8 194	8 070
rolniczy	474	464	474
przemysłowy	819	837	847
budowlany	1 024	1 030	1 019

Źródło: Dane GUS

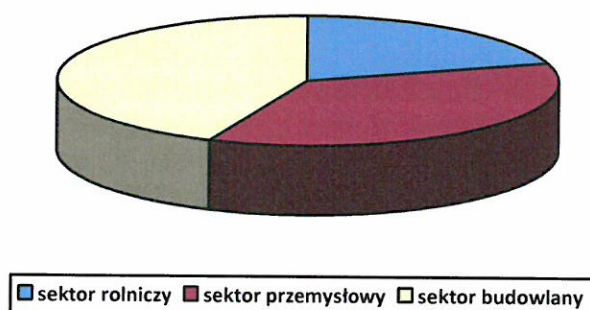
Z uwagi na uwarunkowania w Ostródzie najmniejsza liczba podmiotów gospodarki narodowej w rejestrze REGON prowadzi działalność w sektorze rolniczym. W latach 2011 i 2013 w mieście zwiększała się liczba podmiotów funkcjonujących, w tym działających w sektorze rolniczym i przemysłowym.

Wykres 17. Podmioty gospodarki narodowej w rejestrze REGON w 2013 r. – Ostróda



Źródło: Dane GUS

Wykres 18. Podmioty gospodarki narodowej w rejestrze REGON w 2013 r. – powiat ostródzki



Ostróda, ze względu na swoje położenie geograficzne, nie należy do obszarów uprzemysłowionych. Przemysł, jaki istnieje w powiecie ostródzkim związany jest głównie z przetwórstwem rolno-spożywczym i drzewnym. Pod Ostródą grupa Animex produkuje wędliny opatrzone marką „Morliny”. Firma „Indyk-Mazury” wzbogaca rynek krajowy i zagraniczny przetworami z drobiu. Priorytetem pozostają dbałość o środowisko i rozwój turystyki. Stąd baza noclegowo-turystyczna miasta, jak i sąsiednich miejscowości, jest bogata i bardzo różnorodna: hotele kategorii od 1 do 4 gwiazdek, pensjonaty, motele i zajazdy, ośrodki wypoczynkowe, kempingi, pola namiotowe oraz gospodarstwa agroturystyczne.

W Ostródzie przeważającą liczbę podmiotów gospodarczych stanowią małe przedsiębiorstwa, zatrudniające do 9 pracowników (ponad 95%). Wśród większych przedsiębiorstw prowadzących działalność w obrębie miasta należy wymienić:

- Ostróda Yacht Sp z.o.o.,
- Indyk Mazury,
- Ostródzkie Przedsiębiorstwo Budowlane,
- Caterina Collection,
- Fortuna Sp. z o.o.,
- Poczta Polska S.A.,
- Wagon Service Ostróda Sp. z o.o.,
- Condohotels Group.

Tabela 32. Liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarczych w Ostródzie ze względu na wielkość zatrudnienia

Liczba zatrudnionych w przedsiębiorstwie	Liczba podmiotów*	Udział
0-9	3 298	95,57%
10-49	101	2,93%
50-249	49	1,42%
250-999	3	0,09%
1 000 i więcej	0	0,00%
Razem	3 451	100%

* stan na 31 XII 2013

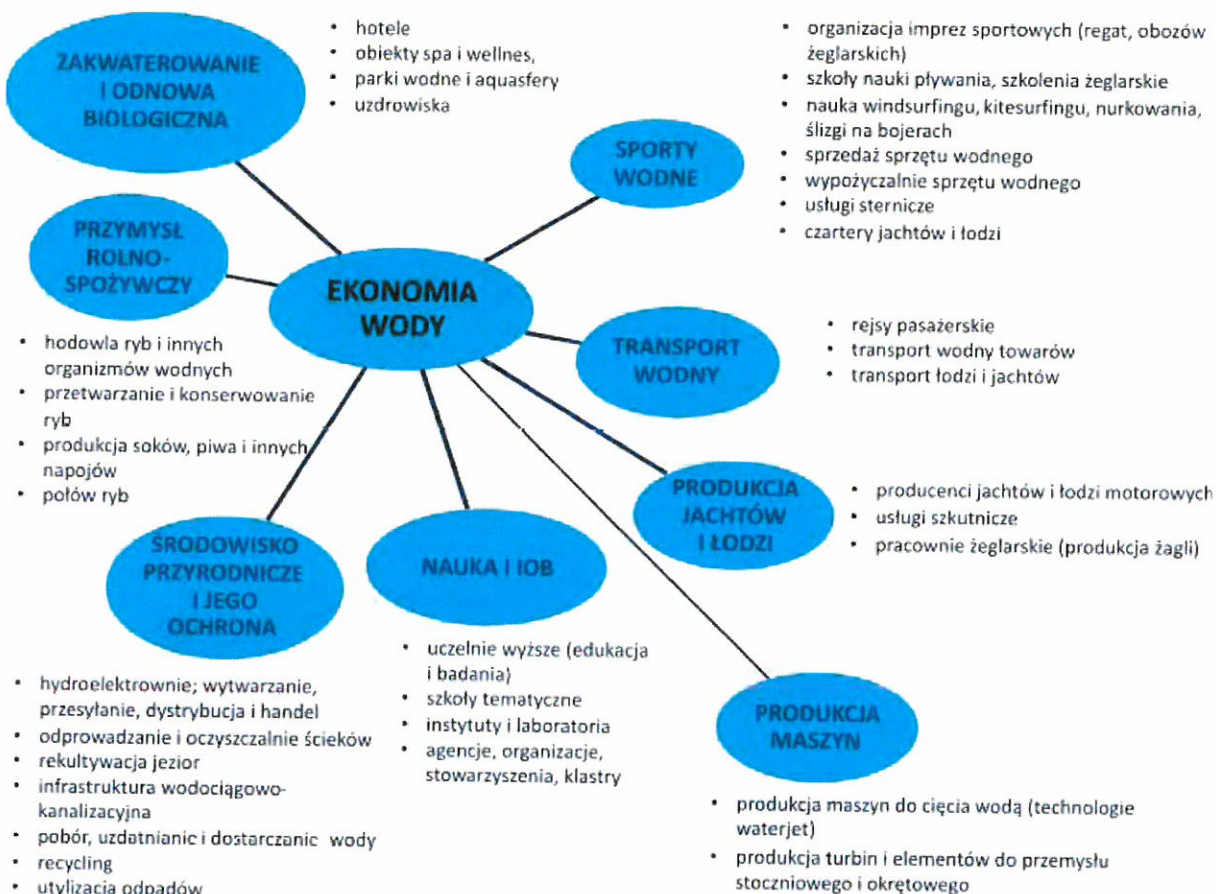
Źródło: Dane GUS

INTELIĞENTNE SPECJALIZACJE

W całej Unii Europejskiej trwa proces wyznaczania tzw. inteligentnych specjalizacji na poziomie regionów i krajów. Województwo warmińsko-mazurskie chcąc skupić wsparcie strategiczne na kluczowych regionalnych priorytetach oraz bazując na mocnych stronach regionu, jego konkurencyjności i potencjale rozwojowym w przyjętej Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko – mazurskiego do roku 2025 wyodrębniło trzy inteligentne specjalizacje:

- **Ekonomia wody** - specjalizacja bazuje na największych w Polsce zasobach wód powierzchniowych, wokół których rozwinęła się turystyka oraz szereg rodzajów działalności, które mają również duży potencjał innowacyjny. Warmia i Mazury są znane z produkcji jachtów, łodzi, a także usług związanych z tą branżą. Istotnym czynnikiem rozwoju specjalizacji będzie silna pozycja zaplecza naukowego w obszarze produkcji żywności, ale powinno być ono wsparte w zakresie współpracy z producentami maszyn i urządzeń (wydziały techniczne). Rozwój specjalizacji wychodzi naprzeciw potrzebom ochrony środowiska, w czym region chce uzyskać znaczenie międzynarodowe.

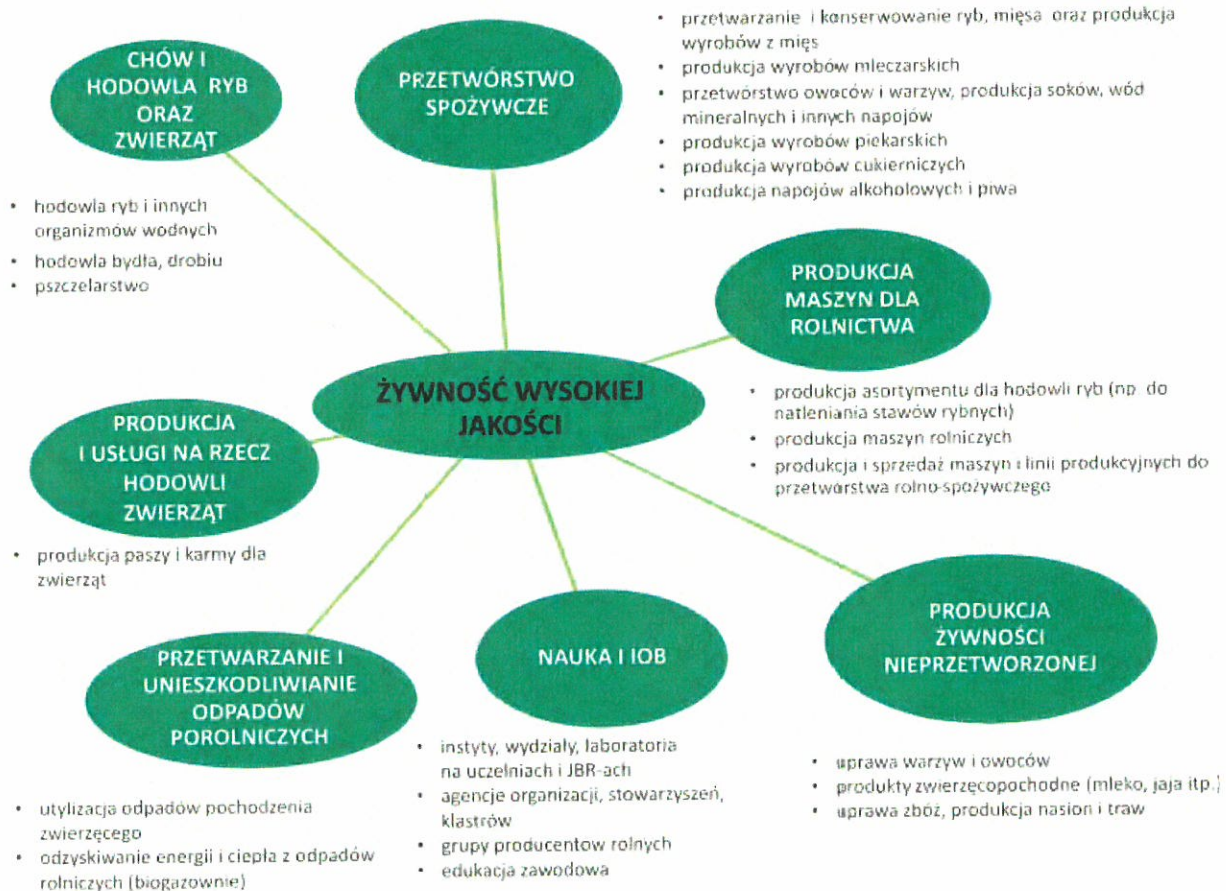
Schemat 1. Inteligentna specjalizacja – Ekonomia wody



Źródło: Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko – mazurskiego do roku 2025

- **Żywność wysokiej jakości** – jest to specjalizacja bazująca na tradycyjnej już silnej pozycji rolnictwa w regionie (jeden z najwyższych wskaźników produktywności w Polsce). Wokół produkcji żywności region rozwinął bardzo silną specjalizację naukową, w której osiąga obecnie znaczące sukcesy międzynarodowe, która jest jednocześnie zapleczem badawczo-naukowym dla pojedynczych firm i klastrów. Specjalizacja ta opiera się na przemyśle rolno-spożywczym i dynamicznym rozwoju rolnictwa lokalnego i tradycyjnym przetwórstwie żywności opartej o regionalne surowce i krótkie łańcuchy sprzedaży oraz produkcji żywności o projektowanych funkcjach. Odpowiada ona na potrzeby konsumentów związane z promowanym zdrowym stylem życia.

Schemat 2. Inteligentna specjalizacja – Żywność wysokiej jakości



Źródło: Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko – mazurskiego do roku 2025

- **Drewno i meblarstwo** – również ta specjalizacja jest silnie osadzona w tradycjach regionu, w którym sektor meblarski i szerokie wykorzystanie drewna rozwijało się jeszcze przed transformacją z 1989 r. Region posiada znaczące kompetencje w zakresie dostarczania surowców i półproduktów, ale przede wszystkim zlokalizowane są tu fabryki dostarczające produkty finalne. Ważnym elementem budowy specjalizacji będzie dalszy rozwój usług projektowych oraz budowanie marki województwa.

Schemat 3. Inteligentna specjalizacja – Drewno i meblarstwo



Źródło: Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko – mazurskiego do roku 2025

W Ostródzie, z uwagi na jej specyfikę, największą szansę rozwoju należy upatrywać w specjalizacji związanej z ekonomią wody oraz drewnem i meblarstwem. Jak wskazują analizy przygotowane na potrzeby aktualizacji wojewódzkiej strategii szczególnym zainteresowaniem turystów cieszą się gminy oferujące możliwości uprawiania turystyki wodnej oraz gminy, na terenie których turystyczny krajobraz tworzą zamki, kościoły i inne obiekty związane z historią regionu. Oprócz działalności ściśle związanej z turystyką, w Ostródzie rozwinęły się firmy, które bazują na zasobach wodnych. Ważną grupę stanowią producenci jachtów i łodzi.

INFRASTRUKTURA TARGOWO – KONFERENCYJNA

Przykładem łączącym w sobie ofertę wspierającą rozwój sfery biznesowej i umiejętne wykorzystanie dostępnych funduszy europejskich jest funkcjonująca Arena Ostróda. Stanowi ona wysokiej jakości centrum targowe i konferencyjne zrealizowane przy współfinansowaniu z Programu Operacyjnego Rozwój Polski Wschodniej na lata 2007 – 2013. Wartość dwuetapowego projektu zrealizowanego przez EXPO ARENA Sp. akcyjna wynosi ponad 188 484 000 zł, w tym uzyskane dofinansowanie ponad 78 824 000 zł.

Arena Ostróda to jedno z najnowocześniejszych centrów targowych nie tylko w Polsce, ale także w tej części Europy. Od 2013 r. na jej terenie odbył się szereg wystaw, targów i innych wydarzeń promocyjnych. Obiekt ma już swoją renomę, o czym może świadczyć chociażby szeroki wachlarz przedsięwzięć ujętych w kalendarzu wydarzeń zaplanowanych do realizacji w 2015 r.:

1) Targi Motoryzacyjne Auto Moto Arena (21-22.02.2015)

Targi skierowane są do dealerów: samochodów osobowych, motocykli, skuterów i quadów, systemów car-audio oraz tuningu, usług ukierunkowanych na motoryzację oraz samochodów ciężarowych i naczep.

2) Kiermasz Ogrodniczy Zielona Arena (21-22.03.2015)

Kiermasz to regionalna impreza ogrodnicza. Skierowany jest do klientów z województw: pomorskiego, warmińsko – mazurskiego oraz kujawsko – pomorskiego.

3) Arena Rozwoju (10-11.04.2015)

Arena Rozwoju to nowe wydarzenie w kalendarzu Centrum Targowo-Konferencyjnego Expo Arena, łączące w sobie Targi Pracy z Targami Edukacji.

4) Vital Sport Arena (11-12.04.2015)

Vital Sport Arena to kompleksowe targi sportowo–rekreacyjne. Dodatkowo atrakcyjność wiosennych targów podniosą towarzyszące imprezie targowej wydarzenia sportowe.

5) Gastro Arena (15-17.04.2015)

Gastro Arena to wydarzenie, którego ideą jest przedstawienie kompleksowej i różnorodnej oferty produktów i usług dla branży gastronomicznej.

6) Okna & Drzwi (28-30.05.2015)

Targi skierowane są do producentów wyrobów finalnych, maszyn i urządzeń, dostawców materiałów, przedsiębiorstw budowlanych, deweloperów oraz dystrybutorów okien i drzwi.

7) AMIA - Targi Technologii Obróbki Drewna i Produkcji Mebli (28-30.05.2015)

Podczas drugiej edycji targów AMIA w Arenie zaprezentują się producenci akcesoriów i półfabrykatów do produkcji mebli, począwszy od płyt, uchwytów, aż do oklein czy szerokiego wachlarza profesjonalnych narzędzi.

8) Bajkolandia (30-31.05.2015)

Bajkolandia to doskonała okazja by w atmosferze wspólnej zabawy pożegnać rok szkolny i powitać zbliżające się wakacje. Dodatkową wartością imprezy jest szerzenie czytelnictwa.

9) Arena Warmii i Mazur (04-05.07.2015)

Arena Warmii i Mazur to wydarzenie, którego ideą jest promocja kompleksowej oferty Warmii i Mazur, zwiększenie rozpoznawalności naszego regionu wśród potencjalnych turystów, a w konsekwencji wzmożenie ich napływu.

10) 42. Międzynarodowe Targi Meblowe w Ostródzie (08-11.09.2015)

Międzynarodowe Targi Meblowe w Ostródzie odbędą się w Expo Arenie. Wystawcom zapewniony będzie szereg atrakcji, promocji i reklamy w skali całego kraju.

11) Sacrum Arena (18-19.09.2015)

Sacrum Arena to wydarzenie mające na celu prezentację miejsc świętych, promocję ruchu pielgrzymkowego, jak również przedstawienie oferty przewoźników oraz organizatorów wyjazdów, producentów dewocjonaliów i elementów wyposażenia kościołów, jak również usług dla parafii.

12) APJ Poland (25-27.09.2015)

Mazury – Kraina Tysiąca Jezior to idealne miejsce do spotkania osób zawodowo związanych z branżą jachtową, z miłośnikami i pasjonatami żeglarstwa. Arena Przemysłu Jachtowego w Ostródzie to spotkanie branżystów zaangażowanych w polski przemysł jachtowy, dające możliwość przedstawiania swojej szerokiej oferty produktowej oraz nowinek technologicznych.

13) Garden Arena (02-04.10.2015)

Garden Arena to jedyne tego typu wydarzenie w regionie północno-wschodnim,

prezentujące najnowsze propozycje szkółkarzy oraz producentów roślin ozdobnych i owocowych, producentów narzędzi i akcesoriów ogrodniczych oraz podłoży i nawozów.

14) Hubertus Arena (03-04.10.2015)

Hubertus Arena to wyjątkowe wydarzenie prezentujące kompleksową ofertę branży łowieckiej, myśliwskiej, jeździeckiej i szeroko rozumianego outdooru.

15) Hotele i Technologie (08-09.10.2015)

Targi Hotele i Technologie to formuła B2B skupiająca najważniejsze firmy i profesjonalistów z branży świadczącej usługi dla rynku hotelarskiego. Impreza ta jest najlepszą okazją do zapoznania się z najnowszymi trendami w hotelarstwie oraz rozwiązaniami dotyczącymi optymalizacji funkcjonowania obiektów turystycznych.

16) Tourism and Events Expo (08-09.10.2015)

Tourism and Events Expo to spotkanie branży turystycznej wyróżniające się innowacyjną formułą. Ideą wydarzenia jest zapewnienie gościom warunków do nawiązywania długofalowej współpracy i umożliwienie wymiany cennych doświadczeń oraz kontaktów.

17) Asia Trade (20-21.11.2015)

ASIA TRADE – know how to doskonała okazja do uzyskania wielu praktycznych informacji dotyczących współpracy na linii Polska – Azja, poznania zasad wymiany handlowej z tym regionem świata oraz nawiązania bezpośrednich kontaktów z dalekowschodnimi przedstawicielami firm.

18) Kubatura (26-27.11.2015)

Zakres tematyczny Kubatury obejmuje wszelkie działania związane z etapem projektowania, wyboru materiałów i technologii, budowy, remontu oraz wyposażenia domu lub mieszkania.

19) Energy Expo Arena (26-27.11.2015)

Energy Expo Arena to wydarzenie targowe poświęcone w całości tematyce odnawialnych źródeł energii i energetyce prosumenckiej. Misją targów jest zaprezentowanie oferty produktowej z branży szerokiemu gronu odbiorców jak i umożliwienie nawiązania bezpośrednich kontaktów handlowych z nowymi i stałymi partnerami.

20) Bajkowy Mikołaj 05-06.12.2015

Trzecia edycja imprezy skierowanej do wszystkich najmłodszych z województwa warmińsko-mazurskiego, podczas której ostródzkie hale targowe oddane zostaną we władanie dzieci.

W centrum targowym odbywają się ponadto targi organizowane przez podmioty zewnętrzne, np. targi rolnicze, targi budowlane.

2.8. BEZROBOCIE

Tabela 33. Stopa bezrobocia w latach 2009-2014 w województwie warmińsko - mazurskim i powiecie ostródzkim

Rok	kraj	województwo	powiat
2009	12,1	20,7	24,2
2010	12,4	20,0	21,5
2011	12,5	20,1	22,1
2012	13,4	21,3	23,8
2013	13,4	21,6	24,3
2014	11,5	18,9	20,5

Źródło: Dane GUS

Stopa bezrobocia jest to stosunek bezrobotnych do liczby cywilnej ludności aktywnej zawodowo, przy założeniu, że bezrobotni to osoby niezatrudnione i niewykonujące innej pracy zarobkowej, zdolne i gotowe do podjęcia zatrudnienia i zarejestrowane we właściwym dla miejsca zameldowania (stałego lub czasowego) powiatowym urzędzie pracy oraz szukające zatrudnienia lub innej pracy zarobkowej. Jak wynika z powyższej tabeli stopa bezrobocia na przestrzeni lat 2009 – 2014 zmniejszyła się zarówno na poziomie krajowym, województwa warmińsko – mazurskiego i powiatu ostródzkiego. Większy spadek stopy bezrobocia w analizowanym okresie zanotowano w powiecie ostródzkim. Należy jednak stwierdzić, że w tym czasie najbardziej niekorzystny wskaźnik dla kraju, województwa i powiatu odnotowano w 2013 r. Dopiero rok 2014 przyniósł znaczącą poprawę.

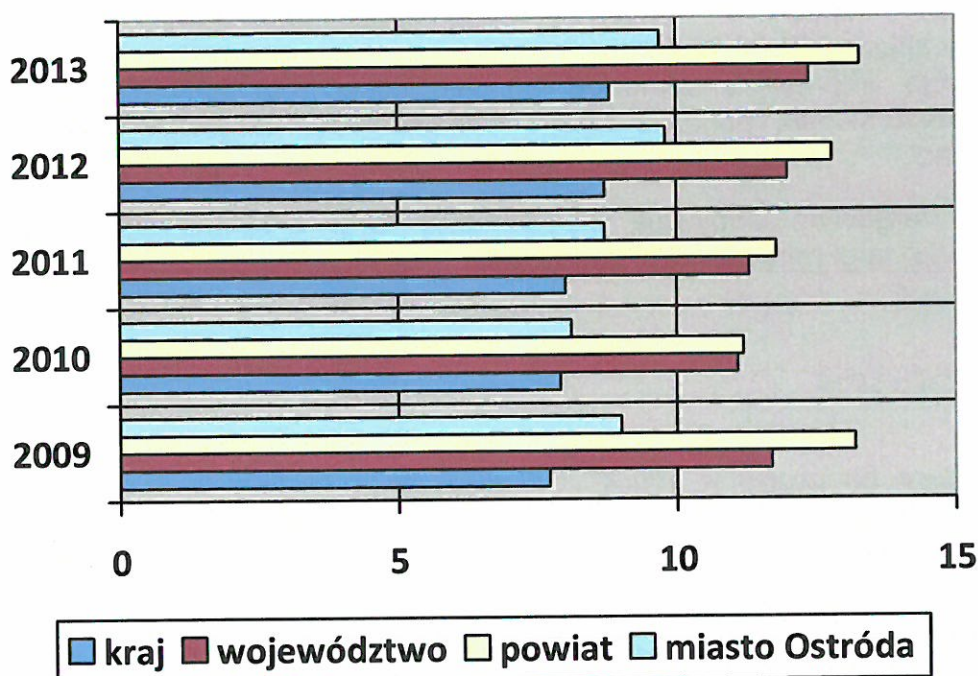
Tabela 34. Udział bezrobotnych zarejestrowanych w ludności w wieku produkcyjnym w %

Jednostka	2009	2010	2011	2012	2013
kraj	7,7	7,9	8,0	8,7	8,8
województwo	11,7	11,1	11,3	12,0	12,4
powiat	13,2	11,2	11,8	12,8	13,3
miasto Ostróda	9,0	8,1	8,7	9,8	9,7

Źródło: Dane GUS

Corocznie w analizowanym okresie w mieście udział osób bezrobotnych w ludności w wieku produkcyjnym był niższy, niż w powiecie ostródzkim i województwie warmińsko – mazurskim, wyższy natomiast od krajowego. Od 2011 roku zauważalny jest niekorzystny wzrost wskaźnika.

Wykres 19. Udział bezrobotnych zarejestrowanych w ludności w wieku produkcyjnym w %



Źródło: Dane GUS

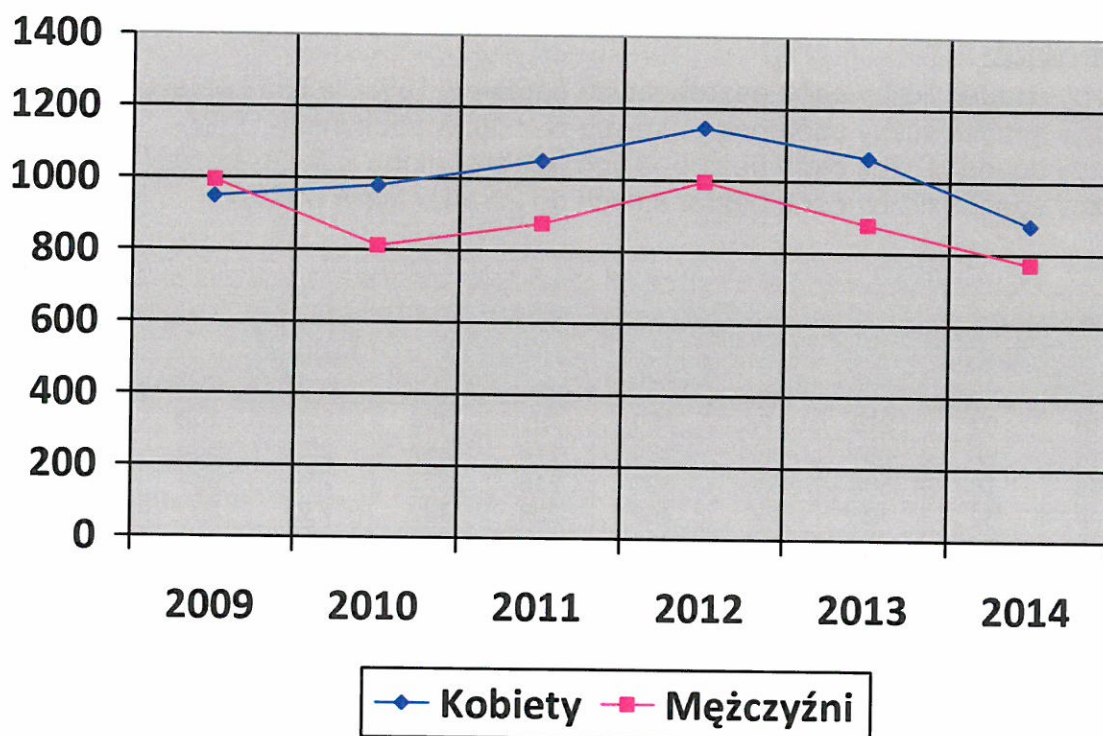
Tabela 35. Liczba bezrobotnych w Ostródzie w latach 2009-2014

Rok	Liczba bezrobotnych			% kobiet
	ogółem	mężczyźni	kobiety	
2009	1 945	995	950	48,84
2010	1 795	814	981	54,65
2011	1 931	878	1 053	54,53
2012	2 146	998	1 148	53,49
2013	2 092	1 027	1 065	50,91
2014	1 653	773	880	53,24

Źródło: Dane PUP w Ostródzie

Liczba bezrobotnych w Ostródzie w 2014 r. zmalała o 15% w porównaniu do 2009 r. Na przestrzeni analizowanego okresu po spadku w 2010 r., nastąpił znaczący wzrost liczby bezrobotnych w latach 2011 i 2012. Dopiero w 2013 r. zauważamy zmniejszenie liczby bezrobotnych, natomiast rok 2014 jest w tym zakresie niezwykle korzystny (zmniejszenie o 21% w stosunku do roku poprzedniego). Z powyższej tabeli wynika również zwiększający się udział kobiet w liczbie osób bezrobotnych – na przestrzeni lat 2009 – 2014 zanotowano wzrost o 4,4%.

Wykres 20. Liczba bezrobotnych w Ostródzie w latach 2009 – 2014 w podziale na płeć



Źródło: Dane PUP w Ostródzie

Tabela 36. Liczba bezrobotnych w Ostródzie w latach 2009-2014 (dane szczegółowe)

Rok	Liczba bezrobotnych																	
	Ogółem		Z prawem do zasiłku		Do 25 roku życia		Długotrwale bezrob.		Pow. 50 roku życia		Bez kwalifikacji		Bez doświadczenia		Bez średniego wyksz.		Niepełnosprawni	
	O*	K*	O	K	O	K	O	K	O	K	O	K	O	K	O	K	O	K
2009	1 945	950	609	296	395	194	664	376	395	173	479	265	343	201	1086	424	156	84
2010	1 795	981	449	263	365	209	692	405	387	182	483	281	344	218	965	419	158	96
2011	1 931	1 053	461	253	408	210	812	496	396	190	547	325	393	232	1044	459	162	92
2012	2 146	1 148	614	344	363	194	901	521	516	229	533	305	339	199	1153	491	177	101
2013	2 092	1 065	500	249	355	173	951	523	517	220	596	322	354	192	1139	492	207	126
2014	1 653	880	345	189	270	149	844	488	430	186	478	267	285	172	844	367	187	110

Źródło: Dane PUP w Ostródzie (*O – ogółem, K – w tym kobiety)

Analizując powyższe dane na przestrzeni lat 2009 – 2014, można zauważyć następujące zmiany:

NEGATYWNE:

- wzrost udziału osób niepełnosprawnych w ogólnej liczbie bezrobotnych (+3%)
- liczba osób bezrobotnych bez kwalifikacji pozostała praktycznie na niezmiennym poziomie
- znaczny spadek liczby osób bezrobotnych z prawem do zasiłku (-43%)
- znaczny wzrost liczby osób długotrwale bezrobotnych (+27%)
- wzrost liczby osób bezrobotnych powyżej 50 roku życia (+9%)

POZYTYWNE:

- znaczny spadek liczby osób bezrobotnych ogółem (-15%), w tym kobiet (-7%)
- znaczny spadek liczby osób bezrobotnych bez doświadczenia (-17%)
- znaczny spadek liczby osób bezrobotnych bez średniego wykształcenia (-22%)
- znaczny spadek liczby osób bezrobotnych do 25 roku życia (-32%)

Tabela 37. Bezrobotni wg czasu pozostawania bez pracy w Ostródzie w latach 2009 - 2014

Rok	do 1 m-ca		1-3 m-ce		3-6 m-cy		6-12 m-cy		12-24 m-ce		pow. 24 m-cy	
	ogółem	w tym kobiety	ogółem	w tym kobiety	ogółem	w tym kobiety	ogółem	w tym kobiety	ogółem	w tym kobiety	ogółem	w tym kobiety
2009	210	94	375	158	404	197	450	195	139	163	187	143
2010	218	78	381	189	334	176	357	209	305	197	200	132
2011	199	76	508	233	391	215	375	219	304	202	154	108
2012	209	82	496	250	462	238	432	237	332	196	219	147
2013	216	102	468	203	398	199	389	205	379	205	242	151
2014	147	67	432	211	251	120	284	159	268	155	271	168

Źródło: Dane PUP w Ostródzie

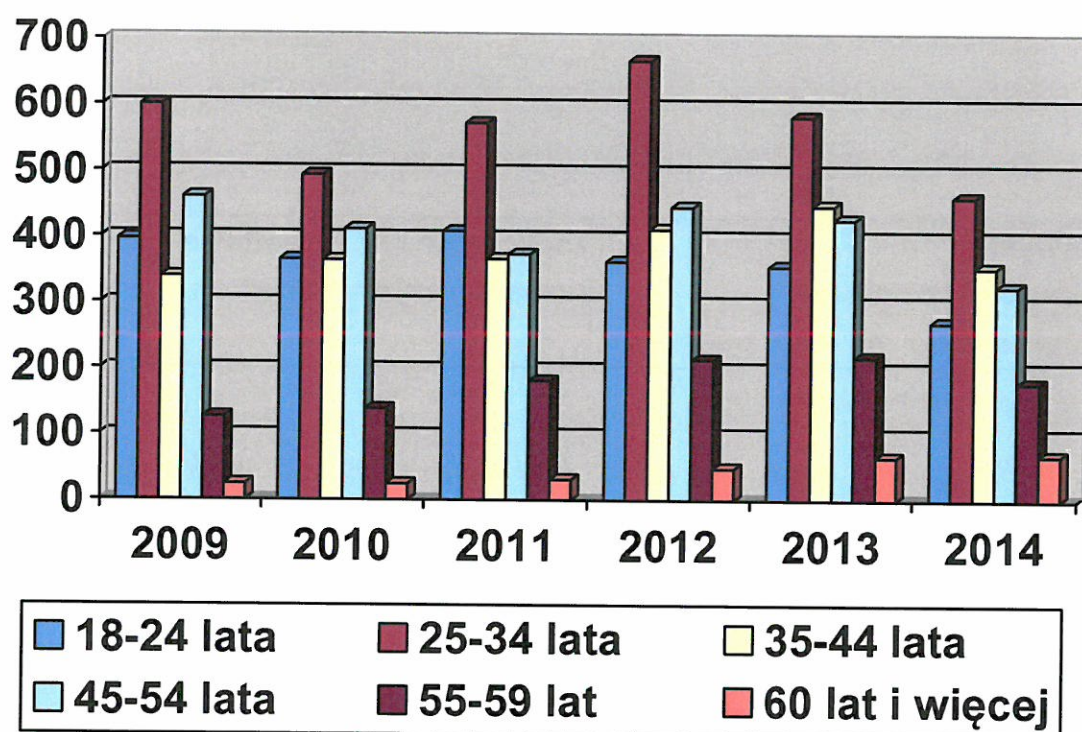
Na przestrzeni analizowanego okresu zauważalne jest niemalże podwojenie liczby osób bezrobotnych pozostających bez pracy od 12 do 24 miesięcy (wzrost o 93%) oraz bardzo duży wzrost liczby osób bezrobotnych pozostających bez pracy powyżej 24 miesięcy (wzrost o 45%). Łącznie w 2014 roku w porównaniu z 2009 rokiem jest o ponad 65% więcej osób bezrobotnych pozostających bez pracy powyżej jednego roku. Natomiast największy spadek liczby osób bezrobotnych odnotowano w grupie pozostających bez pracy od 3 do 6 miesięcy (38%) oraz od 6 do 12 miesięcy (37%).

Tabela 38. Bezrobotni wg wieku w Ostródzie w latach 2009 - 2014

Rok	15-17 lat		18-24 lata		25-34 lata		35-44 lata		45-54 lata		55-59 lat		60 lat i więcej	
	ogółem	w tym kobiety	ogółem	w tym kobiety	ogółem	w tym kobiety	ogółem	w tym kobiety	ogółem	w tym kobiety	ogółem	w tym kobiety	ogółem	w tym kobiety
2009	x	x	396	194	600	291	339	183	460	229	126	53	24	x
2010	x	x	365	209	493	282	364	207	411	223	138	60	24	x
2011	x	x	408	210	572	342	366	213	373	199	181	89	31	x
2012	x	x	362	193	667	409	411	223	445	226	213	97	48	x
2013	x	x	355	173	582	320	447	253	426	220	217	99	65	x
2014	x	x	270	149	460	272	353	198	324	172	178	83	68	6

Źródło: Dane PUP w Ostródzie

Wykres 21. Bezrobotni wg wieku w Ostródzie w latach 2009 - 2014



Źródło: Dane PUP w Ostródzie

W 2014 r. największą grupę osób bezrobotnych stanowiły osoby w wieku 25 – 34 lata, kolejno osoby w wieku 35 – 44 oraz 45 – 54 lata. Liczba osób pozostających bez pracy w wieku 18 – 24 kształtuje się na poziomie ok. 300, co jest szczególnie niekorzystne.

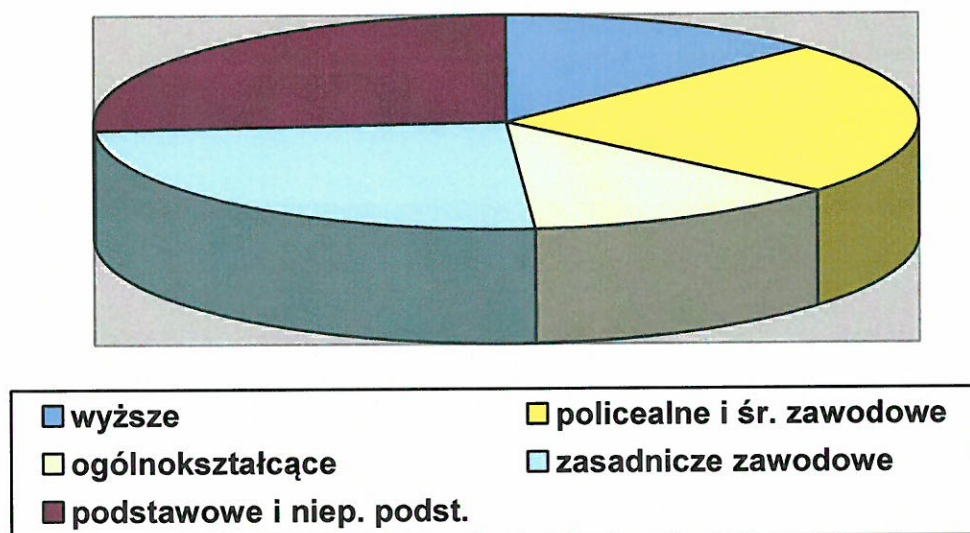
Tabela 39. Bezrobotni wg poziomu wykształcenia w Ostródzie w latach 2009 - 2014

Rok	Wyższe		Policealne i średnie zawodowe		Ogólnokształcące		Zasadnicze zawodowe		Podstawowe i niepełne podstawowe	
	ogółem	kobiety	ogółem	kobiety	ogółem	Kobiety	Ogółem	kobiety	ogółem	kobiety
2009	184	106	449	283	225	137	585	219	502	205
2010	185	126	439	293	206	143	505	212	460	207
2011	217	150	479	314	191	130	511	211	533	248
2012	267	191	497	310	229	157	548	235	605	255
2013	222	147	501	281	231	146	559	240	579	251
2014	215	136	385	231	209	146	413	185	431	182

Źródło: Dane PUP w Ostródzie

Największą grupę osób bezrobotnych w Ostródzie od 2011 roku stanowią osoby posiadające najniższe wykształcenie (podstawowe i niepełne podstawowe). W 2014 roku stanowiły one ponad 26% ogółu bezrobotnych. W analizowanym okresie zauważalny jest prawie 17% wzrost liczby osób bezrobotnych z wykształceniem wyższym, natomiast w pozostałych grupach odnotowano zmniejszenie liczby osób bezrobotnych.

Wykres 22. Bezrobotni wg poziomu wykształcenia w Ostródzie w 2014 roku



Źródło: Dane PUP w Ostródzie

Tabela 40. Bezrobotni w mieście na koniec 2014 roku według wybranych rodzajów działalności ostatniego miejsca pracy

Rodzaj działalności ostatniego miejsca pracy	Liczba bezrobotnych
rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo	21
Budownictwo	188
handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle	335
działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi	92
transport i gospodarka magazynowa	43
działalność finansowa i ubezpieczeniowa	34
działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca	97
administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne	43
Edukacja	33
opieka zdrowotna i pomoc społeczna	56
pozostała działalność usługowa	37

Źródło: Dane PUP w Ostródzie

Z powyższych danych wynika, że dla ponad połowy osób bezrobotnych w grudniu 2014 r., ostatnim miejscem zatrudnienia była branża handlowa i motoryzacyjna (ponad 34,20%) lub branża budowlana (ponad 19,20%).

2.9. POMOC SPOŁECZNA

Zgodnie z definicją ustawową, pomoc społeczna jest instytucją polityki społecznej państwa, mającą na celu umożliwienie osobom i rodzinom przezwyciężanie trudnych sytuacji życiowych, których nie są one w stanie pokonać, wykorzystując własne uprawnienia, zasoby i możliwości. Instytucja ta wspiera osoby i rodziny w wysiłkach zmierzających do zaspokojenia niezbędnych potrzeb i umożliwia im życie w warunkach odpowiadających godności człowieka. Głównym realizatorem zadań pomocy społecznej w mieście jest Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej. Jednostka ta realizuje również zadania wynikające z innych aktów prawnych niż ustawa o pomocy społecznej. Należą do nich w szczególności: ustawa o świadczeniach rodzinnych, ustawa o pomocy osobom uprawnionym do alimentów, ustawa o dodatkach mieszkaniowych, ustawa o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych oraz ustawa o ochronie zdrowia psychicznego.

Tabela 41. Środki finansowe wydatkowane przez MOPS w Ostródzie na pomoc mieszkańcom miasta w latach 2009-2014

Rodzaj wydatków	Wielkość wydatków w zł					
	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Wydatki na zadania zlecone gminie	10 831 687	11 326 951	11 513 464	11 334 911	11 615 454	12 053 240
Wydatki na zadania własne gminy:	6 293 214	7 505 105	8 093 199	8 490 229	9 594 351	9 305 737
w tym środki własne gminy	3 475 113	3 849 705	4 472 373	4 323 281	4 761 082	4 952 694
w tym środki z dotacji	2 818 101	3 655 400	3 620 826	4 166 948	4 833 269	4 353 043
Wydatki w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki	419 001	492 860	614 549	562 961	581 411	1 367 260
Razem	17 543 902	19 324 916	20 221 212	20 388 102	21 791 216	22 726 237

Źródło: Dane MOPS w Ostródzie

Na przestrzeni lat 2009 – 2014 wysokość środków finansowych wydatkowanych przez MOPS w Ostródzie na pomoc mieszkańcom miasta sukcesywnie wzrastała, zarówno jeśli chodzi o wydatki na zadania własne (poza rokiem 2014), jak i zadania zlecone (poza rokiem 2012). Wydatki przeznaczane na zadania własne w dużej mierze pochodzą z otrzymywanych dotacji oraz dofinansowania uzyskanego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki. Łącznie środki uzyskane w 2014 r. stanowiły około 47% wszystkich wydatków na realizację zadań własnych gminy, przy czym zauważyć należy ponad dwukrotny wzrost wydatków w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki w stosunku do roku 2013.

Tabela 42. Świadczenia pomocy z zakresu zadań zleconych MOPS w Ostródzie w latach 2009-2014

Rok	Liczba świadczeń – ogółem	Kwota świadczeń w [zł]	Średnio 1 świadczenie w [zł]
2009	3 458	880 532	255
2010	647	20 625	32
2011	327	11 072	34
2012	450	14 723	33
2013	555	16 467	30
2014	167	5 788	35

Źródło: Dane MOPS w Ostródzie

Znaczący spadek liczby i kwoty świadczeń z zakresu zadań zleconych zauważalny w 2010 r. spowodowany był zmianą kwalifikacji części świadczeń, które w 2009 r. przypisane były do zadań zleconych, natomiast od 2010 r. stanowią zadania własne gminy (co zostało odzwierciedlone także w tabeli poniżej). Średnia wysokość jednego świadczenia na przestrzeni lat 2010 – 2014 pozostaje praktycznie na niezmiennym poziomie.

Tabela 43. Świadczenia pomocy z zakresu zadań własnych MOPS w Ostródzie w latach 2009-2014

Rok	Liczba świadczeń – ogółem	Kwota świadczeń w [zł]	Średnio 1 świadczenie w [zł]
2009	180 828	3 399 984	19
2010	193 747	4 728 963	24
2011	194 429	5 163 567	27
2012	194 099	5 710 341	29
2013	196 883	6 549 574	33
2014	196 126	6 276 355	32

Źródło: Dane MOPS w Ostródzie

Wśród liczby świadczeń w 2014 r. 45% stanowiły posiłki dla dzieci w szkolnych stołówkach. Kolejną równie dużą grupą świadczeń były usługi opiekuńcze – ponad 44% (przy założeniu, że 1 świadczenie = 1 godzinie). W poniższej tabeli przedstawiono szczegółową informację o liczbie świadczeń z podziałem na ich rodzaje oraz udziałem w kwocie wydatków ogółem na świadczenia.

Tabela 44. Świadczenia pomocy z zakresu zadań własnych MOPS w Ostródzie w latach 2009-2014

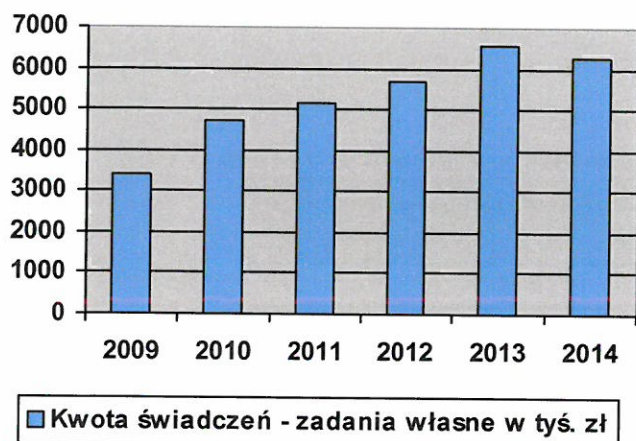
Rodzaj świadczenia	Udział w liczbie świadczeń w poszczególnych latach						Udział w kwocie wydatków w poszczególnych latach					
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Posiłek w szkole	47,34%	44,25%	42,86%	46,20%	47,70%	45,00%	8,40%	6,07%	5,80%	6,05%	5,59%	6,00%
Zasiłki okresowe	2,34%	2,37%	2,47%	2,76%	3,35%	2,90%	28,94%	22,36%	21,21%	23,13%	28,22%	23,67%
Zasiłki celowe	4,54%	4,75%	5,05%	5,39%	5,64%	3,75%	26,18%	22,98%	21,59%	20,91%	16,12%	13,33%
Usługi opiekuńcze	44,02%	45,56%	46,37%	42,29%	39,65%	44,36%	22,68%	18,16%	19,10%	16,13%	14,24%	16,22%
Sprawienie pogrzebu	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,25%	0,18%	0,24%	0,11%	0,26%	0,25%
Domy pomocy społecznej	0,14%	0,14%	0,18%	0,21%	0,23%	0,26%	10,75%	8,92%	11,78%	13,56%	13,64%	15,78%

Zasiłki stałe	0,00%	1,38%	1,44%	1,50%	1,60%	1,72%	0,00%	19,24%	18,31%	18,16%	19,75%	22,20%
Składki zdrowotne	1,62%	1,55%	1,62%	1,66%	1,82%	2,01%	2,80%	2,09%	1,97%	1,95%	2,19%	2,55%
Razem	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

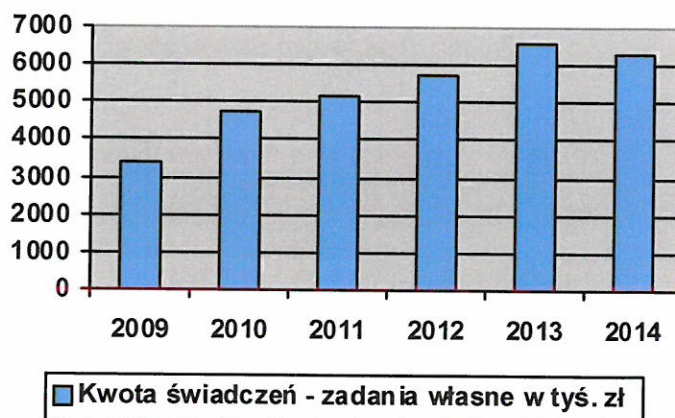
Źródło: Dane MOPS w Ostródzie

Najwięcej środków w 2014 r. przeznaczono na wypłatę zasiłków okresowych oraz zasiłków stałych (łącznie około 46%) oraz świadczenie usług opiekuńczych (ponad 16%) i wydatki związane z pobytami w domach pomocy społecznej (około 16%).

Wykres 23. Kwota świadczeń – zadania własne



Wykres 24. Kwota świadczeń – zadania zlecone



Źródło: Dane MOPS w Ostródzie

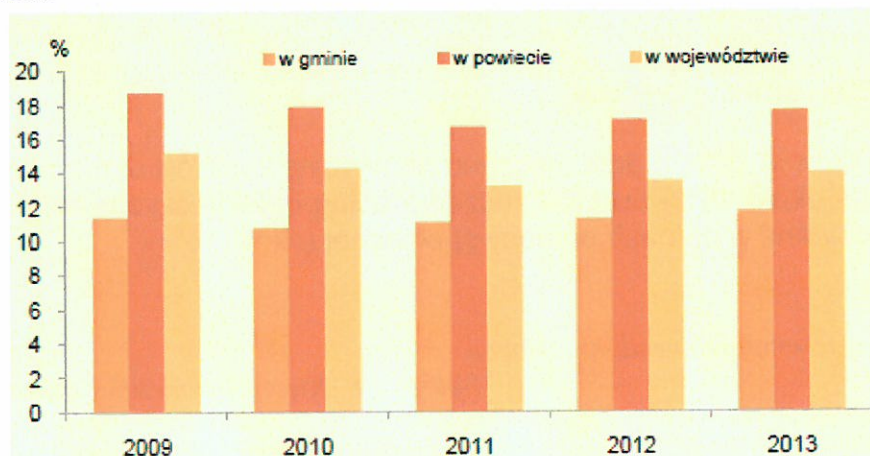
Tabela 45. Liczba rodzin i osób, którym przyznano świadczenie z zakresu pomocy społecznej w Ostródzie w latach 2009 - 2014

Rok	Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenie	Liczba rodzin	Liczba osób w rodzinach	% udział osób w rodzinach objętych świadczeniami w ogóle ludności miasta (w %)
2009	2 310	1 616	3 886	11,37
2010	2 358	1 672	3 795	11,10
2011	2 395	1 704	3 876	11,36
2012	2 506	1 749	3 992	11,70
2013	2 610	1 825	4 109	12,09
2014	2 413	1 683	3 739	11,09

Źródło: Dane MOPS w Ostródzie

Liczba osób, którym MOPS w Ostródzie przyznawał świadczenia na podstawie decyzji miała tendencję zwyżkową w latach 2009 – 2013. W roku 2014 zauważamy wyraźne zmniejszenie (o niemalże 200 osób). Ma to swoje odzwierciedlenie w liczbie rodzin objętych pomocą społeczną. W całym analizowanym okresie świadczeniami objętych było ok. 11 – 12% ogółu ludności miasta. Wskaźnik ten dla Ostródy był w każdym z lat niższy od średniej dla powiatu ostródzkiego i średniej w województwie warmińsko – mazurskim.

Wykres 25. Udział osób korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej w ludności ogółem w latach 2009 - 2013



Źródło: Vademecum Samorządowca

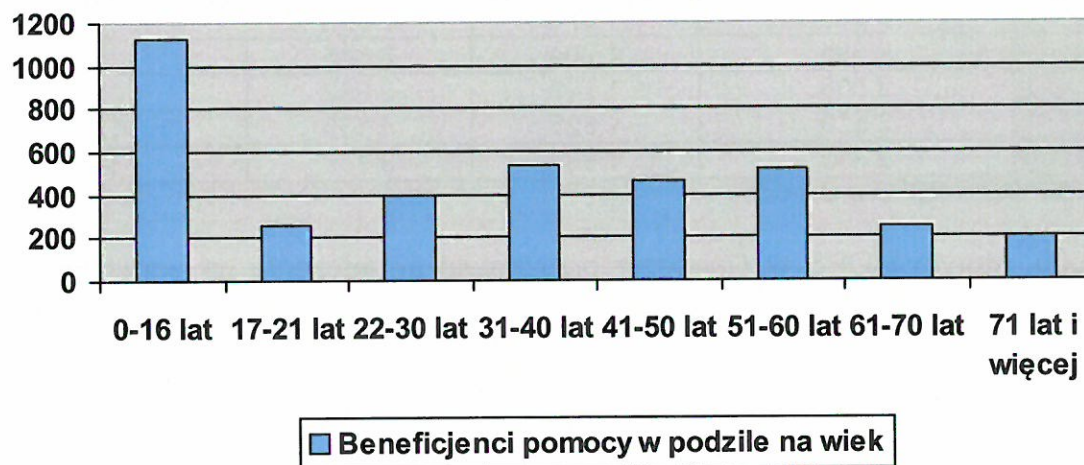
Tabela 46. Struktura wiekowa beneficjentów pomocy społecznej w mieście w 2014 roku

Wiek odbiorców	Liczba odbiorców	% udział osób w danym przedziale w ogóle osób objętych pomocą
0-16 lat	1 123	30,03
17-21 lat	255	6,82
22-30 lat	393	10,51
31-40 lat	537	14,36
41-50 lat	461	12,33
51-60 lat	519	13,88
61-70 lat	247	6,61
71 lat i więcej	204	5,46

Źródło: Dane MOPS w Ostródzie

Okolo 1/3 beneficjentów pomocy to osoby w wieku 0-16 lat. Kolejne najliczniejsze grupy wiekowe to osoby w przedziale 31-40 lat oraz 51-60 lat.

Wykres 26. Struktura wiekowa beneficjentów pomocy społecznej w mieście w 2014 roku



Źródło: Dane MOPS w Ostródzie

Tabela 47. Aktywność zawodowa beneficjentów pomocy społecznej w mieście w 2014 roku

Rodzaj aktywności zawodowej	Liczba odbiorców	% udział osób w danym przedziale w ogóle osób objętych pomocą
pracuje	194	5,19
pracuje dorywczo	184	4,92
nie pracuje	884	23,64
studiuje	10	0,27
uczy się	51	1,36
otrzymuje rentę	210	5,62
otrzymuje emeryturę	228	6,10
pobiera zasiłek dla bezrobotnych	42	1,12
bezrobotny bez prawa do zasiłku	698	18,67
osoby w wieku do 6 lat	462	12,36
osoby od 7 do 18 lat	776	20,75

Źródło: Dane MOPS w Ostródzie

Największymi grupami odbiorców MOPS w Ostródzie są pełnoletnie osoby niepracujące (23,64%) oraz osoby od 7 do 18 lat (20,75%). Najmniejszą zaś grupą są studenci – wyłącznie 10 osób.

Analizując powyższe dane, należy stwierdzić, iż najliczniejszą grupę wśród mieszkańców miasta korzystających ze wsparcia MOPS-u stanowią osoby charakteryzujące się niskim poziomem dochodów, rodziny dotknięte problemem bezrobocia. Pochodzące z nich dzieci, z racji niedoborów materialnych w domu, korzystają ze wsparcia w formie dożywiania w szkołach. Diagnozę tę potwierdzają dane dotyczące powodów przyznawania pomocy społecznej w mieście, które szczegółowo przedstawia poniższa tabela.

Tabela 48. Powody przyznawania pomocy społecznej w mieście w latach 2009-2014

Powód przyznania pomocy	Liczba rodzin						Liczba osób w rodzinach					
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2009	2010	2011	2012	2013	2014
sieroctwo	0	2	3	2	3	2	0	3	3	2	4	2
bezdomność	50	58	49	67	75	68	69	63	53	69	88	73
ochrona macierzyństwa	193	230	215	219	191	197	859	993	970	996	904	907
bezrobocie	799	947	987	1 064	1 113	944	2 301	2 561	2 697	2 860	2 927	2 558
niepełnosprawność	434	437	417	395	413	437	764	728	700	630	625	653
długotrwała/ciężka choroba	723	761	743	708	681	650	1 267	1 275	1 267	1 211	1 191	1 131
bezradność	247	325	347	391	426	365	792	1 017	1 079	1 262	1 326	1 157
przemoc w rodzinie	1	2	5	3	3	0	1	2	8	6	8	0
alkoholizm	40	37	39	41	52	38	51	43	48	45	62	41
narkomania	2	2	1	4	4	3	4	2	1	5	4	3
wyjście z zakładu karnego	16	27	24	45	45	31	22	41	37	60	68	40
zdarzenia losowe	1	5	3	2	0	0	5	16	17	16	0	0
sytuacja kryzysowa	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	2
młodzież opuszczająca placówki opiek.-wych.	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0

Źródło: Dane MOPS w Ostródzie

Najczęstszymi powodami przyznawania pomocy społecznej są bezrobocie, długotrwała/ciężka choroba oraz niepełnosprawność i bezradność.

Tabela 49. Wybrane formy wsparcia udzielanego w ramach pomocy społecznej w mieście w latach 2009-2014

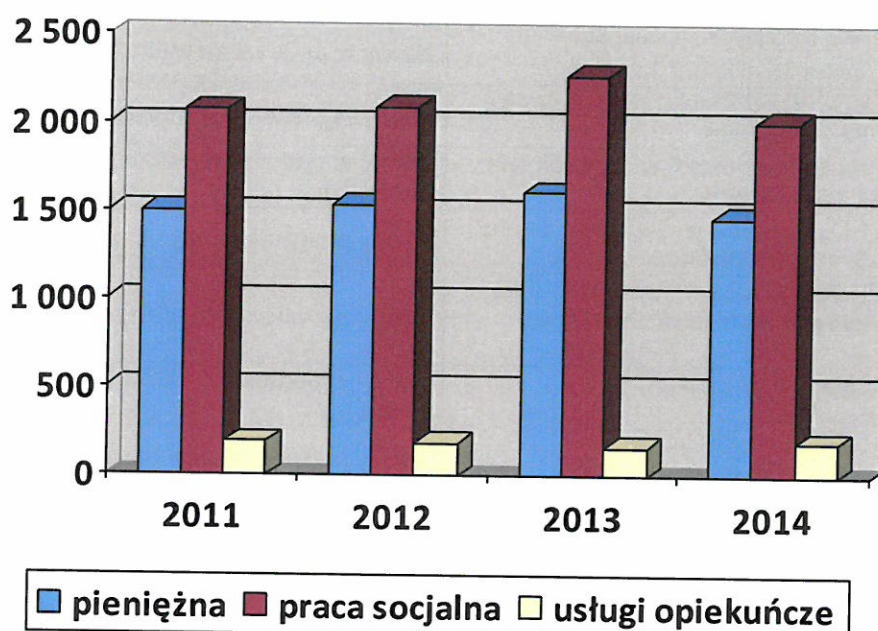
Forma pomocy	Liczba rodzin						Liczba osób w rodzinach					
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2009	2010	2011	2012	2013	2014
pieniężna	brak danych		1 501	1 535	1 606	1 466	brak danych		3 476	3 594	3 664	3 347
rzeczowa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
praca socjalna	2 200	1 987	2 074	2 090	2 272	2 008	5 179	4 540	4 530	4 799	5 205	4 399
usługi opiekuńcze	182	166	188	185	164	191	232	213	227	216	191	219
specjalistyczne usługi opiekuńcze	15	12	8	7	8	5	29	25	17	13	14	10
sprawienie pogrzebu	3	4	5	3	7	8	5	4	7	6	7	8
odpłatność za pobyt w DPS	25	30	38	47	47	47	39	49	68	50	49	68

Źródło: Dane MOPS w Ostródzie

W latach 2009-2014 najczęściej udzielaną mieszkańcom miasta formą wsparcia była praca socjalna. Polegała ona m.in. na udzielaniu informacji, wskazówek i pomocy przy rozwiązywaniu trudnych spraw życiowych, świadczeniu porad oraz współpracy z innymi podmiotami pomocy społecznej (np. PCPR, organizacje pozarządowe). Liczba osób w rodzinach objętych przez MOPS pracą socjalną w latach 2009-2014 wahała się (w latach 2011 – 2013 systematycznie wzrastała, w 2014 r. nastąpiło jej zmniejszenie). Istotnymi formami wsparcia były również pomoc finansowa - głównie w postaci zasiłków celowych, zasiłków stałych, okresowych oraz zapewnienia posiłku. Ważnym rodzajem pomocy były także usługi opiekuńcze, którymi obejmowano osoby starsze, niepełnosprawne, długotrwale i ciężko chore.

Na przestrzeni analizowanych kilku lat wyraźnie wzrosła liczba rodzin, którym udzielane jest wsparcie w formie odpłatności za pobyt w DPS. Z uwagi na zauważalny proces starzenia się społeczeństwa tendencja ta będzie się utrzymywać, a wręcz nasilać, co wymagać będzie zabezpieczania coraz większej puli środków finansowych na ten cel.

Wykres 27. Najczęstsze formy wsparcia udzielanego w ramach pomocy społecznej w mieście w latach 2011-2014



Źródło: Dane MOPS w Ostródzie

Osoby wymagające całodobowej opieki z powodu wieku, choroby lub niepełnosprawności, niemogące samodzielnie funkcjonować w codziennym życiu, którym nie można było zapewnić niezbędnej pomocy w formie usług opiekuńczych były kierowane przez MOPS do domów pomocy społecznej. Szczegółowe informacje w tym zakresie przedstawia poniższa tabela.

Tabela 50. Jednostki wsparcia spoza miasta, z oferty których korzystali mieszkańcy Ostródy w 2014 roku

Nazwa i adres instytucji	Kategoria klienta oraz liczba osób objętych wsparciem
DOM POMOCY SPOŁECZNEJ w Barczewie ul. Kraszewskiego 17, 11-01 Barczewo	osoby w podeszłym wieku i przewlekle somatycznie chore – 1
DOM POMOCY SPOŁECZNEJ w Ciechanowie ul. Krucza 32, 06-400 Ciechanów	osoby przewlekle psychicznie chore – 1
DOM POMOCY SPOŁECZNEJ w Gołuszycach Gołuszycze 26, 86-120 Pruszcz	osoby przewlekle psychicznie chore – 1
DOM POMOCY SPOŁECZNEJ w Lubawie / Oddział w Iławie, ul. Dąbrowskiego 15B, 14-200 Iława	osoby przewlekle somatycznie chore – 1
DOM POMOCY SPOŁECZNEJ w Molzie, Molza 18, 14-105 Łukta	osoby w podeszłym wieku – 11
DOM POMOCY SPOŁECZNEJ w Mrągowie ul. Młodkowskiego 19, 11-700 Mrągowo	dzieci i młodzieży niepełnosprawna intelektualnie – 1
DOM POMOCY SPOŁECZNEJ w Olsztynku ul. Park 5, 11-015 Olsztyn	osoby przewlekle psychicznie chore – 1
DOM POMOCY SPOŁECZNEJ w Pińczowie ul. Wesola 5, 28-400 Pińczów	osoby przewlekle psychicznie chore – 1
DOM POMOCY SPOŁECZNEJ w Stegnie ul. Morska 11, 82-103 Stegna	osoby w podeszłym wieku i przewlekle somatycznie chore – 4
DOM POMOCY SPOŁECZNEJ w Suszu ul. Hawska 42, 14-240 Susz	osoby dorosłe niepełnosprawne intelektualnie – 1
DOM POMOCY SPOŁECZNEJ w Szyldaku ul. Gdańska 14, 14-106 Szyldak	osoby przewlekle psychicznie chore – 10
DOM POMOCY SPOŁECZNEJ w Tolkmicku ul. Szpitalna 2, 82-340 Tolkmicko	osoby przewlekle somatycznie chore – 2

DOM POMOCY SPOŁECZNEJ w Tomczycach Tomczyce 40, 05-040 Mogielnica	osoby w podeszłym wieku – 1
DOM POMOCY SPOŁECZNEJ w Tychach ul. Kopernika 6, 43-100 Tychy	osoby w podeszłym wieku – 1
DOM POMOCY SPOŁECZNEJ w Wielkiej Nieszawce ul. Toruńska 18, 87-165 Cierpice	osoby w podeszłym wieku – 1
DOM POMOCY SPOŁECZNEJ we Władysławowie Władysławowo 4, 82-300 Elbląg	osoby przewlekłe somatycznie chore – 1
Rodzinny Dom Pomocy „Leoniszki” w Samborowie ul. Szkolna 19b, 14-100 Ostróda	osoby w podeszłym wieku i przewlekłe somatycznie chore – 1
DOM POMOCY SPOŁECZNEJ w Olsztynie „Barka” ul. Jacka Kuronia 5, 10-165 Olsztyn	osoby przewlekłe psychicznie chore – 1
DOM POMOCY SPOŁECZNEJ w Szczytnie / Filia w Spychowie ul. Henryka Sienkiewicza, 12-140 Spychowo	osoby przewlekłe psychicznie chore – 1
Rodzinny Dom Pomocy w Worlinach Worliny 13, 14-105 Łukta	osoby w podeszłym wieku i przewlekłe somatycznie chore – 2
Rodzinny Dom Pomocy w Szyldaku ul. Gdańska 12/2, 14-106 Szyldak	osoby przewlekłe psychicznie chore – 2
Dom Odzyskanych dla Życia „Markot” w Marwałdzie, Marwałd 56, 14-120 Marwałd	osoby bezdomne – 8
Stowarzyszenie „Pomocni Ludziom” im. Zenona Noconia, Rucewo 7, 14-230 Rucewo	osoby bezdomne – 6
Pensjonat Socjalny „Św. Łazarz” ul. Traktorzystów 26, 02-495 Warszawa	osoby bezdomne – 1
Dom Św. Brata Alberta ul. Konopnickiej 11, 32-200 Miechów	osoby bezdomne – 1
Dom dla Ludzi Bezdomnych Dom „Strzałów” Strzałów 133, 26-625 Wolanów	osoby bezdomne – 2

Źródło: Dane MOPS w Ostródzie

W ramach realizowanych zadań MOPS przyznawał także świadczenia rodzinne, do których należą: zasiłek rodzinny i dodatki do tego zasiłku, świadczenia opiekuńcze w postaci zasiłku pielęgnacyjnego i świadczenia pielęgnacyjnego oraz jednorazowa zapomoga z tytułu urodzenia się dziecka.

Z terenu miasta Ostróda około 70 dzieci przebywa w rodzinach zastępczych. Liczba dzieci przebywających w placówkach opiekuńczo-wychowawczych wynosi około 30 osób. Szczegółowe informacje o wsparciu Powiatowego Centrum Pomocy w Rodzinie dla mieszkańców miasta w tym zakresie zawiera poniższa tabela.

Tabela 51. Działalność PCPR-u w odniesieniu do ludności miasta Ostróda w latach 2012-2014

Rodzaj działań	2012	2013	2014
liczba dzieci zgłoszonych do adopcji	6	3	2
liczba dzieci adoptowanych	6	3	2
liczba dzieci umieszczonych w rodzinach zastępczych	18	10	14
liczba dzieci umieszczonych w placówkach opiekuńczo-wychowawczych	6	11	8
liczba dzieci przebywających w rodzinach zastępczych	71	71	66
liczba dzieci przebywających w placówkach opiekuńczo-wychowawczych	26	28	29
liczba rodzin zastępczych, które objęły opieką dzieci	37	44	41
liczba usamodzielnianych dzieci	5	8	2

Źródło: Dane Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Ostródzie

2.10. ORGANIZACJE POZARZĄDOWE

Według danych Krajowego Rejestru Sądowego na dzień 09.03.2015 r. na terenie miasta Ostróda zarejestrowanych było 15 organizacji pozarządowych posiadających status organizacji pożytku publicznego.

Tabela 52. Wykaz organizacji pozarządowych z terenu Ostródy posiadających status organizacji pożytku publicznego

Lp.	Nr KRS	Nazwa organizacji
1.	0000002406	Klub Żeglarski Ostróda
2.	0000007981	Polskie Stowarzyszenie na Rzecz Osób z Upośledzeniem Umysłowym Koło w Ostródzie
3.	0000026673	Fundacja Niepełnosprawnych „Sanus”
4.	0000047896	Ostródzkie Towarzystwo Muzyczne im. Maksymiliana Kubackiego w Ostródzie
5.	0000061818	Stowarzyszenie „Pomoc Dzieciom Potrzebującym” im. Janiny Pelczarskiej w Ostródzie
6.	0000069077	Ostródzkie Towarzystwo „Amazonki”
7.	0000143245	Wspólnota „Wiara i Światło” Przy Parafii św. Franciszka z Asyżu
8.	0000156393	Stowarzyszenie Na Rzecz Jakości Opieki Medycznej
9.	0000158292	Stowarzyszenie „Wychowanie dla Przyszłości”
10.	0000231844	Stowarzyszenie Lokalne Salezjańskiej Organizacji Sportowej „Don Bosco” w Ostródzie
11.	0000243288	Zachodniomazurska Lokalna Organizacja Turystyczna
12.	0000264523	Fundacja „Alarmowy Fundusz Nadziei Na Życie”
13.	0000345229	„Ostródzkie Stowarzyszenie Edukacyjne Szansa”
14.	0000374996	„Ostródzkie Hospicjum Domowe”
15.	0000414655	Stowarzyszenie Edukacyjne „Piątka”

Źródło: Krajowy Rejestr Sądowy (stan na dzień 09.03.2015 r.).

Według danych Krajowego Rejestru Sądowego na dzień 09.03.2015 r. na terenie miasta Ostróda w Rejestrze Stowarzyszeń, innych organizacji społecznych i zawodowych oraz zakładów opieki zdrowotnej zarejestrowanych było 112 podmiotów, w tym 13 fundacji i 85 stowarzyszeń. **Wykaz stowarzyszeń i fundacji terenu Ostródy przedstawiono w załączniku nr 2.**

Niestety nie wszystkie organizacje w praktyce prowadzą działalność. Część z nich wyłącznie figuruje w rejestrze, natomiast już od lat nie podejmuje jakichkolwiek działań. Wynika to z różnych względów: braku zaangażowania członków organizacji, odejścia lidera/liderów, problemów lokalowych i finansowych, a często także skomplikowanego procesu wykreślenia z KRS.

Podstawą współpracy ostródzkiego samorządu z organizacjami pozarządowymi są:

- Ustawa o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie,
- Ustawa o pomocy społecznej,
- Ustawa o stowarzyszeniach,
- Ustawa o fundacjach,
- Ustawa o kulturze fizycznej i sporcie.

Natomiast dokumentami regulującymi zapisy ustawy na poziomie samorządu są:

- Program współpracy z organizacjami pozarządowymi i podmiotami uprawnionymi przyjmowany przez Radę Miejską (na rok 2015 został przyjęty Uchwałą Nr LVI/310/2014 Rady Miejskiej w Ostródzie z dnia 30 października 2014 r. w sprawie Roczno Programu Współpracy na rok 2015 z organizacjami pozarządowymi oraz innymi uprawnionymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego),
- Karta Współpracy Gminy Miejskiej Ostróda z organizacjami pozarządowymi - Uchwała Nr XXIII/126/2012 Rady Miejskiej w Ostródzie z dnia 29 maja 2012 r. w sprawie uchwalenia „Karty współpracy Gminy Miejskiej Ostróda”,
- Inne dokumenty:
 - Uchwała Nr LVIII/322/2010 Rady Miejskiej w Ostródzie z dnia 24 września 2010 r. w sprawie określenia szczegółowego sposobu konsultowania z Gminną Radą Działalności Pożytku Publicznego lub organizacjami pozarządowymi i podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3 ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie projektów aktów prawa miejscowego w dziedzinach dotyczących działalności statutowej tych organizacji,
 - Uchwała Nr XIX/104/2012 Rady Miejskiej w Ostródzie z dnia 10 lutego 2012 r. w sprawie określenia warunków i trybu finansowania rozwoju sportu przez Gminę Miejską Ostróda,
 - Uchwała Nr XIX/103/2012 Rady Miejskiej w Ostródzie z dnia 10 lutego 2012 r. w sprawie Regulaminu przyznawania, wstrzymywania i pozbawiania okresowych stypendiów sportowych oraz warunków i trybu przyznawania nagród w Gminie Miejskiej Ostróda za osiągnięte wyniki sportowe oraz za osiągnięcia w działalności sportowej,
 - Zarządzenie Nr 24/2015 Burmistrza Miasta Ostródy z dnia 24 lutego 2015 r. w sprawie powołania Zespołu Doradczo-Inicjatywnego,
 - Zarządzenie Nr 35/2015 Burmistrza Miasta Ostródy z dnia 18 marca 2015 r. w sprawie ustalenia Regulaminu działania Rady Sportu w Gminie Miejskiej Ostróda.

Funkcję łącznika pomiędzy samorządem ostródzkim a organizacjami pełni Pełnomocnik Burmistrza Ostródy ds. organizacji pozarządowych. Samorząd ostródzki współpracuje z organizacjami zarówno w formie finansowej, jak i pozafinansowej. Współpraca finansowa odbywa się głównie poprzez zlecanie organizacjom zadań publicznych.

Tabela 53. Liczba organizacji pozarządowych, które uzyskały wsparcie w ramach otwartych konkursów ofert w latach 2009 – 2014

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Liczba organizacji	35	38	37	33	31	31

Źródło: Dane UM w Ostródzie

Liczba wspieranych organizacji w ramach otwartych konkursów ofert na przestrzeni analizowanego okresu waha się w przedziale od 31 do 37 rocznie. W latach 2011 - 2013 zauważamy nieznaczny spadek liczby wspieranych organizacji.

Tabela 54. Wysokość przyznanych i wykorzystanych środków finansowych na realizację zadań publicznych w ramach otwartych konkursów ofert przez organizacje pozarządowe w latach 2009 – 2014

Rok	Wysokość środków
2009	816 945,57
2010	885 179,46
2011	820 137,00
2012	871 631,79
2013	839 106,38
2014	632 889,01

Źródło: Dane UM w Ostródzie

Wysokość środków finansowych wykorzystanych na realizację zadań publicznych w ramach otwartych konkursów ofert przez organizacje pozarządowe w latach 2009 – 2013 kształtowała się powyżej ośmiuset tysięcy rocznie. W roku 2014 wyniosła ponad 632 tysiące (prawie o 200 tysięcy mniej niż w 2013 r. - co miało związek z koniecznymi oszczędnościami budżetowymi, które dotyczyły wszystkich sfer wydatków budżetowych miasta).

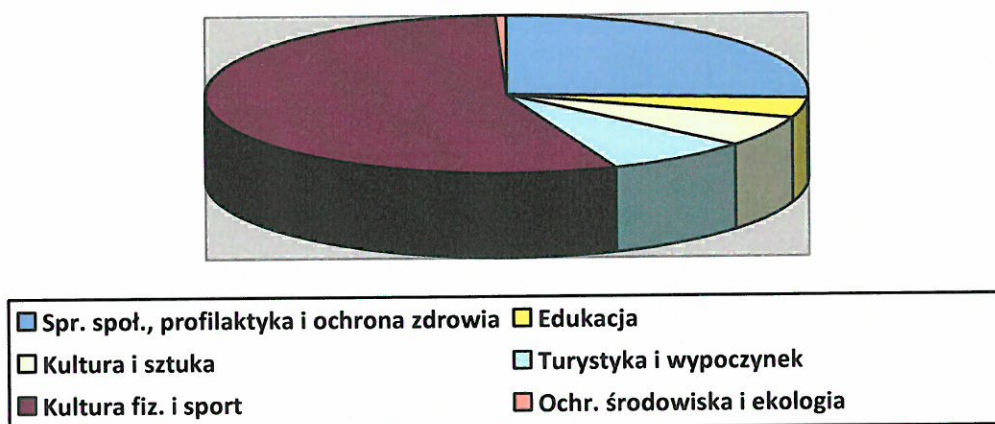
Tabela 55. Wykaz głównych obszarów tematycznych, w których przyznawano środki na realizację zadań publicznych przez organizacje pozarządowe w ramach otwartych konkursów ofert w latach 2009 – 2014

Rok	Sprawy społeczne, profilaktyka i ochrona zdrowia		Edukacja		Kultura i sztuka		Turystyka i wypoczynek		Kultura fizyczna i sport		Ochrona środowiska i ekologia	
	Kwota dot.	Liczba dot.	Kwota dot.	Liczba dot.	Kwota dot.	Liczba dot.	Kwota dot.	Liczba dot.	Kwota dot.	Liczba dot.	Kwota dot.	Liczba Dot.
2009	149 945,74	14	15 496,00	1	58 503,83	5	80 000,00	3	513 000,00	22	0,00	0
2010	158 999,87	15	15 500,00	1	64 679,59	6	86 000,00	3	550 000,00	21	10 000,00	2
2011	159 785,00	18	20 000,00	1	50 852,00	3	85 000,00	3	499 500,00	21	5 000,00	1
2012	148 911,78	12	23 000,00	1	40 000,00	3	82 720,01	3	573 000,00	22	4 000,00	1
2013	164 914,13	12	24 000,00	1	40 000,00	3	57 792,25	3	548 400,00	16	4 000,00	1
2014	166 000,00	12	25 000,00	1	40 000,00	3	48 000,00	3	349 889,01	16	4 000,00	1

Źródło: Dane UM w Ostródzie

Nieustannie od 2009 roku największą część środków w ramach organizowanych otwartych konkursów na realizację zadań publicznych przez organizacje pozarządowe miasto przeznacza na kulturę fizyczną i sport (w latach 2009 – 2013 około 500 – 570 tysięcy rocznie, w roku 2014 zdecydowanie mniej – około 350 tysięcy). Drugim mocno wspieranym obszarem tematycznym są sprawy społeczne, profilaktyka i ochrona zdrowia (w latach 2009 - 2014 około 150 – 166 tysięcy rocznie). W analizowanym okresie na znacznie niższym poziomie dofinansowywane są przedsięwzięcia z zakresu turystyki i wypoczynku (około 48 – 80 tysięcy rocznie), kultury i sztuki (około 40 – 65 tysięcy rocznie), edukacji (około 15 – 25 tysięcy rocznie). Najmniejsze środki przeznaczane są na zagadnienia związane z ochroną środowiska i ekologia.

Wykres 28. Wykaz głównych obszarów tematycznych, w których przyznawano środki na realizację zadań publicznych przez organizacje pozarządowe w ramach otwartych konkursów ofert w 2014 r.



Źródło: UM w Ostródzie

Od 2011 r. organizacje pozarządowe wspierane są także poza otwartymi konkursami ofert, przy czym znaczny wzrost w tym zakresie zauważalny jest dopiero w 2014 r.

Tabela 56. Liczba organizacji pozarządowych, które uzyskały wsparcie poza otwartymi konkursami ofert w latach 2009 – 2014

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Liczba organizacji	0	0	1	1	1	4

Źródło: Dane UM w Ostródzie

Tabela 57. Wysokość przyznanych środków finansowych na realizację zadań publicznych poza otwartymi konkursami ofert przez organizacje pozarządowe w latach 2009 – 2014

Rok	Wysokość środków
2009	0,00
2010	0,00
2011	5 000,00
2012	18 000,00
2013	6 000,00
2014	21 165,00

Źródło: Dane UM w Ostródzie

Największa liczba organizacji uzyskała wsparcie od miasta poza otwartymi konkursami ofert w 2014 r. Był to także jedyny rok w analizowanym okresie, w którym wysokość środków przeznaczona na ten cel przekroczyła 20 tysięcy złotych.

Tabela 58. Wykaz głównych obszarów tematycznych, w których przyznawano środki na realizację zadań publicznych przez organizacje pozarządowe poza otwartymi konkursami ofert w latach 2011 – 2014

Rok	Sprawy społeczne, profilaktyka i ochrona zdrowia		Kultura i sztuka		Kultura fizyczna i sport	
	Kwota dot.	Liczba dot.	Kwota dot.	Liczba dot.	Kwota dot.	Liczba dot.
2011	0,00	0	5 000,00	1	0,00	0
2012	18 000,00	2	0,00	0	0,00	0
2013	6 000,00	1	0,00	0	0,00	0
2014	15 165,00	3	0,00	0	6 000,00	1

Źródło: Dane UM w Ostródzie

Poza otwartymi konkursami ofert środki przyznawano organizacjom pozarządowym wyłącznie w trzech obszarach tematycznych. Sześć dotacji na kwotę ponad 39 tysięcy dotyczyło spraw społecznych, profilaktyki i ochrony zdrowia, po jednej dotacji przyznano w zakresie kultury i sztuki oraz kultury fizycznej i sportu.

Ponadto, w 2014 r. z budżetu Gminy Miejskiej Ostróda przekazana została dotacja w wysokości 397 140,00 zł dla Partnera na działania w ramach realizacji projektu Program Rewitalizacji Społecznej – „Przystanek BezTroski”. Wspomniany projekt był dotychczas jedynym realizowanym w pełnym partnerstwie przez Gminę Miejską i organizację pozarządową.

Wsparciem finansowym ze środków publicznych objęte były również inne zadania realizowane przez organizacje pozarządowe w latach 2009 – 2014, a mianowicie:

- prowadzenie Środowiskowego Domu Samopomocy dla Osób z Upośledzeniem Umysłowym „Ostoja” w Ostródzie, jako zadanie zlecone z zakresu administracji rządowej,
- wspieranie działalności Centrum Integracji Społecznej w Ostródzie.

Tabela 59. Wysokość przekazywanych dotacji na prowadzenie Środowiskowego Domu Samopomocy dla Osób z Upośledzeniem Umysłowym „Ostoja” oraz wsparcie działalności Centrum Integracji Społecznej w Ostródzie w latach 2009 – 2014

Rok	Środowiskowy Dom Samopomocy dla Osób z Upośledzeniem Umysłowym „Ostoja” w Ostródzie	Centrum Integracji Społecznej w Ostródzie
2009	360 000,00	312 000,00
2010	360 000,00	371 280,00
2011	365 760,00	371 280,00
2012	360 000,00	371 280,00
2013	610 936,00	403 200,00
2014	540 000,00	319 200,00

Źródło: Dane UM w Ostródzie

Samorząd oprócz wsparcia finansowego współpracuje z miejskimi organizacjami w formie pozafinansowej, m.in. poprzez udostępnianie pomieszczeń na spotkania, konferencje, szkolenia, wraz z zapewnieniem środków technicznych do ich obsługi. Pracownicy Urzędu Miejskiego realizują lub współuczestniczą w przygotowaniach konferencji, a także służą wymianą doświadczeń, w celu podniesienia sprawności funkcjonowania organizacji pozarządowych. Kolejnym obszarem współpracy jest współdziałanie w zakresie kultury

i działań społecznych. Poza środkami finansowymi samorząd miejski wspiera na tym polu organizacje poprzez udostępnianie infrastruktury czy też zasobów osobowych. Liczne projekty udało się zorganizować na zasadzie partnerstwa.

Współpraca samorządu jest realizowana również poprzez wzajemne informowanie się o planowanych kierunkach działalności i współdziałania oraz poprzez tworzenie wspólnych zespołów zadaniowych o charakterze doradczym i inicjatywnym (np. Zespół Doradczo-Inicjatywny czy Rada Sportu).

Nie do przecenienia są także funkcjonujące formy wsparcia organizacji pozarządowych podejmowane przez Ostródzką Radę Organizacji Pozarządowych, działające Centrum Wspierania Organizacji Pozarządowych, Inkubator Przedsiębiorczości Społecznej oraz funkcjonujące od 2013 r. Powiatowe Centrum Użyteczności Publicznej (CUP).

Do zadań **Ostródzkiej Rady Organizacji Pozarządowych** należy:

1. Współpraca z administracją publiczną oraz innymi partnerami życia społecznego miasta Ostróda, powiatu, województwa oraz kraju.
2. Udział w tworzeniu planów i programów współpracy z władzami samorządowymi miasta.
3. Opiniowanie projektów ustaw, uchwał i decyzji administracyjnych dotyczących sektora pozarządowego.
4. Wypracowanie stanowisk odnośnie zagadnień dotyczących sektora pozarządowego w mieście, powiecie, województwie, kraju.
5. Podejmowanie działań integracyjnych w ramach sektora pozarządowego.
6. Organizacja corocznej Konferencji Ostródzkich Organizacji Pozarządowych.
7. Podejmowanie działań na rzecz budowy społeczeństwa obywatelskiego.
8. Wspieranie działań organizacji pozarządowych oraz ich grup i przedstawicieli.
9. Promowanie Karty Zasad Działania Organizacji Pozarządowych.
10. Udzielanie rekomendacji organizacjom pozarządowym.

Centrum Wspierania Organizacji Pozarządowych powstało jako efekt współpracy III-go sektora w powiecie ostródzkim - na podstawie porozumienia 12 podmiotów z listopada 2005 r. Samo Centrum uruchomiono w 2006 roku ze środków Programu Fundusz Inicjatyw Obywatelskich. W latach 2006-2011, organem prowadzącym było Ostródzkie Stowarzyszenie Kulturowe SASINIA. Od stycznia 2012 roku organem prowadzącym jest Stowarzyszenie Centrum Wspierania Organizacji Pozarządowych i Inicjatyw Obywatelskich. Biuro mieści się w Ostródzie w Centrum Użyteczności Publicznej. Finansowanie CWOP do roku 2014 realizowane było przez Powiat Ostródzki i inne dotacje pozyskiwane przez Stowarzyszenie, w tym: POKL, Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego, samorządy lokalne. W 2015 finansowanie będzie pochodzić ze środków gmin oraz projektów własnych Stowarzyszenia. Oprócz działań na rzecz organizacji pozarządowych CWOP zajmował się dotychczas przygotowaniem i obsługą wydarzeń pozarządowych: Targi Organizacji Pozarządowych Powiatu Ostródzkiego TOPPO, forum organizacji pozarządowych, a także współpracą z Ostródzką Radą Organizacji Pozarządowych (OROP) i Radą Organizacji Pozarządowych Powiatu Ostródzkiego (ROPPO). Przedstawiciele CWOP uczestniczą w inicjatywach i działaniach związanych z rozwojem społeczeństwa obywatelskiego, np. konkursy, fora, konferencje, grupy robocze itp. Wsparcie CWOP jest bezpłatne.

Inkubator Przedsiębiorczości Społecznej w Ostródzie powstał w ramach projektu współfinansowanego ze środków UE w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego. Inkubator mieści się w CUP przy ul. Jana III Sobieskiego 9. Świadczy bezpłatne porady w zakresie tworzenia spółdzielni socjalnych, organizacji pozarządowych prowadzących

działalność gospodarczą, doradza w zagadnieniach biznesowych, prowadzi doradztwo specjalistyczne (z zakresu księgowości, marketingu, planowania strategicznego i biznesowego), dla młodzieży w wieku 18 – 24 lata prowadzi cykl szkoleniowy w ramach Szkoły Przedsiębiorczości Społecznej. Działalność Inkubatora powinna przyczynić się do zwiększenia roli podmiotów ekonomii społecznej oraz ich liczby. W mieście Ostróda podmioty takie są nieliczne, słabo promowane, przez co potencjał ich jest zbyt mały. Od niedawna w mieście funkcjonuje pierwszy **Zakład Aktywności Zawodowej** Polskiego Stowarzyszenia na Rzecz Osób z Upośledzeniem Umysłowym oraz **Spółdzielnia Socjalna Miś**.

Miejskie organizacje stają się stopniowo partnerem dla samorządu, jednak w ich opinii rola sektora pozarządowego nadal nie jest w pełni doceniona, a ich możliwości rozwojowe nie są wykorzystane. Organizacje w zbyt małym stopniu współtworzą polityki publiczne. Są zdecydowanie za mało aktywne w konsultowaniu i opiniowaniu projektów aktów prawa miejscowego. Nie mają poczucia sprawstwa. Rada Miejska w zbyt małym stopniu współpracuje z organizacjami w realizacji ich zadań i współtworzeniu polityk publicznych.

Najbardziej zaangażowani w rozwój organizacji są członkowie zarządu i często to na nich opiera się potencjał organizacji (czasami bywa to jeden lider), organizacje mają słabe umiejętności w zakresie tworzenia zespołu, pozyskiwania nowych członków i wolontariuszy. Integracja sektora jest ciągle słaba, w sprawach kluczowych organizacje zbyt rzadko mówią jednym głosem, traktują się jako konkurenci, a nie partnerzy. Niewystarczająco wpływają na kształt polityk publicznych i prawa lokalnego dotyczącego sfery społecznej.

Problemem jest także to, że organizacje zatrudniają zbyt mało pracowników etatowych. Tylko nieliczne organizacje posiadają stałe finansowanie, najczęściej działają „od projektu do projektu”, nie opracowują programów pozyskiwania środków finansowych (strategii fundraisingowych), często są mało zaradne w pozyskiwaniu środków pozabudżetowych, nastawiając się głównie na dotacje z samorządu. Organizacje mają niskie umiejętności angażowania biznesu i społeczności lokalnej w finansowanie realizowanych działań, także w kontekście „1%”, ponadto mają trudności w egzekwowaniu składek członkowskich od swoich członków.

Miasto Ostróda jest miejscem działania wielu organizacji pozarządowych. Coraz więcej z nich działa bardzo aktywnie w swoich specjalizacjach. Dotychczasowym problemem sektora pozarządowego był jednak brak długoterminowego współdziałania pozwalającego na wzmocnienie oddziaływania podejmowanych przedsięwzięć. Na przestrzeni ostatnich dwóch lat zauważalny jest przełom w tym zakresie. Obecnie na terenie miasta działają co najmniej dwa Partnerstwa skupiające organizacje pozarządowe oraz inne podmioty funkcjonujące na terenie Ostródy.

Pierwsze z nich powstało jako wartość dodana realizacji przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Ostródzie w partnerstwie ze Stowarzyszeniem Centrum Wspierania Organizacji Pozarządowych i Inicjatyw Obywatelskich **Projektu Rewitalizacji Społecznej „Przystanek BezTroski”**. Projekt realizowany był w ramach Działania 1.2 Wsparcie systemowe instytucji pomocy i integracji społecznej, Priorytetu I Zatrudnienie i integracja społeczna Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki, współfinansowanego ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego. W ramach projektu zrealizowano szereg działań skierowanych do wszystkich grup wiekowych społeczności miasta zagrożonej wykluczeniem społecznym. Po zakończeniu realizacji projektu Stowarzyszenie Centrum Wspierania Organizacji Pozarządowych i Inicjatyw

Obywatelskich zainicjowało podpisanie **Porozumienia o partnerskiej współpracy na rzecz rewitalizacji społecznej w mieście Ostróda**. Porozumienie zostało podpisane przez następujące podmioty:

- Stowarzyszenie Centrum Wspierania Organizacji Pozarządowych i Inicjatyw Obywatelskich,
- Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Ostródzie,
- SZANSA Spółka z o.o./Polskie Stowarzyszenie Na Rzecz Osób z Upośledzeniem Umysłowym Koło w Ostródzie,
- Stowarzyszenie „Wychowanie dla Przyszłości”,
- Stowarzyszenie na Rzecz Pomocy Społecznej,
- Stowarzyszenie na Rzecz Jakości Opieki Medycznej,
- Fundację Rozwoju Przedsiębiorczości „ATUT”,
- Stowarzyszenie „Wieś Jabłkowych Smaków”,
- Stowarzyszenie GLADIUS,
- Warmińsko – Mazurskie Centrum Sztuk Walki i Combat,
- Stowarzyszenie Świetlica Alternatywna MyClub,
- „CKU” Stowarzyszenie na Rzecz Kształcenia Ustawicznego,
- Fundacja ICHTHYS,
- Ostródzkie Towarzystwo „Amazonki”.

Celem Partnerstwa jest minimalizowanie negatywnych skutków problemów społecznych występujących na terenie Ostródy poprzez wykorzystanie narzędzi rewitalizacji społecznej, aktywności obywatelskiej oraz infrastruktury miejskiej. Dzięki sprawnemu funkcjonowaniu Partnerstwa w oparciu o wolontariat członków w/w organizacji prowadzona jest Świetlica Młodzieżowa. W jej ramach dwa-trzy razy w tygodniu dzieciom i młodzieży miejskiej oferowane są różnego rodzaju bezpłatne zajęcia, będące sposobem na aktywne i pożyteczne spędzenie czasu wolnego. Są to np. zajęcia z psychologiem, zajęcia teatralne, zajęcia sportowe, warsztaty kulinarne, spotkania z ciekawymi osobami oraz rajdy rowerowe i wspólne ogniska.

Drugie partnerstwo można uznać za pokłosie projektu **„Rewitalizacja budynku dworca w Ostródzie”**, realizowanego przez Gminę Miejską Ostróda ze środków UE, w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Warmia i Mazury. Odrestaurowanie budynku dworca miało na celu nie tylko przywrócenie dawnej estetyki obiektu, ale także przystosowanie części jego pomieszczeń na potrzeby lokalnego centrum aktywizacji społecznej, kulturalnej oraz sportowej. W zrewitalizowanych i udostępnionych pomieszczeniach prędko może działać świetlica czy pracownia artystyczna. Stworzone zostały warunki dla placówek działających w systemie pomocy społecznej i edukacji dla osób zagrożonych marginalizacją społeczną. Partnerstwo tworzą:

- Gmina Miejska Ostróda,
- Szkoła Podstawowa nr 2 im. Gustawa Gizewiusza w Ostródzie,
- Ostródzkie Stowarzyszenie Na Rzecz Osób Niepełnosprawnych „BRATEK”,
- Środowiskowy Dom Samopomocy „Bratek”,
- Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej,
- Młodzieżowe Centrum Kariery OHP w Ostródzie,
- Zakład Aktywności Zawodowej Polskiego Stowarzyszenia na Rzecz Osób z Upośledzeniem Umysłowym w Ostródzie,
- Stowarzyszenie Inicjatyw Możliwych RzeczJasna.

Są to głównie organizacje skupione w zrewitalizowanych pomieszczeniach dworca PKP i w jego sąsiedztwie. Idea partnerstwa lokalnego opiera się na założeniu, że tylko współpraca różnych sektorów może skutecznie wspierać rozwój lokalny, tylko dzięki współpracy mogą zostać rozwiązane lokalne problemy, wdrożone nowatorskie rozwiązania, które przyniosą wymierne korzyści. Partnerom zależy żeby nawiązana

współpraca była autentyczna i miała długotrwały charakter. Zdefiniowano wspólne obszary działania: edukacja i kultura, wykluczenie społeczne, rynek pracy i przedsiębiorczość. Są to obszary, w których przenika i nakłada się działalność wszystkich partnerów. Obecnie na Dworcu prężnie działa kilka stowarzyszeń, które prowadzą szereg bezpłatnych zajęć nie tylko dla dzieci i młodzieży, ale także dla dorosłych mieszkańców miasta, są to m.in.: modelarnia, warsztaty decoupage, Klub Plastyka Amatora, dancehall, wernisaże, gry planszowe, rodzinne akademie ekologiczne. Ponadto w każdą środę można skorzystać z bezpłatnych porad prawnych.

2.11. BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE

Bezpieczeństwo to stan braku zagrożeń dla życia i zdrowia ludzkiego oraz mienia w zakresie bezpieczeństwa publicznego, bezpieczeństwa drogowego, innych lokalnych zagrożeń, np. mających postać chorób (bezpieczeństwo sanitarne). Samorząd, realizując zadania w oparciu o ustawowe uregulowania, dąży do uzyskania takiego stanu, współpracuje przy tym z podmiotami odpowiedzialnymi za bezpieczeństwo publiczne, w tym z Państwową Strażą Pożarną, Powiatowym Inspektorem Weterynarii, Powiatową Stacją Sanitarно-Epidemiologiczną, Policją, Powiatowym Inspektorem Nadzoru Budowlanego, Wodnym Pogotowiem Ratunkowym, czy też ze służbami leśnymi i innymi służbami odpowiedzialnymi za stan bezpieczeństwa mieszkańców. Współpraca ta jest w części oparta na pisemnych porozumieniach, w innych przypadkach jest współpracą doraźną.

POLICJA

Z uwagi na brak wyodrębnionych statystyk dotyczących wyłącznie obszaru miasta Ostróda poniższe informacje zostały ujęte łącznie dla Gminy Miejskiej Ostróda i Gminy Wiejskiej Ostróda.

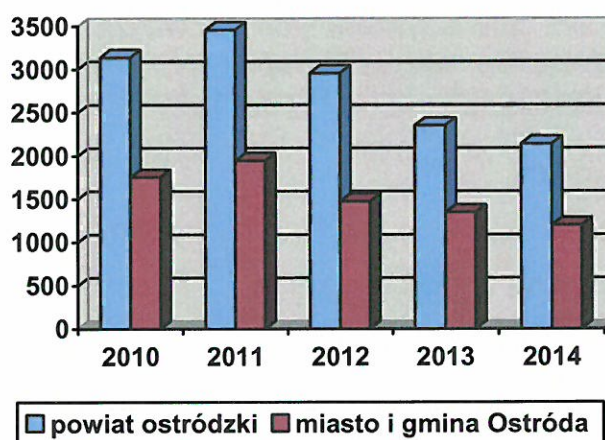
Tabela 60. Przestępstwa stwierdzone w powiecie ostródzkim, gminie i mieście Ostróda w latach 2010 - 2014

Przestępstwa stwierdzone	2010	2011	2012	2013	2014
powiat ostródzki	3 138	3 456	2 956	2 352	2 139
G. i M. Ostróda	1 753	1 943	1 474	1 348	1 199

Źródło: Dane Powiatowej Komendy Policji w Ostródzie

Liczba przestępstw stwierdzonych zarówno w powiecie ostródzkim, jak i obu gminach łącznie od 2011 roku systematycznie maleje.

Wykres 29. Przestępstwa stwierdzone w powiecie ostródzkim, gminie i mieście Ostróda w latach 2010 - 2014



Źródło: Dane Powiatowej Komendy Policji w Ostródzie

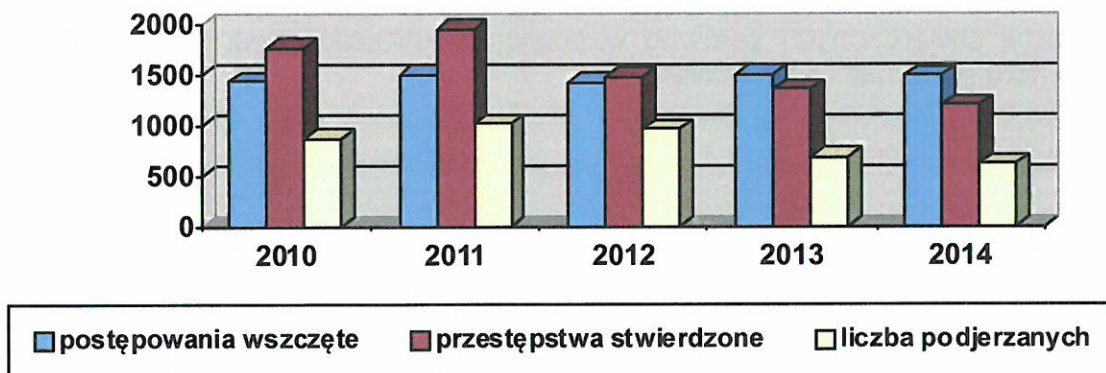
Tabela 61. Postępowania wszczęte, przestępstwa stwierdzone i wykrywalność w gminie i mieście Ostróda w latach 2010 - 2014

ROK	Postępowania wszczęte	Przestępstwa stwierdzone	Liczba podejrzanych	Wykrywalność (%)
2010	1463	1753	862	74,0
2011	1502	1943	1008	75,0
2012	1425	1474	954	74,7
2013	1494	1348	674	66,9
2014	1481	1199	616	68,1

Źródło: Dane Powiatowej Komendy Policji w Ostródzie

Liczba postępowań wszczynanych rocznie w analizowanym okresie kształtuje się w przedziale od 1 425 do 1 502. Liczba przestępstw stwierdzonych oraz liczba podejrzanych jest zmienna, jednak w obu przypadkach wskaźniki od 2012 r. systematycznie maleją. Z danych Powiatowej Komendy Policji w Ostródzie wynika także, że wykrywalność przestępstw w gminie i mieście Ostróda na przestrzeni lata 2011 – 2014 stopniowo maleje.

Wykres 30. Postępowania wszczęte i przestępstwa stwierdzone w gminie i mieście Ostróda w latach 2010 - 2014



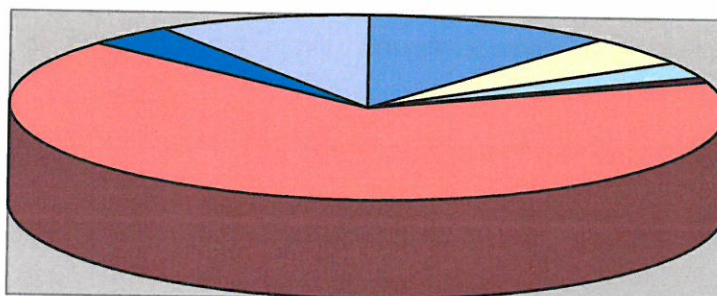
Źródło: Dane Powiatowej Komendy Policji w Ostródzie

Tabela 62. Wybrane kategorie przestępstw stwierdzone w gminie i mieście Ostróda w latach 2010 - 2014

Kategoria przestępstwa	Liczba przestępstw				
	2010	2011	2012	2013	2014
uszkodzenie rzeczy	56	58	44	59	65
zabójstwa	0	0	0	0	1
uszczerbek na zdrowiu	18	29	30	24	30
bójka i pobicie	22	24	20	16	16
zgwałcenie	0	0	0	3	4
kradzież cudzej rzeczy	289	309	262	270	209
kradzież i kradzież poprzez włamanie do samochodu	20	22	22	10	21
kradzież z włamaniem	198	215	149	172	164
rozbój, kradzież rozbójnicza i wymuszenie rozbójnicze	26	55	27	27	24
przestępstwa narkotykowe	130	156	141	79	57

Źródło: Dane Powiatowej Komendy Policji w Ostródzie

Wykres 31. Wybrane kategorie przestępstw stwierdzone w gminie i mieście Ostróda w 2014 r.



■ uszkodzenia rzeczy	■ zabójstwa
■ uszczerbek na zdrowiu	■ bójka i pobicie
■ zgwałcenie	■ kradzież rzeczy
■ rozbój i wymuszenie	■ przestępstwa narkotykowe

Źródło: Dane Powiatowej Komendy Policji w Ostródzie

W 2014 r. najczęstsze kategorie przestępstw stwierdzonych dotyczyły różnego rodzaju kradzieży. Podobna sytuacja występowała również w latach poprzednich. Ich liczba w analizowanym okresie ulegała wahaniom. W 2014 r. liczba kradzieży w stosunku do roku 2010 była mniejsza o 58. W roku 2014 pierwszy raz w analizowanym okresie stwierdzono zabójstwo.

Tabela 63. Wybrane kategorie przestępstw popełnionych przez nieletnich w gminie i mieście Ostróda w latach 2011-2014

Kategoria przestępstwa	Liczba czynów			
	2011	2012	2013	2014
kradzież cudzej rzeczy	13	24	6	3
kradzież z włamaniem	11	16	4	3
kradzież samochodu	0	0	0	0
bójka i pobicie	9	10	4	16
rozbój i wymuszenie rozboju	16	8	4	2
uszkodzenie rzeczy	3	6	5	6
przestępstwa narkotykowe	8	5	7	2
Razem	60	69	30	32

Źródło: Dane Powiatowej Komendy Policji w Ostródzie

Na przestrzeni analizowanego okresu liczba przestępstw popełnionych przez nieletnich spadła prawie o połowę. Wzrost przestępstw odnotowano wyłącznie w kategoriach: bójki i pobicia oraz uszkodzenia rzeczy.

STRAŻ MIEJSKA

W Ostródzie działa także Straż Miejska, realizująca zadania z zakresu zapewnienia bezpieczeństwa publicznego mieszkańcom. Współpracuje ona z Policją. Jest także operatorem miejskiego monitoringu.

Tabela 64. Wykaz interwencji Straży Miejskiej w Ostródzie w latach 2010-2014 z podziałem na główne kategorie

Wykroczenia przeciwko	2010	2011	2012	2013	2014
porządkowi i spokojowi publicznemu	368	617	615	475	474
bezpieczeństwu osób i mienia	59	158	91	90	78
bezpieczeństwu i porządkowi w komunikacji	1 259	1 772	1 042	1 501	1 230
zdrowiu	10	5	0	0	0
obyczajowości	51	65	37	30	12
urządzeniom użytku publicznego	624	816	631	502	379
Razem	2 371	3 433	3 405	2 598	2 163

Źródło: Dane Straży Miejskiej w Ostródzie

Największą liczbę interwencji odnotowano w 2011 r., najmniejszą w 2014 r. W porównaniu z 2009 r. wzrosła liczba wykroczeń przeciwko porządkowi i spokojowi publicznemu oraz przeciwko bezpieczeństwu osób i mienia. Od 2012 roku systematycznie spada liczba wykroczeń przeciwko urządzeniom użytku publicznego.

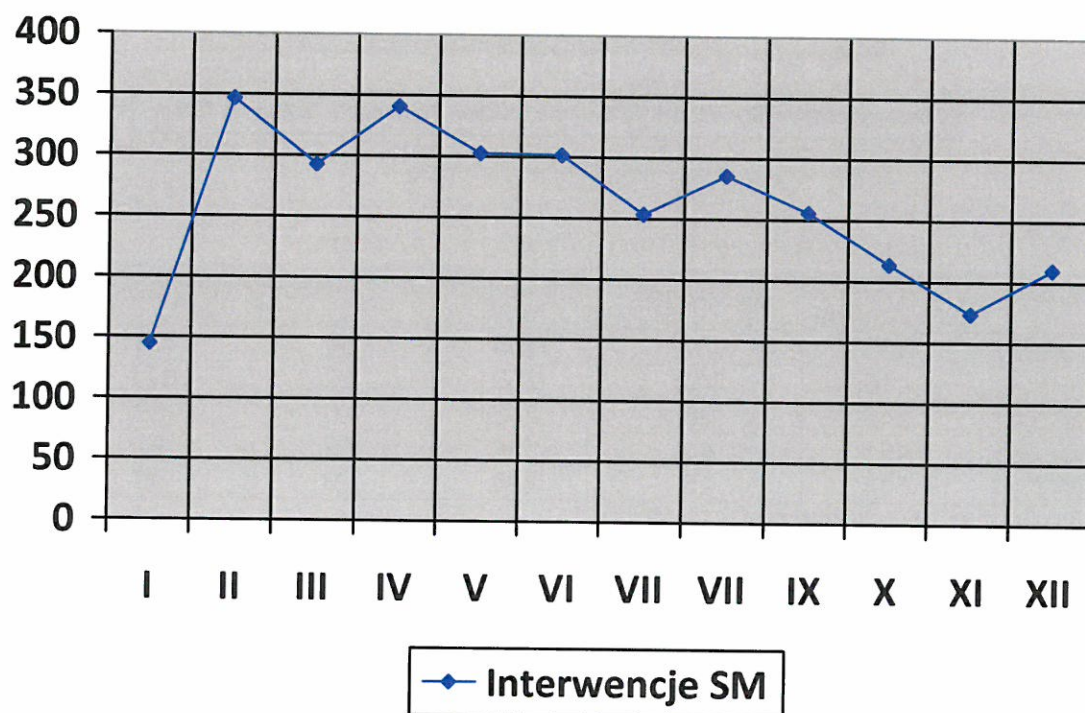
Tabela 65. Wykaz interwencji Straży Miejskiej w Ostródzie w 2014 (w ujęciu miesięcznym)

Miesiąc	Liczba interwencji
Styczeń	145
Luty	347
Marzec	293
Kwiecień	341
Maj	303
Czerwiec	302
Lipiec	254
Sierpień	286
Wrzesień	256
Październik	214
Listopad	174
Grudzień	210
Razem	3 125

Źródło: Dane Straży Miejskiej w Ostródzie

Największą liczbę interwencji Straż Miejska w 2014 r. odnotowała w miesiącu lutym i kwietniu, najmniejszą w styczniu i listopadzie. Liczba interwencji w podziale na kwartały kształtuje się następująco: I – 785, II – 946, III – 796, IV – 598. Okres wakacyjny, mimo wzrostu liczby osób przebywających na terenie miasta oraz licznych imprez masowych, nie skutkowało zwiększeniem liczby interwencji Straży Miejskiej.

Wykres 32. Interwencje Straży Miejskiej w Ostródzie w 2014 r. w ujęciu miesięcznym



Źródło: Dane Straży Miejskiej w Ostródzie

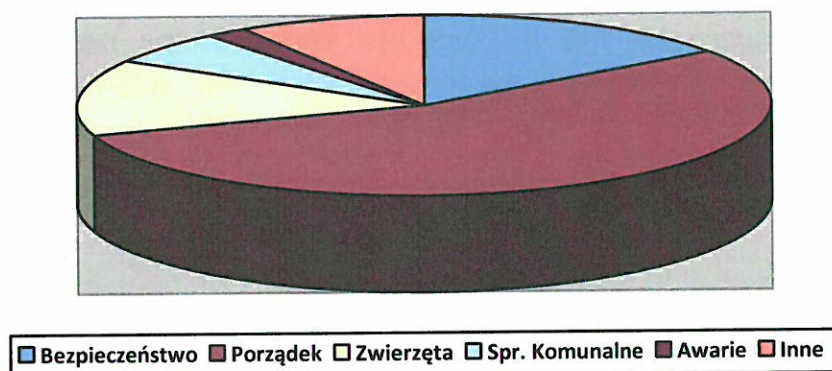
Tabela 66. Problemy zgłaszane przez mieszkańców do Straży Miejskiej w 2014 r.

Wyszczególnienie	Liczba interwencji
Wykroczenia przeciwko bezpieczeństwu	297
Wykroczenia przeciwko porządkowi i spokojowi publicznemu	1 060
Zwierzęta	266
Sprawy komunalne i ochrona środowiska, ustawa o odpadach, akty prawa miejscowego	110
Awarie	36
Inne	169

Źródło: Dane Straży Miejskiej w Ostródzie

Wśród rodzajów problemów zgłaszanych przez mieszkańców do Straży Miejskiej w zdecydowanej mierze przeważają wykroczenia przeciwko porządkowi i spokojowi publicznemu.

Wykres 33. Problemy zgłaszane przez mieszkańców do Straży Miejskiej w 2014 r.



Źródło: Dane Straży Miejskiej w Ostródzie

Tabela 67. Źródła zgłoszeń interwencji Straży Miejskiej w Ostródzie

Rok	Zgłoszenia mieszkańców	Monitoring	Policja	Pogotowie	Straż Miejska	Inne
2010	1 260	70	164	64	25	62
2011	1 416	332	259	22	121	66
2012	1 346	28	243	26	98	111
2013	1 451	41	138	12	92	107
2014	1 584	15	134	23	92	105

Źródło: Dane Straży Miejskiej w Ostródzie

Zdecydowanie największym źródłem interwencji Straży Miejskiej są zgłoszenia od samych mieszkańców. Zauważalna jest także tendencja wzrostowa w tym zakresie. Świadczyć to może o zwiększającym się zaufaniu mieszkańców do Straży Miejskiej.

Straż Miejska w Ostródzie pomaga także w zabezpieczaniu imprez masowych i niemasowych oraz prowadzi monitoring w mieście. Informacje w tym zakresie przedstawiono w poniższych tabelach.

Tabela 68. Zabezpieczenia imprez przez Straż Miejską w Ostródzie

Rok	Liczba imprez masowych	Liczba imprez niemassowych
2009	21	14
2010	20	6
2011	11	95
2012	13	16
2013	15	7
2014	14	10

Źródło: Dane Straży Miejskiej w Ostródzie

Tabela 69. Monitoring miasta prowadzony przez Straż Miejską w Ostródzie

Liczba kamer	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	7	7	14	17	18	18

Źródło: Dane Straży Miejskiej w Ostródzie

Zważywszy na obszar miasta oraz dużą liczbę mieszkańców liczba kamer z pewnością jest niewystarczająca. Część kamer z uwagi na długi okres użytkowania wymaga wymiany.

Straż Miejska w Ostródzie regularnie prowadzi patrole prewencyjne. Roczna liczba patroli w analizowanym okresie waha się od 610 (w 2013 r.) do 830 (w 2011 r.). Szczegółowe informacje w tym zakresie przedstawiono w tabeli poniżej.

Tabela 70. Patrole prewencyjne Straży Miejskiej w Ostródzie

Rok	Liczba patroli
2009	795
2010	802
2011	830
2012	670
2013	610
2014	687

Źródło: Dane Straży Miejskiej w Ostródzie

OCHRONA PRZECIWPOŻAROWA

Tabela 71. Ochrona przeciwpożarowa i ratownictwo na terenie miasta Ostróda w latach 2009-2013

Rok	Pożary	Zagrożenia miejscowe	Alarmy fałszywe
2009	170	297	38
2010	167	180	26
2011	149	180	29
2012	138	138	17
2013	137	134	63
Ogółem	761	929	173

Źródło: Dane Komendy Powiatowej Państwowej Straży Pożarnej w Ostródzie

Według danych Komendy Powiatowej Państwowej Straży Pożarnej w Ostródzie na terenie miasta Ostróda w latach 2009-2013 odnotowano 761 pożarów. W analizowanym okresie obserwowano systematyczny spadek ich występowania. Ponadto widoczny jest również znaczny spadek miejscowych zagrożeń. W roku 2013 ich liczba była o 163 przypadki mniejsza niż wartość z roku 2009. Łącznie w latach 2009-2013 zanotowano 929 tego typu zdarzeń. Na terenie Ostródy pojawiają się również fałszywe alarmy o pożarach lub innych zagrożeniach. W latach 2009-2013 odnotowano 173 takie zgłoszenia. Największą ich liczbę zaobserwowano w roku 2013 – aż 63 przypadki.

INSPEKCJA SANITARNA

Sytuacja epidemiologiczna chorób zakaźnych na terenie Ostródy przedstawiona została w poniższej tabeli.

Tabela 72. Współczynnik zapadalności na choroby zakaźne na 10 tys. mieszkańców miasta Ostróda w latach 2009-2013

Jednostka chorobowa	Współczynnik zapadalności na 10 000 mieszkańców				
	2009	2010	2011	2012	2013
Borelioza	96,71	96,45	87,38	91,12	82,35
Płonica	60,44	57,21	60,26	102,88	120,59
Ospa wietrzna	819,03	437,02	527,31	279,25	423,53
Różyczka	18,13	9,04	3,01	5,88	23,53
Zapalenie opon mózgowo-rdzeniowych	3,02	3,01	6,03	8,82	5,88
Posocznica	-	-	-	-	-
WZW B	-	-	-	-	-
WZW C	-	-	-	-	2,94
Świnka	15,11	12,06	6,03	8,82	14,71
Grypa (potwierdzona laboratoryjnie)	66,49	3,01	84,67	-	26,47
Zatrucie pokarmowe Salmonellą	38,27	63,80	57,25	35,27	32,35
Inne Salmonellozy	-	-	-	-	-

Źródło: Analiza sytuacji społeczno-gospodarczej Ostródzko – Iławskiego Obszaru Funkcjonalnego

Według danych statystycznych Powiatowej Stacji Sanitarno-Epidemiologicznej w Ostródzie w roku 2013 na terenie miasta największy współczynnik zachorowań dotyczył ospy wietrznej. Wysoki współczynnik zachorowalności odnotowano także dla takich jednostek chorobowych jak: borelioza, płonica, salmonella, potwierdzona laboratoryjnie grypa i różyczka. Najmniejsza liczba zachorowań dotyczyła wirusowego zapalenia wątroby typu C, zapalenia opon mózgowo-rdzeniowych oraz świnki. W analizowanym okresie nie odnotowano przypadków zachorowań na posocznicę oraz wirusowe zapalenie wątroby typu B.

OPIEKA ZDROWOTNA

W Ostródzie zadania z zakresu podstawowej opieki zdrowotnej obejmujące m.in.: diagnostykę schorzeń, leczenie podstawowe, promocję zdrowia, profilaktykę i edukację zdrowotną realizują publiczne i niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej (przychodnie), grupowe i indywidualne praktyki lekarskie oraz grupowe i indywidualne praktyki pielęgniarek i położnych.

Podstawowa opieka zdrowotna zapewnia pacjentom całodobowy dostęp do świadczeń zdrowotnych zarówno wykonywanych w warunkach ambulatoryjnych jak i w miejscu zamieszkania pacjenta (wizyty domowe, nocna wyjazdowa pomoc lekarska). Świadczenia medyczne realizowane są na terenie działania poszczególnych podmiotów w dni powszednie od godzin rannych do około godziny 18.00. W godzinach nocnych i dni wolne oraz święta pacjenci mogą korzystać z pomocy medycznej zorganizowanej w ramach nocnej wyjazdowej pomocy lekarskiej lub innych form pomocy doraźnej.

Na terenie miasta Ostróda funkcjonuje jedna placówka służby zdrowia prowadząca lecnicztwo zamknięte (szpital) – „Centrum Zdrowia MEDICA” w Ostródzie - niepubliczny zakład opieki zdrowotnej, utworzony przez spółkę akcyjną, której jedynym właścicielem

jest Powiat Ostródzki. Prowadzona działalność medyczna dotyczy:

- leczenia specjalistycznego stacjonarnego w szpitalu w Ostródzie, który dysponował w 2014 r. potencjałem 178 łóżek na 9 oddziałach:
 - anestezjologii i intensywnej terapii (4 łóżka),
 - chorób wewnętrznych o profilu kardiologicznym (36 łóżek),
 - pediatriczny (16 łóżek),
 - chirurgii urazowo-ortopedycznej (16 łóżek),
 - chirurgii ogólnej (22 łóżka),
 - otolaryngologiczny (16 łóżek),
 - ginekologiczno-położniczy (28 łóżek),
 - neonatologiczny (17 łóżek),
 - chorób zakaźnych (23 łóżka),
- leczenia specjalistycznego ambulatoryjnego (poradnie, w tym konsultacyjne),
- pomocy doraźnej i ratownictwa medycznego.

Tabela 73. Podstawowe dane dla miasta Ostróda z zakresu opieki zdrowotnej w latach 2009 - 2013

Wyszczególnienie	2009	2010	2011	2012	2013
Przychodnie ogółem	11	12	17	17	20
Praktyki lekarskie	11	14	14	13	12
Przychodnie na 10 tys. mieszkańców	3	4	5	5	6
Przychodnie podległe JST	0	0	0	1	2
Porady ogółem	191 791	177 311	192 386	183 981	195 573

Źródło: Dane GUS

W analizowanym okresie prawie dwukrotnie wzrosła liczba przychodni w Ostródzie, co ma odzwierciedlenie także w liczbie przychodni na 10 tysięcy mieszkańców. Liczba praktyk lekarskich w porównaniu do 2009 r. wzrosła tylko o jedną.

Tabela 74. Podstawowe dane o aptekach w mieście Ostróda w latach 2009 - 2013

Wyszczególnienie	2009	2010	2011	2012	2013
Apteki	11	12	13	12	14
Liczba mieszkańców na 1 aptekę	3 017	2 838	2 620	2 837	2 426

Źródło: Dane GUS

Liczba aptek w Ostródzie na przestrzeni 5 lat wzrosła o 3 (ponad 27%). Na koniec 2013 r. liczba mieszkańców na 1 aptekę wynosiła 2 426.

2.12. INFRASTRUKTURA TECHNICZNA

INFRASTRUKTURA DROGOWA

Gminę Miejską Ostróda charakteryzuje bardzo korzystny układ powiązań drogowych z krajem i z Europą. Miasto jest doskonale zlokalizowane w układzie komunikacyjnym kraju i województwa. Przebiegają przez nie trzy ważne szlaki komunikacyjne:

- droga krajowa nr 7 (będąca częścią trasy europejskiej E77, na trasie Gdańsk – Elbląg – Ostróda – Warszawa),
- droga krajowa nr 15 z Olsztyna do Wrocławia,
- droga krajowa nr 16 Grudziądz – Ostróda – Olsztyn – Mrągowo.

Przebiegające przez miasto drogi nr 7, 15 i 16 tworzą nadrzędny układ komunikacyjny względem układu miejskiego, stanowią obecnie podstawę obsługi ruchu tranzytowego i ruchu miejskiego. Planowane zmiany przebiegu dróg krajowych znacząco wpłyną na obsługę ruchu na terenie Ostródy. Przebudowa drogi krajowej nr 7 do parametrów drogi ekspresowej ograniczy liczbę węzłów drogowych na terenie miasta. Zmiana przebiegu drogi krajowej nr 16 zniweluje ruch tranzytowy na terenie miasta.

Wewnętrzny układ drogowy miasta tworzą jednak przede wszystkim drogi powiatowe o łącznej długości ponad 38 km oraz gminne, pełniące przede wszystkim rolę dróg dojazdowych do głównych ulic w mieście. Znaczna część dróg wciąż wymaga modernizacji i przystosowania do wzrastającego natężenia ruchu. **Wykaz ulic powiatowych na terenie miasta przedstawia załącznik nr 3.**

Poniżej zamieszczono także mapę obrazującą sieć drogową powiatu ostródzkiego.

Mapa 9. Sieć drogowa powiatu ostródzkiego



Źródło: <http://www.zdp.ostroda.pl/mapa.html>

Do podstawowego układu komunikacyjnego miasta należą ulice i drogi w/g ciągów:

- ul. 11 Listopada, Jagiełły i Grunwaldzka – przejmują ruch miejski i zewnętrzny z dróg krajowych w kierunku Olsztyna, Iławy i Torunia,
- ul. Grunwaldzka, Drwęcka, Olsztyńska – przejmują ruch miejski (obsługa dzielnicy przemysłowo - składowej oraz zewnętrzny w kierunku Lubajna),
- ul. Czarnieckiego, Mickiewicza i Szosa Elbląska – przejmują ruch miejski i ruch zewnętrzny z Kajkowa oraz z dróg nr 16 i 7 w kierunku na Gdańsk.

Pozostałe ulice należą do układu obsługującego i są to ulice lokalne i dojazdowe.

Gmina Miejska Ostróda posiada łącznie 25,524 km dróg publicznych, w tym 17,84 km dróg utwardzonych i 7,684 km dróg gruntowych. Szczegółowe dane w tym zakresie przedstawia poniższa tabela.

Tabela 75. Szczegółowe informacje o miejskich drogach publicznych

Nawierzchnia twarda										Nawierzchnia gruntowa	
ulepszona						Nieulepszona					
bitumiczna		betonowa		kostka		brukowcowa		tłuczniowa			
km	tys. m ²	km	tys. m ²	km	tys. m ²	km	tys. m ²	Km	tys. m ²	km	tys. m ²
9,370	48,700	0,21	0,930	6,580	36,260	0,26	1,010	1,420	9,100	7,684	46,790

Źródło: Dane UM w Ostródzie

Priorytetem dla rozwoju tego układu powinien być wzrost dostępności komunikacyjnej dla poszczególnych rejonów miasta. Główne zadania dotyczące rozwoju układu komunikacyjnego na terenie miasta dotyczą usprawnienia ruchu samochodowego między strefą śródmiejską a pozostałymi częściami miasta oraz powiązania północnej i południowej części miasta poprzez stworzenie bezkolizyjnego przejazdu przez linię kolejową.

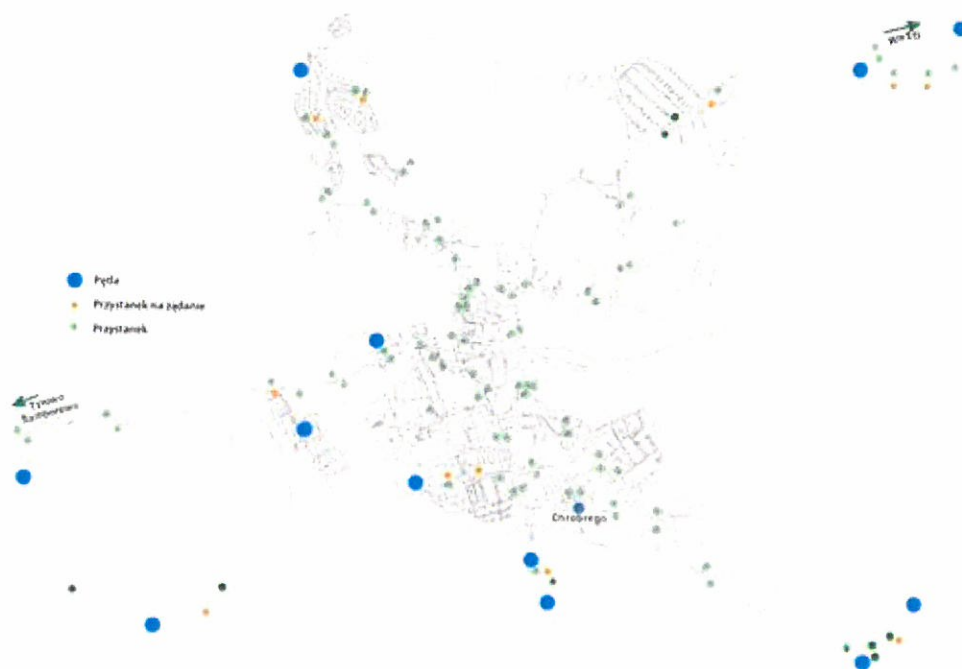
Ze względu na planowany rozwój turystyki oraz upowszechnienie alternatywnych form transportu wskazany jest na terenie Ostródy rozwój infrastruktury związanej z transportem rowerowym, w tym przede wszystkim **ścieżek rowerowych**. System ścieżek rowerowych miasta powinien uwzględniać istniejące szlaki turystyczne przebiegające przez Ostródę. Ścieżki i szlaki rowerowe powstają głównie w ramach nowych inwestycji drogowych. W znacznej mierze są to jednak odcinki ze sobą niepołączone, co utrudnia bezpieczne poruszanie się rowerzystów po mieście. Istniejące obecnie w mieście ścieżki rowerowe nie łączą się ze sobą, przez co ich potencjał jest niewielki. **Mapę ścieżek rowerowych na terenie Ostródy przedstawia załącznik nr 4** (kolorem niebieskim zaznaczono ścieżki istniejące). Konieczne jest wykonanie połączenia istniejących ścieżek oraz wyznaczenie dodatkowych ścieżek rowerowych wokół akwenów wodnych – jeziora Drwęckiego i jeziora Sajmino. Zgodnie z danymi GUS na koniec 2013 r. w Ostródzie istniało jedynie 5 km ścieżek rowerowych. Długość ścieżek jest zdecydowanie mniejsza niż w większości miast województwa warmińsko – mazurskiego posiadających predyspozycje do rozwoju turystyki. Istniejące i nowotworzone ścieżki powinny być wyposażone w miejsca postojowe i wiaty do parkowania rowerów.

Z uwagi na rosnącą liczbę pojazdów samochodowych w mieście odczuwalny jest brak wystarczającej liczby **miejsc parkingowych**. W sezonie turystycznym wzrasta zapotrzebowanie na parkingi głównie wokół akwenów wodnych. W ramach projektów inwestycyjnych związanych z zagospodarowaniem jeziora Drwęckiego powstały liczne nowe miejsca parkingowe. Nad samymi kąpieliskami Gmina Miejska nie posiada jednak zorganizowanych miejsc parkingowych. Utworzenie miejskich parkingów w tych lokalizacjach w znaczący sposób poprawi komfort korzystania z kąpielisk nie tylko turystom, ale przede wszystkim mieszkańcom osiedli zlokalizowanych poza ścisłym centrum Ostródy.

KOMUNIKACJA I TRANSPORT

Podstawę komunikacji mieszkańców Ostródy stanowi transport samochodowy. Oprócz tego po mieście poruszać się można publicznym transportem zbiorowym obsługiwany przez Żeglugę Ostródzko - Elbląską Sp. z o.o. Komunikacja miejska wykracza poza granice Ostródy, łącząc ją tym samym z Gminą Wiejską Ostróda, co zostało przedstawione na poniższej mapie.

Mapa 10. Zasięg komunikacji miejskiej w Ostródzie



Źródło: <http://www.zegluga.com.pl/rozklad/>

Ponadto, ta sama spółka organizuje dla turystów i mieszkańców rejsy statkami wycieczkowymi po wodach Warmii i Mazur oraz Żuław. Jest to bardzo ważny środek komunikacji przede wszystkim ze względu na swe walory turystyczne.

Istotną rolę w komunikacji o zasięgu ponadgminnym odgrywa PKS Ostróda Sp. z o.o. Przedsiębiorstwo obsługuje lokalne przewozy pasażerskie, w tym przewozy szkolne oraz połączenia w obrębie województwa i międzyregionalne, m.in. z Warszawą, Gdańskiem, Bydgoszczą, Płockiem, Elblągiem i Olsztynem.

Miasto jest także dobrze skomunikowane pod względem transportu kolejowego. Dworzec kolejowy ma swoją siedzibę przy ul. Słowackiego, a kolej obsługuje połączenia m.in. do Bydgoszczy, Gdańska, Ławy, Jeleniej Góry, Olsztyna, Poznania, Torunia, Wałbrzycha, czy Wrocławia. Usytuowanie linii kolejowej, która biegnie przez centrum miasta stanowi jednak problem związany z blokowaniem ruchu kołowego w ciągu dnia, podczas przejazdu pociągów.

MIESZKALNICTWO

Na terenie Ostródy zlokalizowanych jest obecnie 12 821 mieszkań o łącznej powierzchni 779 942 m². Jest to o ponad 4,3% mieszkań więcej niż w roku 2009. Jak wskazują poniższe dane, ogólna powierzchnia użytkowa mieszkań wzrosła w analizowanym okresie bardziej niż ich liczba, co świadczy o zwiększaniu się przeciętnej powierzchni użytkowej przypadającej na 1 mieszkańca.

Tabela 76. Zasoby mieszkaniowe w mieście Ostróda w latach 2009-2013

Wyszczególnienie	2009	2010	2011	2012	2013
mieszkania	12 285	12 467	12 612	12 790	12 821
izby	43 359	44 750	45 202	45 750	45 906
powierzchnia użytkowa mieszkań (m ²)	729 025	754 126	764 765	775 695	779 942
przeciętna powierzchnia użytkowa mieszkania na 1 osobę	22,0	22,1	22,5	22,8	23,0
mieszkania na 1000 mieszkańców	370,1	366,1	370,3	375,7	377,5

Źródło: Dane GUS

Aktualnie praktycznie wszystkie mieszkania są wyposażone w wodociąg, a niemal wszystkie posiadają ustęp spłukiwany i łazienkę. Zdecydowana większość mieszkań posiada także centralne ogrzewanie. Zmniejsza się natomiast liczba mieszkań wyposażonych w gaz sieciowy. Pozostałe wskaźniki są na takim samym poziomie lub minimalnie lepsze niż w ubiegłych latach.

Tabela 77. Udział mieszkań wyposażonych w wodociąg, ustęp spłukiwany, łazienkę, centralne ogrzewanie i gaz sieciowy w ogóle mieszkań w mieście Ostróda w latach 2009-2013

Wyszczególnienie	2009	2010	2011	2012	2013
wodociąg	99,9%	99,8%	99,8%	99,8%	99,8%
ustęp spłukiwany	96,5%	98,5%	98,5%	98,6%	98,6%
łazienka	93,9%	96,4%	96,5%	96,5%	96,5%
centralne ogrzewanie	89,0%	89,9%	90,0%	90,2%	90,2%
gaz sieciowy	91,3%	86,0%	85,9%	86,1%	86,1%

Źródło: Dane GUS

Liczba nowo wybudowanych mieszkań uległa w ostatnim roku znacznemu zmniejszeniu, w porównaniu z zestawieniem z lat poprzednich. W roku 2013 do użytku oddane zostały jedynie 33 mieszkania o łącznej powierzchni 4 775 m². Jest to znacznie mniej niż w roku 2009, a także zdecydowanie mniej niż w roku poprzednim. Mimo, iż w 2013 roku liczba nowych mieszkań uległa widocznemu zmniejszeniu, znacznie zwiększyła się przeciętna powierzchnia użytkowa nowego mieszkania.

Tabela 78. Mieszkania oddane do użytkowania w mieście Ostróda w latach 2009-2013

Wyszczególnienie	2009	2010	2011	2012	2013
mieszkania	186	111	148	184	33
izby	587	392	465	575	168
powierzchnia użytkowa mieszkań (m ²)	13 569	7 753	10 959	11 585	4 775
przeciętna powierzchnia użytkowa 1 mieszkania	73,0	69,8	74,0	63,0	144,7

Źródło: Dane GUS

Powyższe wnioski potwierdza liczba wydanych w ostatnim czasie pozwoleń na budowę. Liczba wydanych w 2013 roku pozwoleń na budowę była nieznacznie wyższa niż w roku 2012, jednak zdecydowanie mniejsza niż w latach poprzednich.

Tabela 79. Liczba wydanych pozwoleń na budowę na terenie Ostródy w latach 2009-2013

Wyszczególnienie	2009	2010	2011	2012	2013
budownictwo indywidualne	148	164	80	72	76
budownictwo wielorodzinne	5	8	13	4	2
pozostałe	73	61	63	62	57
ogółem	226	233	156	138	135

Źródło: Dane GUS

ZASOBY SPÓŁDZIELNI MIESZKANIOWEJ „JEDNOŚĆ” W OSTRÓDZIE

Największym zasobem lokalowym w mieście zarządza Spółdzielnia Mieszkaniowa „Jedność” w Ostródzie. Intensywny rozwój Spółdzielni przeżywała w latach siedemdziesiątych i osiemdziesiątych. Od 1958 r. Spółdzielnia Mieszkaniowa „Jedność” w Ostródzie oddała do eksploatacji 101 budynków mieszkalnych, w których znajduje się 3 635 mieszkań o powierzchni użytkowej 187 967,38 m². Obecnie zamieszkuje w nich ponad 7 000 osób. Ponadto Spółdzielnia posiada trzy budynki z lokalami usługowymi.

Celem Spółdzielni jest stała poprawa warunków zamieszkania jej mieszkańców poprzez utrzymanie dobrego stanu technicznego budynków. Poniższa tabela przedstawia zakres wybranych prac remontowych przeprowadzonych w latach 2009-2014.

Tabela 80. Prace remontowe przeprowadzone przez Spółdzielnię Mieszkaniową „Jedność” w Ostródzie w latach 2009-2014

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Docieplenie budynków (m ²)		4 043	18 977	14 545,99	12 638,18	3 437,15
Docieplenie stropodachów (m ²)	10 925		1 135			
Docieplenie stropów piwnicznych (m ²)			10 266	2 935		1 160
Remont balkonów (szt.)	160	115	571	350	200	137
Remont klatek schodowych (szt.)	5	5	54	8	4	11
Położenie płytek gres na klatkach schodowych (szt.)			46	8	4	10
Uszczelnienie złączy płyt na elewacjach budynków w technologii WK-70 (mb)	11 251,70					
Remont węzła ciepłego (szt.)			2	1	2	
Wymiana pionowej instalacji ciepłej wody (liczba budynków)			1			3
Wymiana pionowej instalacji zimnej wody (liczba budynków)			1			7
Wymiana poziomej instalacji c.o. (liczba budynków)	3	2	4			
Wymiana w piwnicy poziomej instalacji ciepłej wody (liczba budynków)	2		2			2
Wymiana w piwnicy poziomej instalacji zimnej wody (liczba budynków)		3	5			
Przeniesienie pionów i gazomierzy z mieszkań na klatki schodowe (liczba budynków)			2			

Wymiana instalacji elektrycznej, domofonowej i przeciwprzepięciowej (liczba budynków)	2		2	2	2	
Wymiana pokrycia dachowego wraz z instalacją odgromową (liczba budynków)				2	1	2
Wymiana drzwi zewnętrznych (szt.)	102	32		1	2	
Wymiana okien na klatkach schodowych (szt.)	476	84				
Budowa węzła ciepłowniczego (szt.)		1		1	1	1
Wymiana oświetlenia przed klatkami schodowymi na oświetlenie z czujnikami ruchu (liczba budynków)			2	2	3	99
Wykonanie ogrodzenia posesji (liczba budynków)			1		2	

Źródło: Dane Spółdzielni Mieszkaniowej „Jedność” w Ostródzie

Jak wynika z powyższej tabeli, najszerszy zakres prac został wykonany w latach 2011-2013 dzięki udziałowi środków z Regionalnego Programu Operacyjnego Warmia i Mazury na lata 2007-2013. Wartość zrealizowanych pięciu projektów wyniosła 12 990 930,17 zł, z czego dofinansowanie stanowiło kwotę 6 218 455,65 zł. Spółdzielnia nie korzystała z kredytów na finansowanie wyżej wymienionych prac. Zaangażowanie środków finansowych w poszczególnych latach przedstawia poniższa tabela.

Tabela 81. Środki finansowe przeznaczone przez Spółdzielnię Mieszkaniową „Jedność” w Ostródzie na prace remontowe i modernizacyjne w latach 2009-2014

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Wydatki na remonty (tys. zł)	2 919	2 259	8 741	5 107	3 444	1 909
- w tym dofinansowanie z RPO WiM (tys. zł)	0	0	1 312	3 668	1 239	0

Źródło: Dane Spółdzielni Mieszkaniowej „Jedność” w Ostródzie

Spółdzielnia w najbliższych latach planuje przeprowadzenie prac remontowych zapewniających osiągnięcie wyższej efektywności energetycznej poprzez: docieplenia ścian zewnętrznych budynków wraz z wymianą obróbek blacharskich i remontem balkonów, docieplenia stropów piwnicznych i stropodachów, wymianę drzwi zewnętrznych, remont wiatrołapów lub ich budowę, a także dalszą kompleksową modernizację istniejących węzłów ciepłych, wyposażając pomieszczenia techniczne w nowoczesną automatykę, umożliwiającą zdalne sterowanie parametrami wymiennikowni będących w eksploatacji Spółdzielni oraz budowanie nowych (w miarę możliwości technicznych i finansowych).

STAN MIENIA KOMUNALNEGO

Mieniem Komunalnym Gminy Miejskiej Ostróda zarządza Miejska Administracja Budynków Komunalnych Sp. z o.o. w Ostródzie.

Tabela 82. Liczba budynków mieszkalnych i lokali komunalnych mieszkalnych będących w zarządzie MABK Sp. z o.o. w Ostródzie

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Liczba budynków	71	71	73	72	70	70
Liczba lokali	1061	1027	1007	981	946	935
Powierzchnia lokali w m ²	45 172,87	43 433,95	42 536,27	41 365,88	39 629,37	39 007,93

Źródło: MABK Sp. z o.o.

Liczba mieszkalnych budynków komunalnych będących w zarządzie spółki miejskiej na koniec 2014 r. wyniosła 70. MABK Sp. z o.o. zarządza 935 lokalami mieszkalnymi o łącznej powierzchni ponad 39 tys. m². W porównaniu z 2009 r. zarówno liczba budynków, liczba lokali oraz ich powierzchnia uległa zmniejszeniu. Stan techniczny 7 budynków określono jako zły (stanowią one 10% całości zasobów). Szczegółowe informacje o stanie lokali i budynków komunalnych będących w zarządzie MABK Sp. z o.o. w Ostródzie przedstawia poniższa tabela.

Tabela 83. Stan techniczny budynków komunalnych będących w zarządzie MABK Sp. z o.o. w Ostródzie (stan obecny)

Wyszczególnienie	Bardzo dobry	Dobry	Dostateczny	Zły
Liczba budynków	2	21	40	7
% całości zasobów	2	30	58	10
Liczba lokali	20	165	655	95
% całości zasobów	3	17	70	10

Źródło: MABK Sp. z o.o.

Roczne koszty ponoszone na remonty miejskich budynków i lokali komunalnych w 2014 r. wyniosły 1 715 000 zł. Koszty ponoszone na ten cel od 2012 roku sukcesywnie rosną.

Tabela 84. Koszty związane z remontem budynków i lokali komunalnych będących w zarządzie MABK Sp. z o.o. w Ostródzie

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Koszt w tys. zł	1 182	630	323	507	1 225	1 715

Źródło: MABK Sp. z o.o.

Na koniec 2014 r. MABK Sp. z o.o. w Ostródzie posiadało w zarządzie 44 lokale socjalne. Ich liczba na przestrzeni analizowanego okresu ulegała wahaniom (największa była w 2012 r., najmniejsza w 2014 r.). Liczba lokali socjalnych jest niewystarczająca w stosunku do zapotrzebowania zgłaszanego przez mieszkańców.

Tabela 85. Liczba lokali socjalnych będących w zarządzie MABK Sp. z o.o. w Ostródzie

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Liczba lokali	51	46	53	54	53	44

Źródło: MABK Sp. z o.o.

Stan techniczny lokali socjalnych nie jest zadowalający. Stan jedynie 10% określono jako dobry, natomiast aż 21% jako zły. Szczegółowe informacje w tym zakresie przedstawia poniższa tabela.

Tabela 86. Stan techniczny lokali socjalnych będących w zarządzie MABK Sp. z o.o. w Ostródzie (stan obecny)

Wyszczególnienie	Bardzo dobry	Dobry	Dostateczny	Zły
Liczba lokali	-	5	30	9
% całości zasobów	-	10	69	21

Źródło: MABK Sp. z o.o.

Poniżej przedstawiono wykaz najpilniejszych planowanych remontów budynków komunalnych na przestrzeni 5-ciu lat z podaniem lokalizacji.

Tabela 87. Planowane remonty budynków komunalnych przez MABK Sp. z o.o. w Ostródzie

Lokalizacja	Zakres prac
Sowińskiego 10	remont dachu i elewacji
Stapińskiego 7A	remont dachu i elewacji
Stapińskiego 9A	remont dachu i elewacji
11-go Listopada 43	podłączenie budynku do sieci miejskiej c.o.
Grunwaldzka 23	remont elewacji
Grunwaldzka 23B	remont elewacji
Grunwaldzka 19B	remont dachu i elewacji
Kolejowa 8A	remont elewacji
Składowa 7,7A	remont elewacji
Demokracji 4,4A,4B	remont elewacji
1-szej Dywizji 3	podłączenie budynku do sieci miejskiej c.o.
Olsztyńska 47A	remont dachu i elewacji
Olsztyńska 31	remont elewacji i klatki schodowej
Olsztyńska 53	remont elewacji i klatki schodowej
Gizewiusza 6	remont dachu
Olsztyńska 51	remont dachu i elewacji
Polna 8	remont dachu i elewacji
Polna 10	remont dachu i elewacji
Polna 6	remont dachu i elewacji
Gizewiusza 23B	remont dachu
Gizewiusza 28	remont dachu i elewacji
3-go Maja 4	remont dachu
3-go Maja 6	remont dachu
Pułaskiego 2A	remont elewacji
Wąska 3,3A	remont kapitalny

Źródło: MABK Sp. z o.o.

Nienajlepszy stan techniczny budynków komunalnych jest jedną z wielu przesłanek do dalszego **rewitalizowania** miasta. W poprzednich latach korzystając z możliwości uzyskania dofinansowania z funduszy unijnych na rewitalizację dokonano szeregu prac inwestorsko-konserwatorskich. Na uwagę zasługuje w tym zakresie przeprowadzona rewitalizacja terenu Białych Koszar. W ramach etapu pierwszego rewitalizacji, wyremontowano obiekt będący obecnie siedzibą Sądu Rejonowego i Prokuratury. Budynek zdobył w 2010 r. pierwsze miejsce w organizowanym cyklicznie przez firmę Baumit Konkursie Fasada Roku, w kategorii Budynek po Renowacji. W ramach kolejnego etapu rewitalizacji poddano budynek, w którym jest obecnie siedziba Starostwa Powiatowego i wielu innych instytucji. Miasto Ostróda przy wykorzystaniu środków zewnętrznych dokonało rewitalizacji infrastruktury technicznej i drogowej na terenie Białych Koszar. Aktualnie zostały do wykonania prace przy pozostałych obiektach zaplecza. Dzięki zrealizowanym pracom zachowano kompleks obiektów, będących

wizytówką oraz miejscem spotkań mieszkańców miasta. Udanym przykładem rewitalizacji jest także projekt „Rewitalizacji budynku dworca w Ostródzie”, który dzięki uzyskanemu dofinansowaniu z Regionalnego Programu Operacyjnego Warmia i Mazury na lata 2007 – 2013 przywrócił dawną świetność obiektowi dworca. Budynek jest obecnie nie tylko dobrą wizytówką dla osób przybywających do Ostródy, ale stanowi także miejsce spotkań kulturalnych i edukacyjnych dla dzieci, młodzieży i dorosłych mieszkańców Ostródy, a z jego pomieszczeń korzystają aktywne organizacje pozarządowe realizując różne przedsięwzięcia mające na celu aktywizację społeczności i rozwój lokalny.

Miasto Ostróda posiada Lokalny Program Rewitalizacji zaktualizowany na mocy Uchwały Nr L/284/2010 Rady Miejskiej w Ostródzie z dnia 19 lutego 2010 r. Z uwagi jednak na planowaną zmianę ustawy o rewitalizacji należy przygotować nowy dokument, który będzie posiadał m.in. następujące elementy:

1. diagnozę stosunków społeczno-gospodarczych dla obszarów zdegradowanych (w zakresie nieokreślonym w strategii gminy lub innych dokumentach przyjętych uchwałą rady gminy),
2. diagnozę problemów funkcjonalno-przestrzennych, stanu wyposażenia w infrastrukturę techniczną oraz stanu technicznego tkanki budowlanej w obszarach zdegradowanych,
3. wyznaczenie granic obszarów zdegradowanych - przy czym ustawa ograniczy łączną powierzchnię tych obszarów do **maksymalnie 20% powierzchni gminy** oraz poprzez objęcie nimi **maksymalnie 30% mieszkańców gminy**,
4. określenie celów procesu rewitalizacji w odniesieniu do obszarów zdegradowanych,
5. ogólne kierunki działań w ww. sferach w odniesieniu do każdego z obszarów zdegradowanych,
6. listę przedsięwzięć (zawierającą listę przedsięwzięć podstawowych oraz indykatywny opis przedsięwzięć uzupełniających),
7. ogólny harmonogram realizacji programu,
8. założenia systemu monitorowania i ewaluacji programu,
9. wstępny plan finansowy, wskazujący konieczne do poniesienia wydatki na realizację programu oraz źródła ich pokrycia ze środków publicznych w podziale na lata budżetowe (ustalenie modelu finansowania rewitalizacji),
10. indykatywną zakładaną wysokość wydatków ze źródeł prywatnych,
11. analizę zgodności programu ze studium oraz innymi dokumentami strategicznymi gminy,
12. wskazanie formalnej podstawy realizacji programu w odniesieniu do obszarów zdegradowanych (uchwała w sprawie SSR, plan miejscowy - w tym informacja o konieczności jego nowelizacji, miejscowy plan rewitalizacji),
13. załącznik graficzny przedstawiający podstawowe kierunki zmian funkcjonalno-przestrzennych obszaru zdegradowanego, będący jedną z podstaw do sporządzenia aktów planistycznych (planów miejscowych bądź miejscowych planów rewitalizacji).

Oczywiście rewitalizacja to nie tylko naprawa infrastruktury, ale przede wszystkim poprawa sytuacji społecznej mieszkańców części miasta objętej procesami rewitalizacyjnymi. Nowa perspektywa finansowania funduszy unijnych umożliwi realizację kolejnych projektów, które połączą oba te elementy (rewitalizację społeczną i rewitalizację infrastruktury).

Miejska Administracja Budynków Komunalnych spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w Ostródzie poza lokalami komunalnymi zarządza także cmentarzami komunalnymi położonymi przy ulicy Stefana Czarnieckiego, Spokojnej oraz Bolesława Chrobrego. Do zadań MABK sp. z o.o. w Ostródzie w tym zakresie należy:

- prowadzenie ksiąg cmentarnych,
- utrzymanie czystości i porządku na terenie cmentarzy,

- pielęgnacja zieleni,
- prowadzenie bieżących remontów,
- pobieranie opłat wynikających z zarządzenia Burmistrza Miasta Ostróda.

Tabela 88. Wykaz cmentarzy komunalnych zarządzanych przez MABK Sp. z o.o. w Ostródzie

Lokalizacja	Powierzchnia w ha
ul. Spokojna	8,84
ul. Chrobrego	2,52
ul. Czarnieckiego	0,54

Źródło: MABK Sp. z o.o.

Tabela 89. Stopień wykorzystania powierzchni czynnych cmentarzy przeznaczonych do pochówków

Lokalizacja	Powierzchnia w ha	% wykorzystania	Szacowana liczba wolnych miejsc na pochówki
ul. Spokojna	8,84	90	848
ul. Chrobrego	2,52	97	12

Źródło: MABK Sp. z o.o.

Tabela 90. Liczba pochówków w roku na cmentarzach zarządzanych przez MABK Sp. z o.o. w Ostródzie

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Liczba pochówków ogółem	331	433	415	439	452	484
ul. Spokojna	280	356	358	343	354	406
ul. Chrobrego	51	77	57	96	98	78

Źródło: MABK Sp. z o.o.

Z powyższych tabel wynika, iż Gmina Miejska Ostróda na koniec 2014 r. dysponowała jedynie 860 wolnymi miejscami na pochówek. Zestawiając te dane z informacjami o rocznej ilości pochówków z 2014 r. oraz wzrastającą liczbą pochówków rocznie (występującą od 2011 r.) zauważamy, że liczba wolnych miejsc może okazać się niewystarczająca już w 2016 r. Liczba zgonów mieszkańców samej Ostródy w 2014 roku wyniosła 378. Na cmentarzach miejskich poza zmarłymi z miasta chowani są również zmarli mieszkańcy Gminy Wiejskiej Ostróda. Dane jednoznacznie wskazują na pilną potrzebę utworzenia nowego cmentarza komunalnego. Problemem w tym zakresie jest brak odpowiedniego terenu na lokalizację cmentarza. Z uwagi na powyższe niezbędne jest pozyskanie terenu na stworzenie nowego cmentarza komunalnego. Prowadzone są rozmowy z Agencją Mienia Wojskowego mające na celu przekazanie na rzecz Gminy Miejskiej Ostróda części działki nr 129/15 położonej w obrębie 6 miasta Ostróda i działki nr 87 położonej w Obrębie Górka Gminy Wiejskiej Ostróda o łącznej powierzchni 33 ha, stanowiących część byłego autodromu z przeznaczeniem na zorganizowanie cmentarza komunalnego. Niezbędna będzie w tym zakresie również współpraca z Gminą Wiejską Ostróda, która pozytywnie ocenia zaproponowaną lokalizację. Wskazać należy, że miasto Ostróda przygotowuje dokumentację techniczną na modernizację i budowę ul. Demokracji. Droga ta ma zapewnić dogodną komunikację proponowanego terenu cmentarza komunalnego z miastem.

Roczny koszt utrzymania miejskich cmentarzy komunalnych w ostatnich dwóch latach wyniósł ponad 560 000 zł rocznie.

Tabela 91. Koszty utrzymania cmentarzy komunalnych zarządzanych przez MABK Sp. z o.o. w Ostródzie

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Koszt w tys. zł	307	278	379	511	582	565

Źródło: MABK Sp. z o.o.

INFRASTRUKTURA TELEKOMUNIKACYJNA

Tabela 92. Infrastruktura szerokopasmowa na terenie miasta Ostróda

Nazwa miejscowości	kategoria miejscowości wg I. ludności	Liczba PT posiadających zakończenia sieci światłowodowej	Liczba PT posiadających węzły sieci telekomunikacyjnych	Liczba PT posiadających węzły dostępowe	Liczba PT posiadających zasięgi sieci kablowych i bezprzewodowych (z kom)	Liczba PT posiadających optyczne punkty styku
Ostróda	20 001 – 50 000	3÷9	10+	3÷9	10+	3÷9

Źródło: Raport UKE, Inwentaryzacja 2014

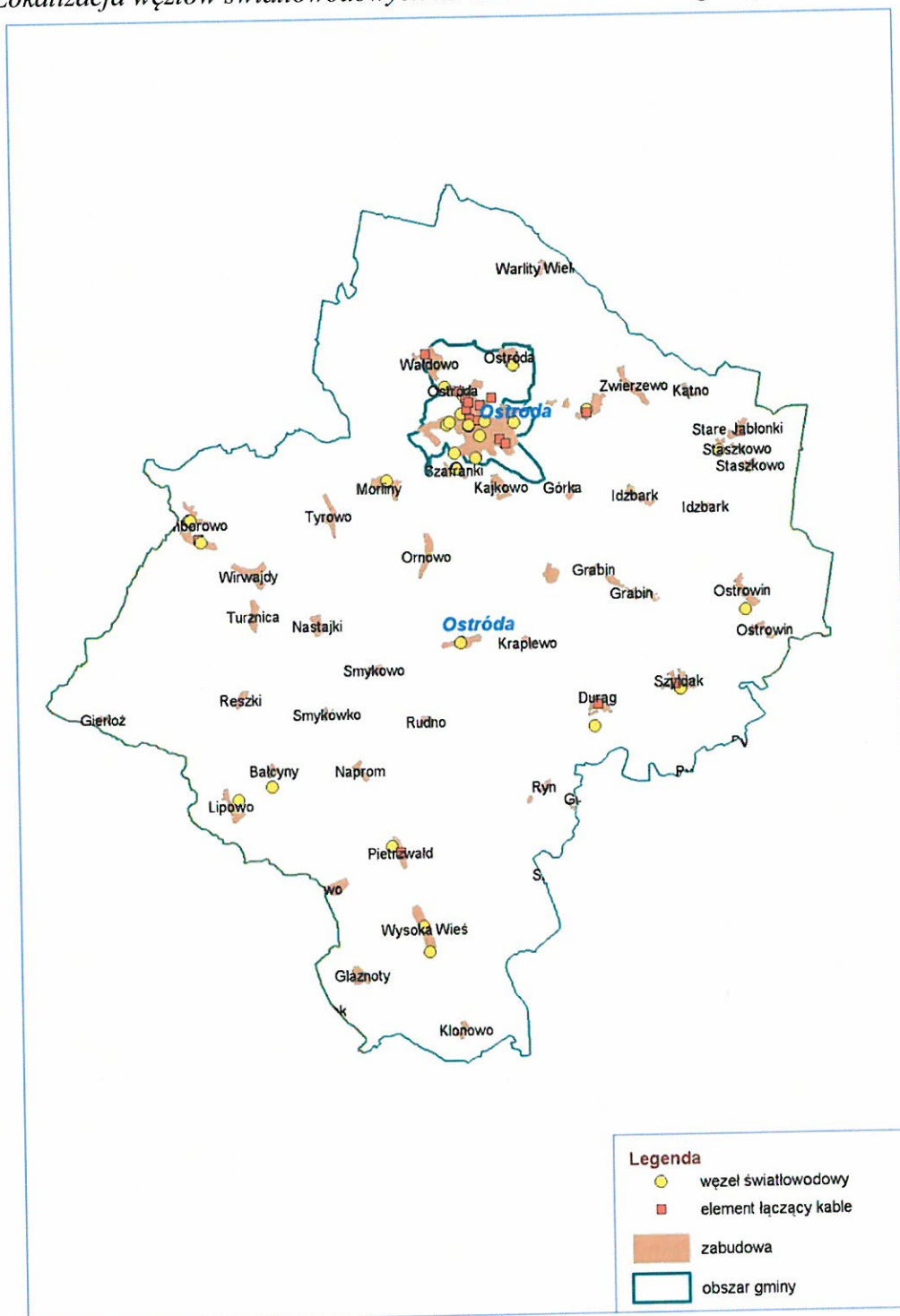
Na terenie Ostródy siedmiu przedsiębiorców telekomunikacyjnych posiada zakończenia sieci światłowodowej oraz węzły sieci telekomunikacyjnych. Węzły dostępowe posiada natomiast dziesięciu przedsiębiorców telekomunikacyjnych.

Na terenie Ostródy działa siedmiu operatorów telekomunikacyjnych. Są to:

- Multimedia Polska S.A.,
- Orange Polska S.A.,
- P4 Sp. z o.o.,
- Netia,
- T-Mobile Polska S.A.,
- Polkomtel Sp. z o.o.,
- VECTRA S.A.

Na obszarze Ostródy istnieją dwa optyczne punkty styku należące do różnych operatorów. Lokalizację węzłów światłowodowych na terenie Ostródy oraz otaczającej jej gminy wiejskiej przedstawia poniższa mapa.

Mapa 11. Lokalizacja węzłów światłowodowych na terenie miasta oraz gminy Ostróda



Źródło: Analiza sytuacji społeczno – gospodarczej Ostródzko – Iławskiego Obszaru Funkcjonalnego

INFRASTRUKTURA WODNO-KANALIZACYJNA

Gospodarką wodno-kanalizacyjną na terenie Ostródy zajmuje się Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Ostróda Sp. z o.o., obsługujące miasto oraz kilkanaście miejscowości z terenu Gminy Wiejskiej Ostróda, wchodzących w skład aglomeracji Ostróda. Działający w mieście system gospodarki wodnej dostarcza dla ludności, zakładów produkcyjnych oraz instytucji wodę przeznaczoną zarówno do spożycia, jak też

dla celów produkcyjnych i usługowych. Z systemu wodociągowego miasta zaopatrywane są w wodę pitną również sieci wodociągowe w miejscowościach Wałdowo i Kajkowo.

Tabela 93. Podstawowe dane dotyczące sieci wodociągowej w mieście Ostróda w latach 2009-2013

Wyszczególnienie	JM	2009	2010	2011	2012	2013
długość czynnej sieci rozdzielczej	km	71,6	71,6	71,6	69,9	69,9
połączenia prowadzące do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania	szt.	1 709	1 751	1 803	1 802	1 825
woda dostarczona gospodarstwom domowym	dam ³	1 245,7	1 264,7	1 290,7	1 225,5	1 191,9
ludność korzystająca z sieci wodociągowej	osoba	32 705	33 560	33 577	33 566	33 489
udział w ogóle ludności	%	98,5%	98,6%	98,6%	98,6%	98,6%
zużycie wody w gospodarstwach domowych ogółem na 1 mieszkańca	m ³	37,6	37,2	37,9	36,0	35,1
zużycie wody w gospodarstwach domowych ogółem na 1 korzystającego	m ³	38,1	37,7	38,4	36,5	35,6

Źródło: Dane GUS

Długość wodociągowej sieci rozdzielczej w Ostródzie wynosi 69,9 km. Korzysta z niej 33 489 osób, co stanowi niemal 99% mieszkańców miasta. Przeciętny mieszkaniec zużywa 35,1 m³ wody rocznie. Sieć wodociągowa uległa w ostatnich latach pewnym zmianom. W analizowanym okresie wzrosła liczba podłączeń do budynków, natomiast zmniejszyło się ogólne zużycie wody w gospodarstwach domowych, choć liczba ludności korzystającej z sieci wodociągowej wzrosła. Spowodowało to spadek zużycia wody w przeliczeniu na 1 mieszkańca, podobnie jak przeciętnego zużycia wody na 1 korzystającego.

System kanalizacji obejmuje sieć kanałów grawitacyjnych, a także lokalne przepompownie ścieków oraz rurociągi tłoczne. Ostródzka sieć kanalizacyjna odbiera ponadto ścieki sanitarne z pięciu miejscowości położonych na terenie Gminy Wiejskiej Ostróda - Wałdowo, Stare Jabłonki, Kątno, Idzbark oraz Kajkowo – w których sieć kanalizacyjna jest eksploatowana przez inny podmiot. Ścieki odprowadzane są do oczyszczalni zlokalizowanej w miejscowości Tyrowo.

Na terenie miasta funkcjonuje 21 przepompowni ścieków, w tym 19 małych o charakterze lokalnym, zaś 2 o istotnym znaczeniu. Całkowita długość sieci kanalizacyjnej miasta wynosi 78,1 km.

Tabela 94. Podstawowe dane dotyczące sieci kanalizacyjnej w mieście Ostróda w latach 2009-2013

Wyszczególnienie	JM	2009	2010	2011	2012	2013
długość czynnej sieci kanalizacyjnej	km	77,6	77,8	77,8	77,6	78,1
połączenia prowadzące do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania	szt.	1 637	1 678	1 729	1 729	1 729
ścieki odprowadzone	dam ³	1 510	1 526	1 477	1 486	1 414
ludność korzystająca z sieci kanalizacyjnej	osoba	31 319	32 157	32 224	32 214	32 135
udział w ogóle ludności	%	94,4%	94,4%	94,6%	94,6%	94,6%
ścieki odprowadzane na 1 mieszkańca	m ³	45,5	44,8	43,4	43,6	41,6
ścieki odprowadzane na 1 korzystającego	m ³	48,2	47,5	45,8	46,1	44,0

Źródło: Dane GUS

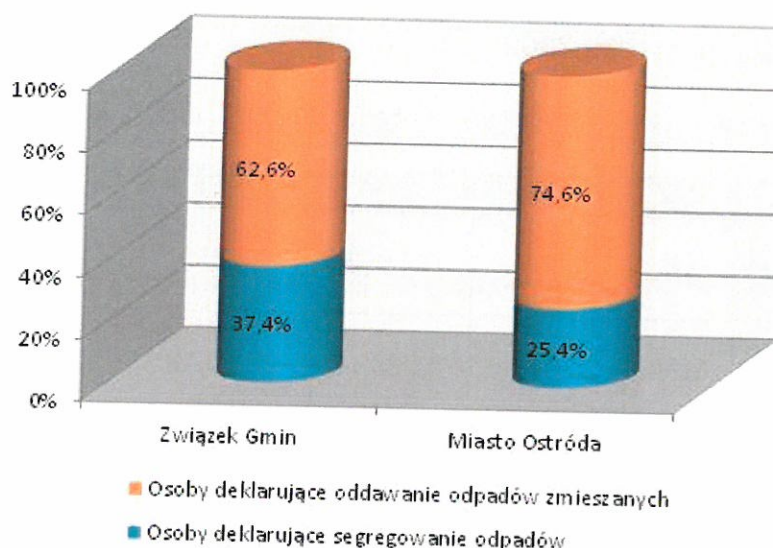
Obecnie z miejskiego systemu kanalizacji sanitarnej korzysta 32 135 osób. Stanowi to niemal 95% ogółu mieszkańców. Przeciętny mieszkaniec odprowadza 41,6 m³ ścieków rocznie. Długość sieci kanalizacyjnej na terenie Ostródy uległa niewielkiemu zwiększeniu. Liczba podłączeń prowadzących do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania wzrosła w analizowanym okresie o ponad 5%, co wpłynęło na zwiększenie liczby osób korzystających z sieci kanalizacyjnej. Pomimo niewielkiego wzrostu liczby ludności korzystającej z sieci kanalizacyjnej, ilość odprowadzanych ścieków uległa zmniejszeniu. W konsekwencji zmniejszyła się zarówno ilość ścieków odprowadzanych przez 1 mieszkańca, jak również ilość ścieków odprowadzanych przez 1 korzystającego.

ZAGOSPODAROWANIE ODPADÓW

Miasto Ostróda wchodzi w skład Związku Gmin Regionu Ostródzko-Iławskiego „Czyste Środowisko”. Odpady odbierane są od właścicieli nieruchomości zamieszkałych oraz niezamieszkałych. Na terenie Związku Gmin selektywnie zbierane są następujące frakcje odpadów: plastik, szkło, papier, bioodpady.

Na dzień 31 marca 2014 zgłoszonych w deklaracjach było 28 698 osób, co stanowiło niewiele ponad 84% ogółu mieszkańców. Segregowanie odpadów zadeklarowała zaledwie co czwarta osoba wskazana w deklaracjach, co jest wynikiem słabszym niż średnia wszystkich gmin należących do Związku.

Wykres 34. Udział osób deklarujących segregowanie odpadów wśród zgłoszonych w deklaracjach ogółem



Źródło: Analiza sytuacji społeczno – gospodarczej Ostródzko – Iławskiego Obszaru Funkcjonalnego

Taka struktura deklaracji świadczyć może o przeciętnie niższej świadomości ekologicznej mieszkańców Ostródy niż pozostałych gmin wchodzących w skład Związku. W celu upowszechnienia selektywnego zbierania odpadów „u źródła”, obniżono stawkę opłaty za 1 mieszkańca z 9 do 7 zł, w sytuacji, gdy odpady zbierane są w sposób selektywny. Jednocześnie należy zauważyć, że w przypadku mieszkańców budynków wielorodzinnych deklaracja składana jest przez właściciela budynku, zarząd spółdzielni lub wspólnoty.

W poniższej tabeli zostały przedstawione szczegółowe dane o odpadach odbieranych w mieście w latach 2009 – 2013.

Tabela 95. Odpady odbierane w mieście Ostróda w latach 2009 - 2013

Odpady zebrane w ciągu roku	JM	2009	2010	2011	2012	2013
ogółem	t	10 888,5	12 206,07	9 962,65	8 773,24	9 525,01
ogółem na 1 mieszkańca	kg	329,1	358,6	292,3	257,9	280,1
z gospodarstw domowych	t	8 795,22	8 344,49	7 440,58	6 736,76	7 838,39
odpady z gosp. domowych przypadające na 1 mieszkańca	kg	265,8	245,1	218,3	198,0	230,5
budynki mieszkalne objęte zbieraniem odpadów z gosp. domowych	szt.	2 470	2 494	2 501	1 588	Bd

Źródło: Dane GUS

W analizowanym okresie w mieście Ostróda o ponad 1/7 zmniejszyła się masa odbieranych odpadów. Zmniejszeniu o ponad 10% uległa także masa odpadów odbieranych średnio od jednego mieszkańca.

Na terenie miasta nie ma składowiska odpadów. Odpady komunalne i podobne składowane są na wysypisku w Rudnie. Także w Rudnie zlokalizowany jest jeden z punktów selektywnego zbierania odpadów komunalnych, gdzie dostarczane są odpady problemowe.

INFRASTRUKTURA ENERGETYCZNA

Głównym dostawcą energii elektrycznej dla Ostródy jest ENERGA-OPERATOR SA oddział w Olsztynie. W 2013 roku odbiorców energii elektrycznej było 12 718, czyli o niemal 1,5% więcej niż w roku 2009.

Tabela 96. Podstawowe dane dotyczące zużycia energii elektrycznej w mieście Ostróda w latach 2009-2013

Wyszczególnienie	JM	2009	2010	2011	2012	2013
odbiorcy energii elektrycznej na niskim napięciu	szt.	12 529	12 695	13 329	12 614	12 718
zużycie energii elektrycznej na niskim napięciu	MWh	24 047,0	24 982,0	26 702,0	25 254,0	24 038
zużycie energii na 1 mieszkańca	kWh	726,8	733,8	783,4	742,3	707,0
zużycie energii na 1 odbiorcę (gosp. dom.)	kWh	1 919,3	1 967,8	2 003,3	2 002,1	1 890,1

Źródło: Dane GUS

Głównym dostawcą ciepła na terenie miasta Ostróda jest Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Sp. z o. o. w Ostródzie. Gospodarka cieplna miasta opiera się na centralnej Kotłowni Rejonowej, znajdującej się we wschodniej części miasta. Źródło ciepła stanowi paliwo stałe – węgiel i koks. Dostarczanie ciepła do odbiorców odbywa się poprzez kanały cieplne łupinowe oraz sieć preizolowaną. Istniejące źródła ciepła zaspokajają potrzeby odbiorców, jednak stan techniczny obiektów nie spełnia wymaganych norm, dlatego konieczna jest ich modernizacja.

Głównym dostawcą gazu na terenie miasta Ostróda jest Polska Spółka Gazownictwa Oddział w Gdańsku (do 1 lipca 2013 Pomorska Spółka Gazownictwa Sp. z o.o. Oddział Gazowniczy w Olsztynie). Zaopatrzenie w gaz odbywa się poprzez stacje redukcyjno-pomiarowe pierwszego i drugiego stopnia. Miasto dysponuje siedmioma stacjami redukcyjno-pomiarowymi gazu, z których sześć stanowi własność Polskiej Spółki Gazownictwa.

Tabela 97. Podstawowe dane dotyczące zużycia gazu w mieście Ostróda w latach 2009-2013

Wyszczególnienie	JM	2009	2010	2011	2012	2013
długość czynnej sieci ogółem	m	65 281	66 447	66 868	68 957	72 833
długość czynnej sieci przesyłowej	m	1 060	1 060	1 060	1 060	1 060
długość czynnej sieci rozdzielczej	m	64 221	65 387	65 808	67 897	71 773
czynne przyłącza	szt.	2 259	2 297	2 321	2 339	2 354
odbiorcy gazu	gos.	10 390	9 606	10 304	7 801	8 729
ludność korzystająca z sieci gazowej	osoba	30 294	30 913	30 910	29 292	29 237
udział w ogóle ludności	%	91,3%	90,8%	90,8%	86,0%	86,1%
zużycie gazu	tys. m ³	4 654,5	4 958,6	4 576,8	4 262,6	4 264,0
zużycie gazu na 1 mieszkańca	m ³	140,7	145,7	134,3	125,3	125,4
zużycie gazu na 1 korzystającego	m ³	153,6	160,4	148,1	145,5	145,8

Źródło: Dane GUS

Długość sieci gazowej na koniec 2013 r. w mieście wynosiła 72,8 km (w tym 71,7 km sieci rozdzielczej), co daje 507,2 km/100 km², biorąc pod uwagę ogólną powierzchnię miasta. Tak wysoki wskaźnik wynika z niewielkiej powierzchni Ostródy, ale również ze stosunkowo wysokiego poziomu jej gazyfikacji. Czynnych przyłączy do budynków mieszkalnych w Ostródzie jest obecnie 2 354, a ich liczba od kilku lat rośnie, czemu towarzyszy widoczne wydłużanie się sieci.

Obecnie z sieci gazowej na terenie Ostródy korzystają 29 237 osób, co stanowi 86,1% ogółu ludności. Przeciętny mieszkaniec zużywa 125,4 m³ gazu rocznie. W analizowanym okresie liczba osób korzystających z sieci uległa zmniejszeniu, co wpłynęło na zmniejszenie się przeciętnego zużycia gazu przez 1 mieszkańca, a także korzystającego. Z kolei długość czynnej sieci rozdzielczej systematycznie się zwiększa – obecnie wynosi 71 773 m, zaś liczba przyłączy – 2 354 szt.

GOSPODARKA NISKOEMISYJNA

Wychodząc naprzeciw trendom zmierzającym do redukcji emisji gazów cieplarnianych, a przede wszystkim w trosce o środowisko naturalne Gmina Miejska Ostróda w ramach projektu „Plany Gospodarki Niskoemisyjnej dla Ostródzko-Iławskiego Obszaru Funkcjonalnego” finansowanego ze środków Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko przystąpiła do opracowania Planu Gospodarki Niskoemisyjnej (PGN). Jest to niezwykle istotne z uwagi na fakt, iż na szczeblu prawa międzynarodowego i unijnego Polska podjęła zobowiązania zmierzające do ograniczenia emisji gazów cieplarnianych w ramach tzw. pakietu klimatyczno-energetycznego UE oraz Strategii „Europa 2020”, poprzez:

- zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych o 20 % w porównaniu z poziomem z roku 1990,
- zwiększenie do 20 % udziału energii odnawialnej w ogólnym zużyciu energii,
- zmniejszenie zużycia energii o 20% w stosunku do tzw. scenariusza Business As Usual (określanego jako scenariusz referencyjny, oznacza on perspektywę rozwoju gospodarczego w dotychczasowym, najbardziej standardowym kształcie – bez wpływu zdarzeń nadzwyczajnych, czy wydatków na dedykowane działania inwestycyjne).

Realizacja ww. celów wymagać będzie zatem podjęcia szeregu różnorodnych i szeroko zakrojonych działań, nie tylko bezpośrednio sprzyjających ograniczeniu emisji gazów cieplarnianych i zanieczyszczeń, ale również tych które wpływają na redukcję w sposób pośredni sprzyjając zmniejszeniu zużycia paliw i energii. Wszystkie podejmowane w tym zakresie działania powinny doprowadzić do poprawy jakości środowiska.

Polityka inwestycyjna w zakresie rozwoju źródeł ciepła powinna zmierzać w kierunku modernizacji odtworzeniowej istniejących urządzeń, dla zachowania racjonalnego i oszczędnego użytkowania energii, a przede wszystkim dla spełnienia wymogów ochrony środowiska. Ponadto należy dążyć do likwidacji przestarzałych kotłowni lokalnych podłączając obiekty do miejskiej sieci ciepłowniczej lub też modernizować je przechodząc na inne mniej uciążliwe dla środowiska paliwa, czy też kotły i piece o wyższej sprawności i niższej emisji. Należy ponadto dążyć do zwiększenia wykorzystania odnawialnych źródeł energii.

2.13. ZABYTKI

Na terenie miasta Ostróda nie występują zabytki wpisane na Listę Światowego Dziedzictwa Kulturowego UNESCO, ani też takie, które zostałyby uznane za Pomniki Historii. Niemniej jednak na terenie Ostródy występują liczne zabytki nieruchome, z których część stanowi ogromny walor nie tylko historyczny, ale także turystyczny. **W załączniku nr 5 przedstawiono obiekty ujęte w Rejestrze zabytków z terenu miasta.**

Na terenie Ostródy zgodnie z Rejestrem zabytków archeologicznych, prowadzonym przez Wojewódzki Urząd Ochrony Zabytków w Olsztynie, znajduje się jeden zabytek archeologiczny. Szczegółowe informacje na jego temat zawiera poniższa tabela.

Tabela 98. Obiekty wpisane do Rejestru zabytków archeologicznych z terenu miasta Ostróda

Rejestr zabytków archeologicznych					
Obiekt	Nr rejestru	Data wpisu	Nr stanowiska w miejscowości	Nr decyzji	Obszar AZP
NAWARSTWIENIA KULTUROWE STAREGO MIASTA WRAZ Z ZAMKIEM	C-148	11 marca 1992	st. I	PSOZ-IZA-5350-8/92	25-56/27, 28

Źródło: Rejestr zabytków archeologicznych województwa warmińsko – mazurskiego

Poza wymienionymi zabytkami na terenie miasta prawną ochroną na podstawie wpisu do Rejestru zabytków objęte są 2 zespoły (wyposażenie kościoła katolickiego p.w. Niepokalanego Poczęcia NMP oraz wyposażenie kościoła ewangelicko – metodystycznego), a także pomnik na Placu Tysiąclecia.

Tabela 99. Obiekty wpisane do Rejestru zabytków ruchomych z terenu miasta Ostróda

Lp.	Nr rejestru	Miejsce przechowywania zabytku	Przedmiot ochrony	Ilość obiektów
1.	B – 180	kościół parafialny p.w. Niepokalanego Poczęcia NMP	drzwi zakrystii	1
2.	B – 178	kościół parafialny p.w. Niepokalanego Poczęcia NMP	witraż Matka Boska z Dzieciątkiem	1

3.	B – 171	kościół parafialny p.w. Niepokalanego Poczęcia NMP	witraż - Chrystus	1
4.	B – 170	kościół parafialny p.w. Niepokalanego Poczęcia NMP	witraż św. Jan Ewangelista	1
5.	B – 172	kościół parafialny p.w. Niepokalanego Poczęcia NMP	witraż św. Józef Oblubieniec z małym Chrystusem	1
6.	B – 173	kościół parafialny p.w. Niepokalanego Poczęcia NMP	witraż św. Łukasz Ewangelista	1
7.	B – 174	kościół parafialny p.w. Niepokalanego Poczęcia NMP	witraż św. Mateusz Ewangelista	1
8.	B – 175	kościół parafialny p.w. Niepokalanego Poczęcia NMP	witraż św. Elżbieta	1
9.	B – 176	kościół parafialny p.w. Niepokalanego Poczęcia NMP	witraż św. Marek Ewangelista	1
10.	B – 152	kościół ewangelicko- metodystyczny	wyposażenie wnętrza kościoła ewangelicko- metodystycznego w Ostródzie	20
11.	B – 179	kościół parafialny p.w. Niepokalanego Poczęcia NMP	drzwi kruchty	1
12.	B – 28	kościół parafialny p.w. Niepokalanego Poczęcia NMP	elementy wystroju wnętrza w kościele parafialnym p.w. Niepokalanego Poczęcia NPM w Ostródzie	6
13.	B – 181	kościół parafialny p.w. Niepokalanego Poczęcia NMP	ławki	37
14.	B – 182	kościół parafialny p.w. Niepokalanego Poczęcia NMP	ławki	6
15.	B – 183	kościół parafialny p.w. Niepokalanego Poczęcia NMP	ławki	33
16.	B – 187	kościół parafialny p.w. Niepokalanego Poczęcia NMP	relikwiarz	1
17.	B – 186	kościół parafialny p.w. Niepokalanego Poczęcia NMP	konfesjonał	1
18.	B – 184	kościół parafialny p.w. Niepokalanego Poczęcia NMP	fotel celebrysa	1
19.	B – 185	kościół parafialny p.w. Niepokalanego Poczęcia NMP	świecznik	1
20.	B – 189	kościół parafialny p.w. Niepokalanego Poczęcia NMP	wyposażenie wnętrza kościoła parafialnego rzymskokatolickiego w Ostródzie	19
21.	B – 246	Plac Tysiąclecia	pomnik - fontanna 3 cesarzy	1
22.	B - 177	kościół parafialny p.w. Niepokalanego Poczęcia NMP	witraż św. Cecylia	1
			Razem:	137

Źródło: Rejestr zabytków ruchomych województwa warmińsko – mazurskiego

W kościele p.w. Niepokalanego Poczęcia NMP znajduje się neogotyckie wyposażenie wykonane do świątyni po jej wybudowaniu – m.in. zespół ołtarzy, ambona

i stolarszczyzna, a także witraże wykonane przez zakład braci Schneider z Regensburga – oraz kilka niezwykle cennych obiektów o starszej metryce. Należą do nich przede wszystkim gotycka Pieta z początku XIV wieku oraz obraz Immaculaty z XVII wieku. Wyposażenie kościoła ewangelicko-metodystycznego tworzą dzieła i sprzęty pochodzące z okresu budowy świątyni.

Pomnik na Placu Tysiąclecia – Fontanna 3 Cesarzy – został wzniesiony w 1907 roku dla przypomnienia szczególnej daty w historii Niemiec – roku 1888 kiedy to w jednym roku trzykrotnie zmieniali się władcy Rzeszy. Po roku 1945 obelisk został zdemontowany. Obecnie zestawiony z zachowanych fragmentów ponownie ustawiony jest na Placu Tysiąclecia jako pomnik Jedności Europejskiej odsłonięty 1 maja 2004 roku.

Dla Ostródy w 2006 r. opracowana została gminna ewidencja zabytków, w której znajduje się 887 obiektów. Większość z nich to budynki mieszkalne wielorodzinne oraz budynki koszarowe zlokalizowane w centralnej części miasta.

2.14. KULTURA

Korzystanie z dóbr kultury wpływa na jakość życia ludności i świadczy o poziomie rozwoju społecznego. Największą instytucją kulturalną w Ostródzie jest Centrum Kultury (w skład którego wchodzi Agencja Upowszechniania Kultury) z siedzibą w gotyckim zamku, w którym mieści się również Muzeum ze stałą wystawą „Z dziejów Ostródy i okolic” oraz Miejska Biblioteka Publiczna. W Ostródzie działa też Powiatowa Biblioteka Pedagogiczna. Poza tym w mieście funkcjonuje wiele innych formalnych i nieformalnych grup, stowarzyszeń i twórców kultury.

Tabela 100. Liczba wydarzeń organizowanych przez Centrum Kultury w Ostródzie w latach 2009 – 2014

Wyszczególnienie	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Seanse filmowe	0	0	12	12	12	74
Wystawy	12	12	12	12	12	21
Występy zespołów amatorskich	34	32	34	36	38	51
Prelekcje, spotkania, wykłady	3	2	3	2	3	15
Imprezy turystyczne i sportowo-rekreacyjne	1	1	1	1	1	5
Konkursy	6	6	6	8	8	14
Inne	22	18	34	28	37	59
Razem	78	71	102	99	111	239

Źródło: Dane Centrum Kultury w Ostródzie

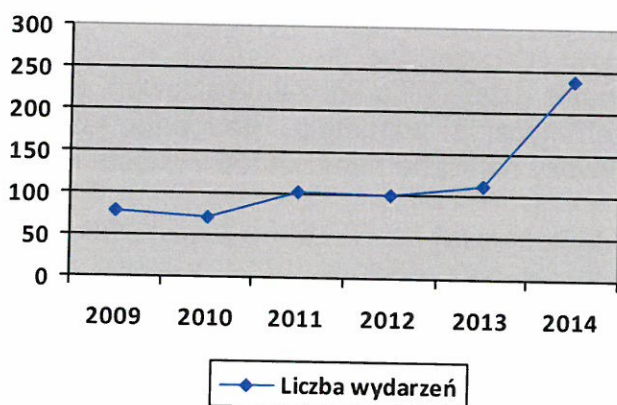
Liczba wydarzeń organizowanych przez Centrum Kultury w Ostródzie w latach 2009 i 2010 kształtowała się na poziomie ponad 70 rocznie. W latach 2011, 2012 oraz 2013 wzrosła do 100. Największy wzrost liczby wydarzeń kulturalnych odnotowano w 2014 r. (wzrost o 128 w stosunku do 2013 r. i aż o 161 w porównaniu z rokiem 2009). Największy wzrost odnotowano w liczbie seansów filmowych, dzięki uruchomieniu w październiku 2014 r. sali kinowej zlokalizowanej w ostródzkim amfiteatrze. W każdy piątek i sobotę organizowane są seanse filmowe, które są całkowicie bezpłatne. Duży wzrost w ostatnim roku odnotowano praktycznie w każdym z w/w rodzajów wydarzeń. Wzrost liczby wydarzeń organizowanych przez Centrum Kultury w Ostródzie znalazł oczywiście odzwierciedlenie w liczbie ich uczestników.

Tabela 101. Liczba uczestników wydarzeń organizowanych przez Centrum Kultury w Ostródzie w latach 2009 – 2014

Wyszczególnienie	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Seanse filmowe	0	0	600	650	700	2 220
Wystawy	340	380	400	450	400	2 600
Występy zespołów amatorskich	5 400	4 800	5 600	5 900	6 000	6 800
Prelekcje, spotkania, wykłady	150	100	200	140	250	430
Imprezy turystyczne i sportowo-rekreacyjne	5 000	4 800	5 200	4 900	7 200	13 500
Konkursy	240	230	300	240	380	3 500 (w tym konkurs zespołów reggae 3 000)
Inne	13 630	13 960	23 754	24 135	24 920	75 400 (w tym Ostróda Reggae Festiwal, Festiwal Muzyki Tanecznej, Dni Ostródy, kabaretony, Budka Suflera, Senior Games, Panny Wyklęte)
Razem	24 760	24 270	36 054	36 415	39 850	104 450

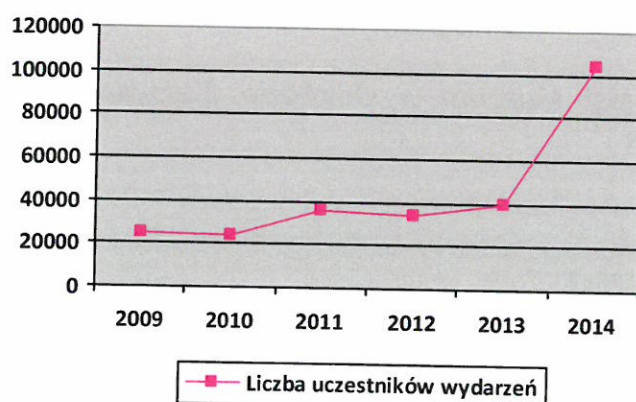
Źródło: Dane Centrum Kultury w Ostródzie

Wykres 35. Liczba wydarzeń organizowanych przez Centrum Kultury w latach 2009 – 2014



Źródło: Dane Centrum Kultury w Ostródzie

Wykres 36. Liczba uczestników wydarzeń organizowanych przez Centrum Kultury w latach 2009 – 2014



Źródło: Dane Centrum Kultury w Ostródzie

Na przestrzeni 6-ciu lat ponad czterokrotnie wzrosła liczba uczestników wydarzeń kulturalnych współorganizowanych przez Centrum Kultury. W 2014 roku przekroczyła ona 104 tysiące. Największa liczba uczestników odnotowana została podczas dwóch plenerowych imprez: Ostróda Reggae Festiwal oraz Festiwal Muzyki Tanecznej. Poniżej przedstawiono wykaz najważniejszych imprez odbywających się cyklicznie w Ostródzie.

Tabela 102. Najważniejsze imprezy odbywające się cyklicznie na terenie Ostródy

Lp.	Rodzaj imprezy	Miejsce	Miesiąc
1.	Dni Św. Jerzego	ulice Ostródy, nabrzeże	kwiecień-maj
2.	Majówka	Nabrzeże	maj
3.	Festiwal Muzyki Tanecznej	Czerwone Koszary	lipiec
4.	Festiwal Ognia	ulice Ostródy	lipiec
5.	Ostróda Summer Hot Days	Nabrzeże	lipiec-sierpień
6.	Ostróda Reggae Festiwal	Czerwone Koszary	sierpień
7.	Złot Motocykli	ulice Ostródy	lipiec
8.	Mistrzostwa w Wakeboardzie	Nabrzeże	lipiec
9.	Festiwal Potraw z Ziemniaka	Nabrzeże	wrzesień
10.	Ostrock	Amfiteatr	październik
11.	Kabaretony	Amfiteatr	maj-sierpień
12.	Festiwal piosenki Agnieszki Osieckiej	Amfiteatr	sierpień
13.	Festiwal Muzyki Romskiej	Amfiteatr	lipiec
14.	By Świat Usłyszał	Amfiteatr	maj

Źródło: Dane Centrum Kultury w Ostródzie

W załączniku nr 6 przedstawiono opis najważniejszych wydarzeń kulturalnych. Jak wynika z powyższych informacji oferta kulturalna w Ostródzie jest rozbudowana i atrakcyjna.

Przy Centrum Kultury w Ostródzie działa kilka kół zainteresowań. Ich liczba na przestrzeni analizowanego okresu systematycznie wzrastała, podobnie jak liczba członków kół zainteresowań. Jednak zważywszy na liczbę mieszkańców miasta ilość kół jest niewielka.

Tabela 103. Liczba kół zainteresowań oraz ich uczestników w latach 2009 – 2014

Rok	Liczba zespołów oraz kół zainteresowań	Liczba członków kół zainteresowań
2009	6	154
2010	6	154
2011	7	142
2012	7	147
2013	8	162
2014	8	160

Źródło: Dane Centrum Kultury w Ostródzie

Kolejną instytucją kultury jest Muzeum w Ostródzie. Działalność kulturalną jednostki przedstawia poniższa tabela.

Tabela 104. Działalność kulturalna Muzeum w Ostródzie w latach 2009 – 2014

Wyszczególnienie	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Odczyty	1	-	-	1	6	6
Prelekcje/spotkania	-	1	-	1	2	5
Konkursy	2	1	1	1	2	1

Wystawy	6	7	5	4	5	6
Lekcje/zajęcia	33	70	43	89	40	35
Imprezy plenerowe	-	1	-	-	1	1
Sesje/seminaria naukowe/sympozja	-	1	-	-	1	1
Inne	-	4	3	1	2	2
Razem	42	85	52	97	59	57

Źródło: Dane Muzeum w Ostródzie

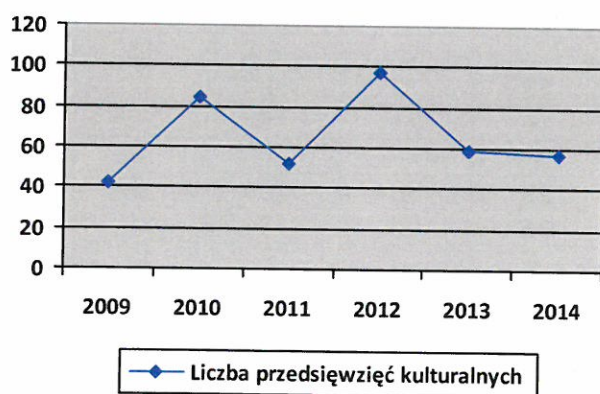
Największą aktywność kulturalną Muzeum corocznie stanowiły organizowane lekcje/zajęcia (w 2014 r. stanowiły ponad 61% ogółu przedsięwzięć). Muzeum corocznie organizuje kilka wystaw. Liczba osób zwiedzających Muzeum w 2012 roku wzrosła w stosunku do roku poprzedniego. W 2013 r. zauważane jest zmniejszenie liczby zwiedzających. W 2014 r. Muzeum odwiedziło 8 100 osób.

Tabela 105. Liczba osób zwiedzających Muzeum w Ostródzie w latach 2009 – 2014

Rok	Liczba zwiedzających
2009	5 800
2010	8 100
2011	6 700
2012	7 500
2013	7 000
2014	8 100

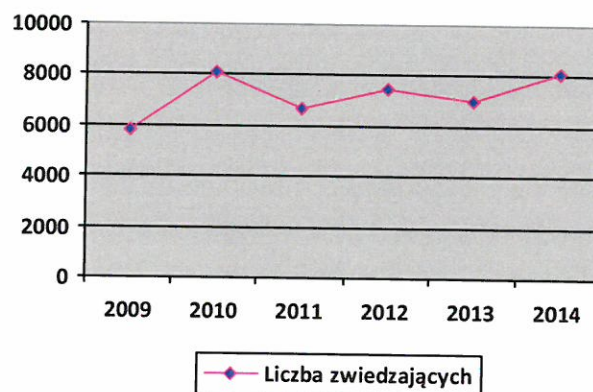
Źródło: Dane Muzeum w Ostródzie

Wykres 37. Liczba przedsięwzięć organizowanych przez Muzeum w latach 2009 – 2014



Źródło: Dane Muzeum w Ostródzie

Wykres 38. Liczba zwiedzających Muzeum w latach 2009 – 2014



Ważną instytucją kultury w Ostródzie jest Biblioteka Miejska. Tabela poniżej przedstawia dane dotyczące czytelnictwa oraz zasobów jednostki.

Tabela 106. Działalność Biblioteki Miejskiej w Ostródzie w latach 2009-2014

Lata	Czytelnicy ogółem	Dzieci do lat 15	Ogółem wypożyczenia	Zakupy książek	Zakupy czasopism- tytułów	Zakupy mater. audiowiz.	Ubytki	Punkty bibliot.
2009	5 861	1 584	129 847	2 113	53	0	5 232	0
2010	5 966	1 482	137 452	2 635	43	889	6 980	0
2011	6 302	1 443	138 904	3 232	36	101	5 791	0
2012	6 290	1 400	156 591	2 362	36	117	6 657	0
2013	6 079	1 320	155 353	2 419	34	329	5 801	0
2014	5 889	1 318	163 222	2 143	34	268	5 334	0

Źródło: Dane Biblioteki Miejskiej w Ostródzie

Liczba czytelników ogółem w analizowanym okresie nieznacznie wzrosła, liczba dzieci do 15 lat korzystających z zasobów Biblioteki uległa zmniejszeniu. W 2014 roku liczba wypożyczeń przekroczyła 163 tysiące. Biblioteka corocznie zakupuje ponad dwa tysiące książek oraz ponad 30 tytułów czasopism. Ubytki w zbiorach kształtują się na poziomie przekraczającym 5 tys. egzemplarzy. Poza czytelnictwem Biblioteka prowadzi także szeroką działalność kulturalną, która została przedstawiona w poniższej tabeli.

Tabela 107. Działalność kulturalna Miejskiej Biblioteki Publicznej w latach 2009-2014

Wyszczególnienie	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Lekcje biblioteczne i wycieczki do biblioteki	30	40	33	26	40	43
Dyskusyjny Klub Książki dla dorosłych	11	12	12	12	12	12
Dyskusyjny Klub Książki dla dzieci	7	10	10	10	10	10
Dyskusyjny Klub Filmowy-seanse filmowe	-	-	-	14	26	36
Zajęcia literacko-plastyczne dla dzieci	45	48	50	76	137	143
Zajęcia artystyczne dla dzieci i młodzieży	-	14	45	47	46	47
Warsztaty rękodzieła dla dorosłych	-	-	-	4	16	11
Odczyty, spotkania z ciekawymi ludźmi	5	4	12	18	14	14
Spotkania autorskie/promocje książek	4	6	4	7	6	8
Spotkania z historią-prelekcje	9	3		7	3	12
Salon Literacki	-	-	-	4	10	9
Kanapa Kulturalna	-	-	-	-	-	5
Tydzień Czytania Dzieciom	-	-	3	5	13	11
Konkursy	4	13	13	4	6	4
Wystawy	17	16	21	19	25	34
Narodowe Czytanie	-	-	-	-	2	1
Zajęcia podczas ferii zimowych	-	29	20	20	25	22
Zajęcia podczas wakacji	-	16	10	15	25	27
Warsztaty komputerowe	-	-	-	-	12	11
Giełda kolekcjonerów	4	-	-	-	-	-
Inne: Wieczory poezji, Dni Bajki, Dzień Kota, Dzień Pluszowego Misia, kiermasze, debaty, Klub Scrabble, książkobus, Szkoła Pisarzy	3	17	6	18	5	3

Źródło: Dane Biblioteki Miejskiej w Ostródzie

Liczba odwiedzin w Bibliotece systematycznie rośnie. W roku 2013 i 2014 kształtowała się na zbliżonym poziomie 89,3 tysięcy rocznie. Jest to bardzo korzystne zjawisko, które świadczy m.in. o skutecznej działalności jednostki.

Tabela 108. Liczba odwiedzin w Miejskiej Bibliotece Publicznej

Wyszczególnienie	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Odwiedziny	63 080	72 348	81 099	81 818	89 304	89 300

Źródło: Dane Biblioteki Miejskiej w Ostródzie

Poza miejskimi instytucjami, w zakresie kultury, prężnie działa Osiedlowy Dom Kultury „Jedność”, funkcjonujący w ramach działalności społecznej, oświatowej i kulturalnej Spółdzielni Mieszkaniowej „Jedność” w Ostródzie. Został on oddany do użytku w 2011 r. dzięki środkom pozyskanym z Regionalnego Programu Operacyjnego Warmia i Mazury na lata 2007-2013. Wartość projektu wyniosła 1 112 076,22 zł, z czego dofinansowanie stanowiło 945 264,78 zł.

Osiedlowy Dom Kultury „Jedność” prowadzi działalność na rzecz członków Spółdzielni z wszystkich grup wiekowych. Organizowane zajęcia kierowane są do dzieci i młodzieży (zajęcia plastyczne, taneczne, logopedyczne, sportowe), osób dorosłych (zajęcia taneczne, aerobik, komputerowe) oraz osób starszych (Klub Wesołego Emeryta, aerobik 50+, zajęcia komputerowe dla początkujących).

Od września 2012 r. w Osiedlowym Domu Kultury organizowane jest raz w miesiącu „Spotkanie z gościem”. W ramach tych spotkań odbyły się: wystawa malarska, koncerty poezji śpiewanej i autorskiej, koncert kolęd, koncert piosenki chrześcijańskiej, wieczór z teatrem oraz wykład i spotkanie rodziców z psychologiem.

Poza zajęciami stałymi Osiedlowy Dom Kultury „Jedność” umożliwia osobom odwiedzającym placówkę korzystanie z:

- internetowego centrum informacji multimedialnej, wyposażonego w 8 stanowisk komputerowych,
- centrum rekreacji (tzw. „mini siłowni”), wyposażonego w orbitrek, bieżnię, 2 rowerki magnetyczne oraz wioślarza,
- centrum rozrywki i sportu, wyposażonego w stół bilardowy, stół do tenisa stołowego, cymbergaj oraz piłkarzyki.

Uczestnictwo w prowadzonych przez wolontariuszy zajęciach stałych oraz korzystanie ze sprzętów znajdujących się w Osiedlowym Domu Kultury jest nieodpłatne. Z oferty Osiedlowego Domu Kultury „Jedność” korzysta dziennie średnio około 70 osób.

W ramach imprez ogólnodostępnych organizowany jest corocznie „Wieczór Wigilijny dla osób samotnych i starszych” oraz festyn osiedlowy „Powitanie lata”, które cieszą się dużym zainteresowaniem.

W ramach współpracy z lokalnymi ośrodkami opiekuńczo – wychowawczymi Spółdzielnia udostępniła salę grupie teatralnej „Przebudzeni”, której członkowie to dzieci, młodzież i osoby dorosłe należące do Polskiego Stowarzyszenia na Rzecz Osób z Upośledzeniem Umysłowym Koło w Ostródzie. Próby teatralne tej grupy odbywają się 3 razy w tygodniu.

Od października 2013 r. Spółdzielnia współpracuje z Uniwersytetem III Wieku udostępniając 2 sale na potrzeby zajęć rękodzielniczych i teatralnych. Zajęcia odbywają się 2 razy w tygodniu.

2.15. OCHRONA PRZYRODY

Do form ochrony przyrody, na terenie miasta Ostróda oraz w bliskim sąsiedztwie granic należą:

- rezerwat „Rzeka Drwęca”,
- rezerwat „Jezioro Czarne”,
- pomniki przyrody,
- użytek ekologiczny „Żurawisko”,
- częściowo położony jest również Obszar Chronionego Krajobrazu Kanału Elbląskiego oraz Obszar Chronionego Krajobrazu Lasów Taborskich.

Tabela 109. Powierzchnia i udział procentowy form ochrony przyrody w obszarze miasta Ostróda

Formy ochrony przyrody	Powierzchnia [ha]	Procentowy udział w całkowitej powierzchni miasta Ostróda [%]
Natura 2000	174,5	12,4
w tym:		
rezerwat rzeki Drwęcy	97,8	6,9
OChK Kanału Elbląskiego	78,2	5,5
OChK Lasów Taborskich	35,3	2,5
Suma	209,8	14,9

Źródło: Aktualizacja Programu Ochrony Środowiska dla miasta Ostróda na lata 2009 – 2012 z uwzględnieniem lat 2013-2016

Rezerwat przyrody: „Rzeka Drwęca”

Został utworzony w celu ochrony środowiska wodnego i ryb w nim bytujących, a w szczególności w celu ochrony środowiska pstrąga, łososia, troci i certy. Na terenie miasta Ostróda obejmuje on rzekę Drwęcę i jezioro Drwęckie oraz tereny ciągnące się pasmami o szerokości 5 m wzdłuż ich brzegów. Rezerwat ustanowiony został zarządzeniem Ministra Leśnictwa i Przemysłu Drzewnego z dnia 27 lipca 1961 r. (Mon. Pol. Nr 71, poz. 302 z dnia 19.09.1961).

Rezerwat „Jezioro Czarne”

Położony jest poza miastem, w pobliżu jego zachodniej granicy. Jest to rezerwat florystyczny o powierzchni 9,45 ha. Utworzony został w 1957 roku w celu ochrony rzadkich roślin wodnych, głównie poryblina jeziornego.

Pomniki przyrody

Na terenie miasta występują trzy pomniki przyrody, których opis przedstawia poniższa tabela.

Tabela 110. Pomniki przyrody na terenie miasta Ostróda

Lp.	Rok utworzenia	Położenie geograficzne i administracyjne	Opis obiektu
1.	1992 r.	skrzyżowanie ulic 21 Stycznia i Pieniężnego	Dąb – forma stożkowa – obwód 385 cm, wys. 30 m
2.	1992 r.	skrzyżowanie ulic Grunwaldzkiej i Czarneckiego	Dąb – obwód 410 cm, wys. 28 m
3.	1992 r.	skrzyżowanie ulic Grunwaldzkiej i Czarneckiego	Dąb – obwód 390 cm, wys. 28 m

Źródło: Dane UM w Ostródzie

Użytek ekologiczny „Żurawisko” – powstał na mocy Rozporządzenia Nr 11 Wojewody Warmińsko-Mazurskiego z dnia 17 czerwca 2009 r. w sprawie ustanowienia użytku ekologicznego „Żurawisko” (Dz. Urz. Woj. Warm.-Maz. z 2009 r. Nr 85, poz. 144) w celu ochrony obszaru wodno – błotnego stanowiącego miejsce występowania roślin i zwierząt gatunków chronionych. Zajmuje 10,14 ha i częściowo obejmuje teren miasta.

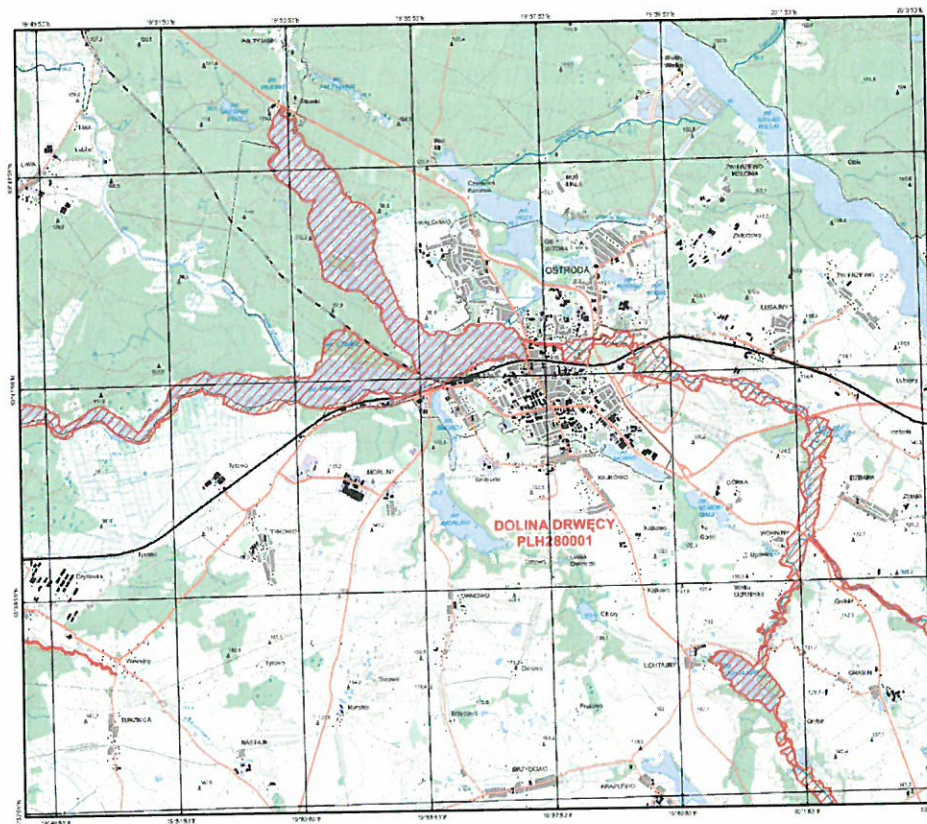
Obszary Chronionego Krajobrazu

Część miasta Ostróda objęta została ochroną w formie obszarów chronionego krajobrazu – OChK Kanału Elbląskiego i OChK Lasów Taborskich. Obszar Chronionego Krajobrazu Lasów Taborskich został utworzony rozporządzeniem Wojewody Warmińsko – Mazurskiego nr 150 z 2008 r. (Dz. Urz. Nr 179, poz. 2635) i obejmuje w granicach miasta część jeziora Pauzeńskiego. Obszar Chronionego Krajobrazu Kanału Elbląskiego został ustanowiony Uchwałą Nr VII/127/11 Sejmiku Województwa Warmińsko-Mazurskiego z dnia 24 maja 2011 r. w sprawie wyznaczenia Obszaru Chronionego Krajobrazu Kanału Elbląskiego (Dz. Urz. Woj. Warm. – Maz. Nr 74, poz. 1296). W granicach miasta obejmuje on część jeziora Drwęckiego.

Obszar Natura 2000

W granicach administracyjnych miasta znajduje się część obszaru **Natura 2000 – SOO „Dolina Drwęcy” PLH280001**. Dolina Drwęcy posiada wysoki potencjał ekologiczny. Jest ona ciągiem ekologicznym o znaczeniu ponadregionalnym. Obszar ten utworzono dla ochrony ichtiofauny i mozaiki siedlisk związanych z doliną rzeczna. W obrębie obszaru występują 22 siedliska wymienione w Załączniku I Dyrektywy Rady 92/43/EWG – tzw. Dyrektywy Siedliskowej. W obrębie obszaru Natura 2000 stwierdzono występowanie 27 gatunków z Załącznika II Dyrektywy Siedliskowej, przy czym 8 z tych gatunków to ryby, 11 to ptaki objęte artykułem 4 Dyrektywy 79/409/EWG (Dyrektywa Ptasia) oraz wymienione w załączniku II Dyrektywy Siedliskowej. Obszar ten tworzy korytarz ekologiczny między Doliną Wisły a Pojezierzem Mazurskim. Obszar Natura 2000 został ustanowiony w wyniku dyrektywy Unii Europejskiej, która wprowadziła do polskiego prawa mechanizm indywidualnego rozpatrywania oddziaływania poszczególnych zamiarów inwestycyjnych na cele i przedmiot ochrony oraz integralność obszaru Natura 2000, bez stosowania zakazów jednoznacznie wynikających z ustawy.

Mapa 12. Obszar Natura 2000 – SOO „Dolina Drwęcý” PLH280001



Źródło: Urząd Miejski w Ostródzie

Według koncepcji sieci ekologicznej ECONET-POLSKA, obszar Gminy Miejskiej Ostróda położony jest w obrębie Zachodniomazurskiego obszaru węzłowego o znaczeniu międzynarodowym. Przylegające do miasta tereny stanowią w większości biocentra obszaru węzłowego – to jest obszary o najwyższej randze w hierarchii krajowej sieci ekologicznej. Od południa przylegają do miasta tereny strefy buforowej biocentrów obszaru węzłowego – o drugiej w kolejności randze w sieci ekologicznej ECONET-POLSKA. Węzłowy obszar Zachodniomazurski obejmuje zróżnicowane krajobrazy młodoglacjalne, zawierające wszystkie typy rzeźby i utworów geologicznych, właściwych w tej strefie oraz górne odcinki rzek Pasłęki, Drwęcý, Łyny i Omulwi spływających w czterech różnych kierunkach (węzeł hydrograficzny). Obejmuje zbiorowiska o szczególnie szerokiej zmienności typów. Na obszarze tym stwierdzono występowanie wielu gatunków flory i fauny ginących, zagrożonych wyginięciem oraz rzadkich w skali kraju i Europy.

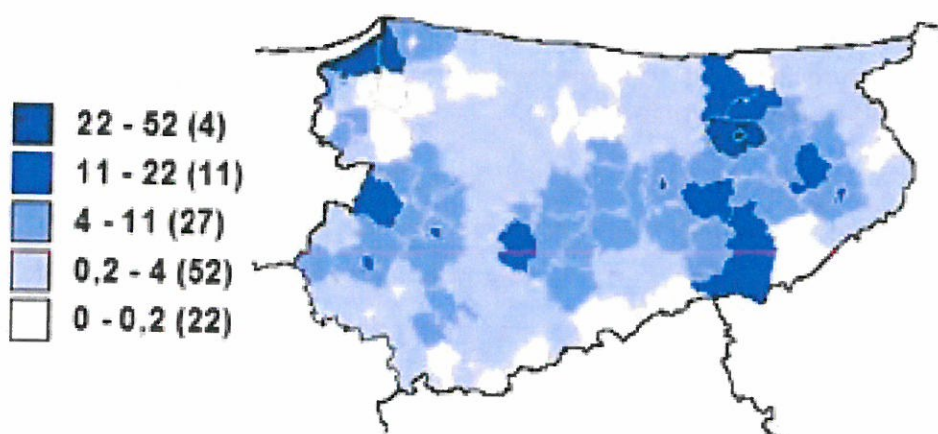
Atutem Ostródy jest wodne środowisko przyrodnicze. Na terenie miasta znajduje się aż 5 jezior i kilka mniejszych naturalnych zbiorników wodnych. Szczegółowe informacje o jeziorach przedstawiono w poniższej tabeli.

Tabela 111. Parametry jezior znajdujących się w obrębie Ostródy

Nazwa jeziora	Powierzchnia w ha	Głębokość w m średnia/maksymalna	Objętość w tys. m ³
Drwęckie	870,0	5,7/22,3	50 140
Pauzeńskie	211,8	0,7/2,0	1 561
Kajkowskie (Sajmino)	29,0	3,8/7,8	1 115
Jakuba (Smordy)	22,8	2,7/6,1	611
Perskie (Paskierz)	14,3	2,6/10,6	364

Źródło: Załącznik Nr 1 do uchwały Nr XIX/99/2012 Rady Miejskiej w Ostródzie z dnia 10 lutego 2012 r. w sprawie uchwalenia zmiany studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Ostródy

Mapa 13. Udział wód powierzchniowych w ogólnej powierzchni gmin województwa warmińsko - mazurskiego



Źródło: Strategia rozwoju społeczno – gospodarczego województwa warmińsko- mazurskiego do roku 2015

Pod wodami w Ostródzie znajduje się 256 ha, co stanowi 18,09% obszaru miasta.

Tabela 112. Lesistość w mieście Ostróda w latach 2009 - 2013

Lesistość (%)	2009	2010	2011	2012	2013
	4,5	4,5	4,5	5,6	5,7

Źródło: Dane GUS

Na przestrzeni lat 2009 – 2013 zauważalny jest wzrost lesistości i ponad 25% wzrost powierzchni terenów zielonych w mieście.

Tabela 113. Powierzchnia parków, zieleńców i terenów zieleni osiedlowej w Ostródzie w latach 2009 - 2013

Powierzchnia parków, zieleńców i terenów zieleni osiedlowej (ha)	2009	2010	2011	2012	2013
	54,7	54,7	70,5	70,5	68,3

Źródło: Dane GUS

2.16. TURYSTYKA

Miasto Ostróda stanowi centralny ośrodek Mazur Zachodnich. Dość niewielka odległość od dużych miast oraz korzystne warunki krajobrazowe sprawiają, iż miasto jest atrakcyjne turystycznie. Kluczowe znaczenie ma też położenie miasta przy drodze krajowej 7, będącej ważnym ciągiem komunikacyjnym dla osób jadących od strony Warszawy ku Wybrzeżu oraz Mazurom.

W bezpośredniej bliskości Ostródy znajduje się kilkanaście jezior, w tym aż 5 w obrębie samego miasta. Ostróda to także centralny port trzech kanałów. Bardzo dobrze rozwinięta jest baza turystyczna, począwszy od hoteli o wysokim standardzie, przez pensjonaty, campingi, na kwaterach agroturystycznych kończąc. W sezonie letnim odbywa się w Ostródzie wiele różnego rodzaju imprez rekreacyjnych i kulturalnych. W mieście znajdują się wypożyczalnie sprzętu wodnego i sportowego, a także bary, restauracje i zabytki co powoduje, że Ostróda stanowi dogodnie miejsce dla spędzania wolnego czasu.

W roku 2013 według danych GUS na terenie miasta funkcjonowało 9 obiektów turystycznych, w tym 3 hotele, ośrodek wczasowy oraz schronisko młodzieżowe. Łącznie oferowały one 1 048 miejsc noclegowych.

Tabela 114. Liczba turystycznych obiektów noclegowych w Ostródzie w latach 2012-2013

Wyszczególnienie	2012		2013	
	liczba obiektów	liczba miejsc noclegowych	liczba obiektów	liczba miejsc noclegowych
hotele	3	388	3	389
inne obiekty hotelowe	2	135	2	135
szkolne schroniska młodzieżowe	1	70	1	70
ośrodki wczasowe	1	60	1	60
pozostałe obiekty niesklasyfikowane	1	102	2	394
obiekty ogółem	8	755	9	1 048

Źródło: Dane GUS

Liczba obiektów noclegowych na przestrzeni lat 2009-2013 nieznacznie zmalała, jednak mimo to zwiększyła się liczba miejsc noclegowych. Świadczy to o poprawie bazy noclegowej w mieście. Najwięcej obiektów funkcjonowało w roku 2011, oferując największą dotychczas liczbę miejsc noclegowych.

Tabela 115. Turystyczne obiekty noclegowe i miejsca noclegowe w Ostródzie w latach 2009-2013

Wyszczególnienie	2009	2010	2011	2012	2013
liczba obiektów	10	10	11	8	9
liczba miejsc noclegowych	887	858	1 088	755	1 048
liczba miejsc noclegowych całorocznych	457	536	686	523	524

Źródło: Dane GUS

Tabela 116. Dynamika liczby miejsc noclegowych całorocznych w Ostródzie

Wyszczególnienie	2009	2010	2011	2012	2013
dynamika liczby miejsc noclegowych całorocznych w mieście Ostróda (rok poprzedni = 100)	128,4	117,3	128,0	76,2	100,2

Źródło: Dane GUS

W roku 2013 w mieście Ostróda funkcjonowały 62 podmioty zajmujące się działalnością związaną z wyżywieniem.

Tabela 117. Działalność usługowa związana z usługami gastronomicznymi w Ostródzie w latach 2009-2013

Wyszczególnienie	2009	2010	2011	2012	2013
wyżywienie	59	64	67	66	62

Źródło: Dane GUS

Według danych GUS w roku 2013 z noclegów na terenie miasta skorzystały 38 422 osoby, w tym 4 432 turystów zagranicznych. W analizowanym okresie liczba udzielonych noclegów uległa znacznemu wzrostowi, z 54 079 w roku 2009 do 81 921 w roku 2013, co wskazuje na dynamiczny rozwój turystyki w mieście.

Jednocześnie liczba noclegów przypadających na jednego korzystającego nieznacznie spadła z 2,15 w 2009 roku do 2,13 w 2013. Oznacza to skracanie pobytu w Ostródzie przez przeciętnego turystę oraz pojawienie się znacznej liczby podróży przyjeżdżających na pobyty krótkotrwałe – weekendowe lub wizyty biznesowe, targowe i rozwijającą się turystykę konferencyjną.

Tabela 118. Udzielone noclegi w Ostródzie w latach 2009-2013

Wyszczególnienie	2009	2010	2011	2012	2013
Korzystający z noclegów ogółem, w tym:	25 171	26 409	30 710	34 870	38 422
turyści zagraniczni	3 644	3 050	2 369	4 341	4 432
Udzielone noclegi ogółem, w tym:	54 079	56 216	66 472	79 435	81 921
turystom zagranicznym	12 092	9 974	6 889	11 679	10 768

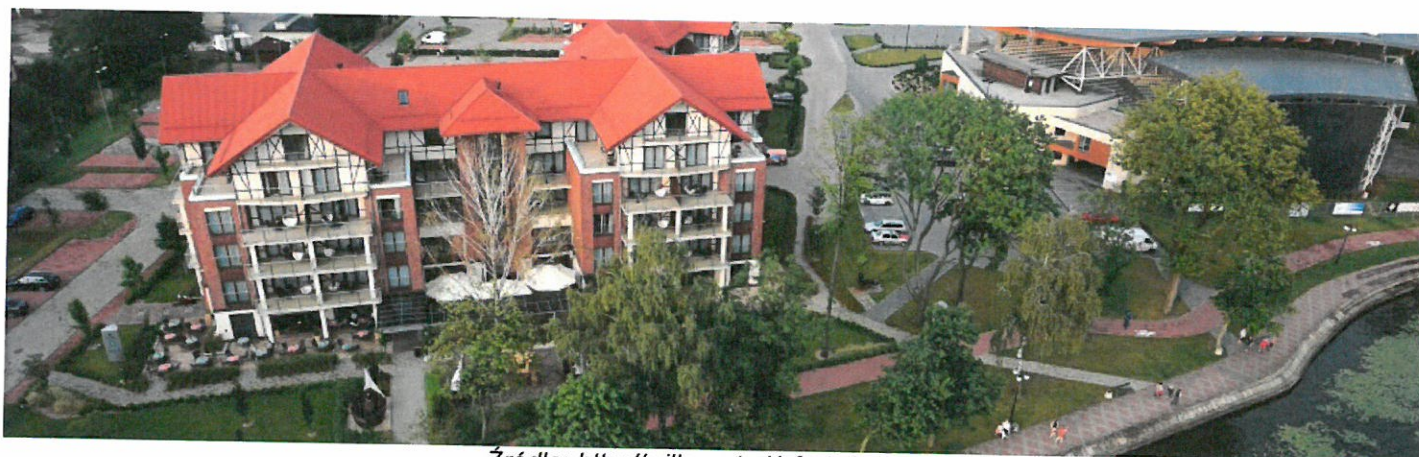
Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS

Z powyższych danych wynika, iż w ogólnej liczbie osób korzystających z noclegów obniżył się udział turystów zagranicznych – z 14,48% w roku 2009 do 11,5% w roku 2013. Wskazuje to na większy potencjał rozwoju rynku noclegów dla turystów polskich.

Należy podkreślić, że dane GUS dotyczące infrastruktury turystycznej nie uwzględniają wszystkich obiektów noclegowych znajdujących się na terenie miasta, dlatego też w rzeczywistości zarówno liczba obiektów, jak i miejsc noclegowych jest większa, niż wynika to z powyższych analiz.

Ostróda posiada bardzo dobre zaplecze hotelowe o różnym standardzie, na które składają się m.in.:

Hotel Willa Port Conference Resort&Spa ****



Źródło: <http://willaport.pl/oferta/o-hotelu/>

Obiekt oferuje 83 obszerne, klimatyzowane pokoje i apartamenty posiadające duże tarasy. Hotel posiada wyjątkową ofertę SPA & Wellness, w tym basen solankowy

z przeciwprądem, wanny jacuzzi, saunę i łaźnię parową, a także pokój wypoczynku. Hotel dysponuje dwiema restauracjami z letnim tarasem i widokiem na jezioro. Bogate zaplecze konferencyjne stanowi idealne miejsce do organizacji wszelkiego rodzaju spotkań biznesowych, szkoleń i konferencji.

Rezydencje Willa Port



Źródło: <http://www.condohotels.pl/inwestycja/rezydencje-willa-port/galeria/>

Rezydencje Willa Port to ciekawie zaaranżowany i nowocześnie wyposażony, wyjątkowy obiekt apart-hotelowy. Kompleks o powierzchni 2 300 m² składa się z trzech kondygnacji, budynku garażowego oraz ogrodzonej posesji z zagospodarowaną zielenią. Kompleks Rezydencje Willa Port oferuje pełne usługi hotelowe (sprząatanie, room-service) oraz wielofunkcyjną salę konferencyjną.

Hotel Platinum Aqua Fun & Events ****



Źródło: <http://www.condohotels.pl/inwestycja/hotel-platinum/galeria/>

Jest to rodzinny hotel oferujący 56 klimatyzowanych pokoi. Hotelowa Restauracja Platinum serwuje dania będące połączeniem lokalnej kuchni z nowoczesnymi trendami kulinarnymi światowej gastronomii. Hotel połączony jest bezpośrednim, podziemnym przejściem z Aquaparkiem z atrakcjami dla dzieci i dorosłych.

Hotel Promenada **



Źródło: <http://www.hotelpromenada.pl/promenada/1a.jpg>

Obiekt oferuje nocleg dla 49 osób w wygodnych 24 pokojach (1, 2, 3-osobowych) oraz 2 luksusowych apartamentach. Apartamenty posiadają duży pokój dzienny i taras z widokiem na jezioro. W hotelu znajduje się sauna sucha oraz sala wypoczynkowa do użytku gości hotelowych. Obiekt dysponuje salą konferencyjno-szkoleniową na około 15 osób.

Baza noclegowa w Ostródzie to oczywiście nie tylko hotele. W mieście funkcjonują także ośrodki wypoczynkowe, pokoje gościnne, miejsca campingowe. Poniższa tabela przedstawia wszystkie miejsca noclegowe obecnie funkcjonujące w Ostródzie.

Tabela 119. Miejsca noclegowe w Ostródzie

Nazwa	Liczba miejsc noclegowych (sezonowe i całoroczne)
Pokoje gościnne – Ostróda, ul. Lalki 5	6
Pokoje gościnne „Motyl” – Ostróda, ul. Wyspiańskiego 48	18
Pokoje gościnne Podzamcze – Ostróda, ul. Olsztyńska 6	14
Pokoje gościnne „Luiza” – Ostróda, ul. Drwęcka 18 c	35
Hotel Platinum – Ostróda, ul. Wyszyńskiego 11a	117
Hotel Willa Port – Ostróda, ul. Mickiewicza 17	166
Gospoda Sajmino – Ostróda, ul. Olsztyńska 57	36
Pokoje „U Barbary” – Ostróda, ul. Różana 18	6
Pokoje do wynajęcia – Ostróda, ul. Przechodnia 3c	10
Hotel Dom Polonii – Ostróda, ul. Pieniężnego 6	95
Pokoje do wynajęcia – Ostróda, ul. Olsztyńska 41	11
Pokoje „u Jarka” – Ostróda, ul. K. Anatolaka 17	24
Pokoje „Spanie na zawołanie” – Ostróda, ul. Pionierska 13	7
Hotelik „Luis” – Ostróda, ul. Jaracza 2	35
Hotelik „Sandra” – Ostróda, ul. Jaracza 15	30
Pokoje gościnne „Kalma” – Ostróda, ul. Jaracza 38	14
Pokoje gościnne „AGRO-TUR” – Ostróda, ul. Graniczna 24	18
Hotel Promenada – Ostróda, ul. Mickiewicza 3	49
Pokoje „U Magdaleny” – Ostróda, ul. Wierzbowa 16	5
Pokoje gościnne – Ostróda, ul. Szosa Elbląska 15b	6

Przystań „U Zdzicha” – Ostróda, ul. Słowackiego 38	300
Klub Wodny LOK – Ostróda, ul. Słowackiego 38A	100
Klub Żeglarski Ostróda – Ostróda, ul. Sowińskiego 12	100
„Sokół” Ośrodek Sportów Wodnych – Ostróda, ul. Słowackiego 40	250
Domki do wynajęcia „Sielsko” ul. 3 Maja – Ostróda, ul. 3 Maja 15 C	12
Internat ZSZ im. S.Petőfi – Ostróda, ul. Sportowa 1	180
Schronisko młodzieżowe SP nr 4 – ul. Kościuszki 14	200
Razem	1 844

Źródło: Dane ZLOT (stan na maj 2015 r.)

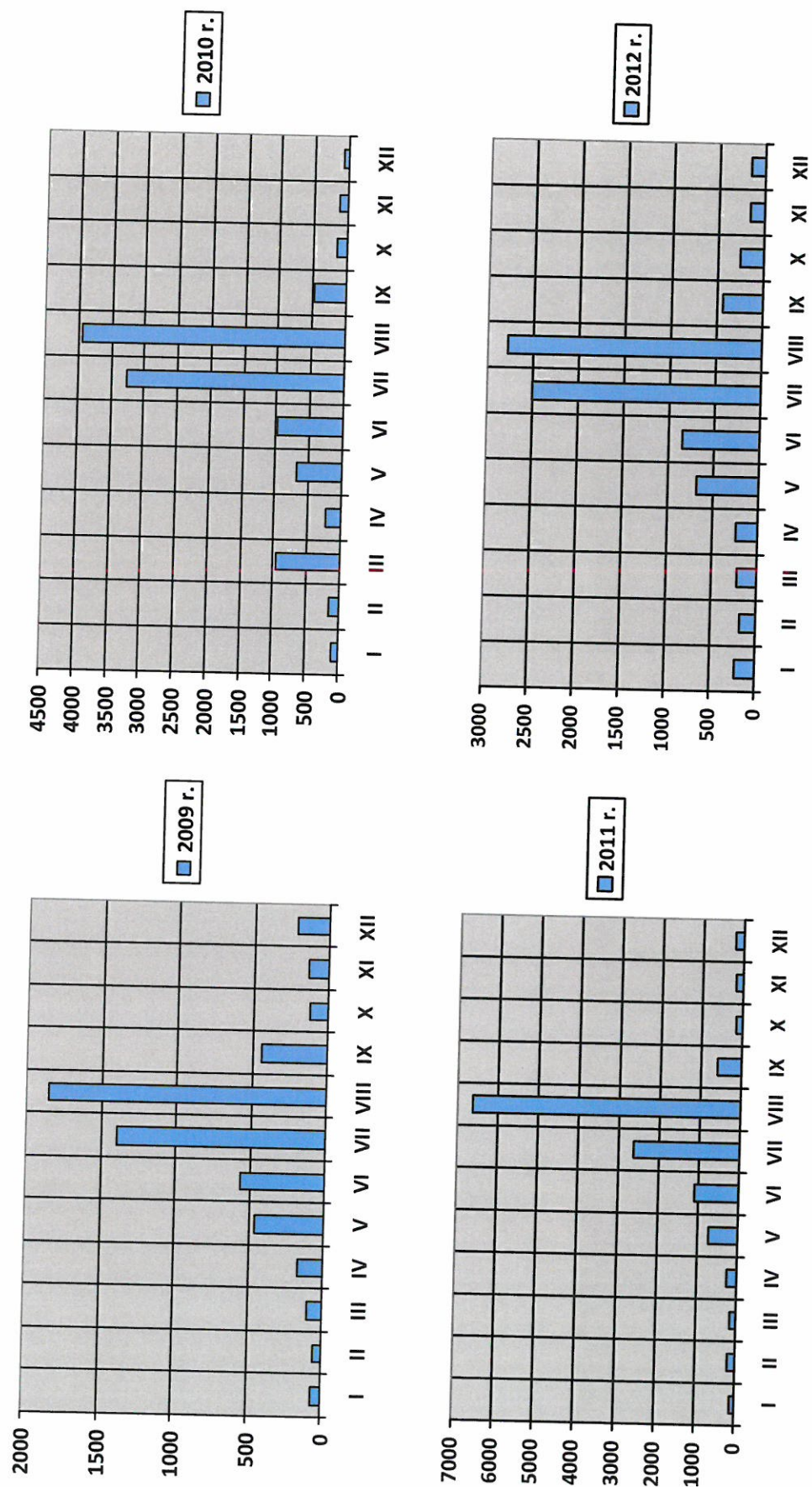
Liczba miejsc noclegowych w Ostródzie w perspektywie znacząco wzrośnie za sprawą realizowanej inwestycji – budowy **Hotelu & Resort Plaza by Condohotels**.

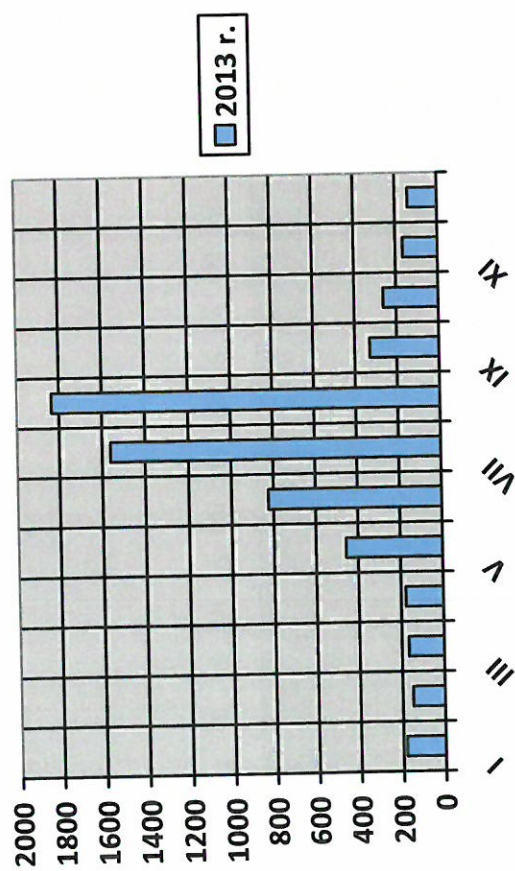
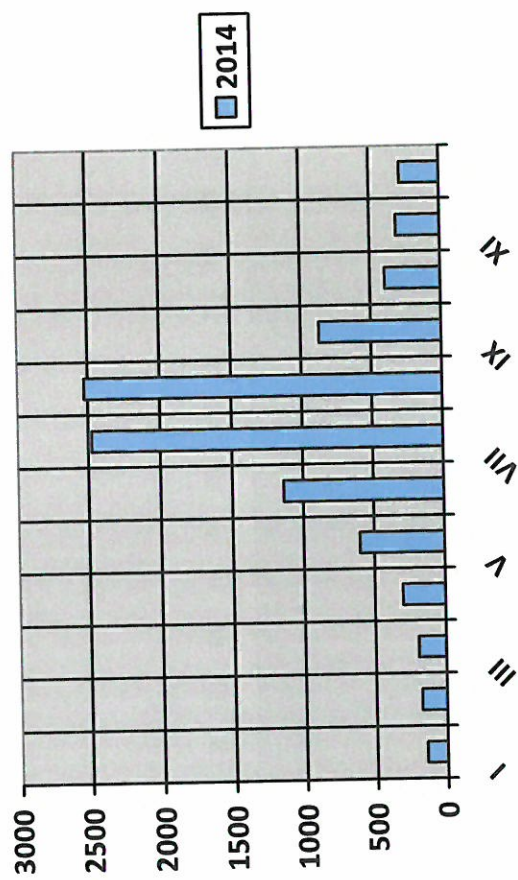


Źródło: <http://www.condohotels.pl/inwestycja/hotel-and-resort-plaza/>

Opisywany obiekt będzie luksusowym hotelem dysponującym bogatą infrastrukturą towarzyszącą, ponad 500 miejscami noclegowymi i zapleczem konferencyjnym na 1 000 osób. W Condohotels Plaza znajdzie się 165 komfortowych pokoi i apartamentów.

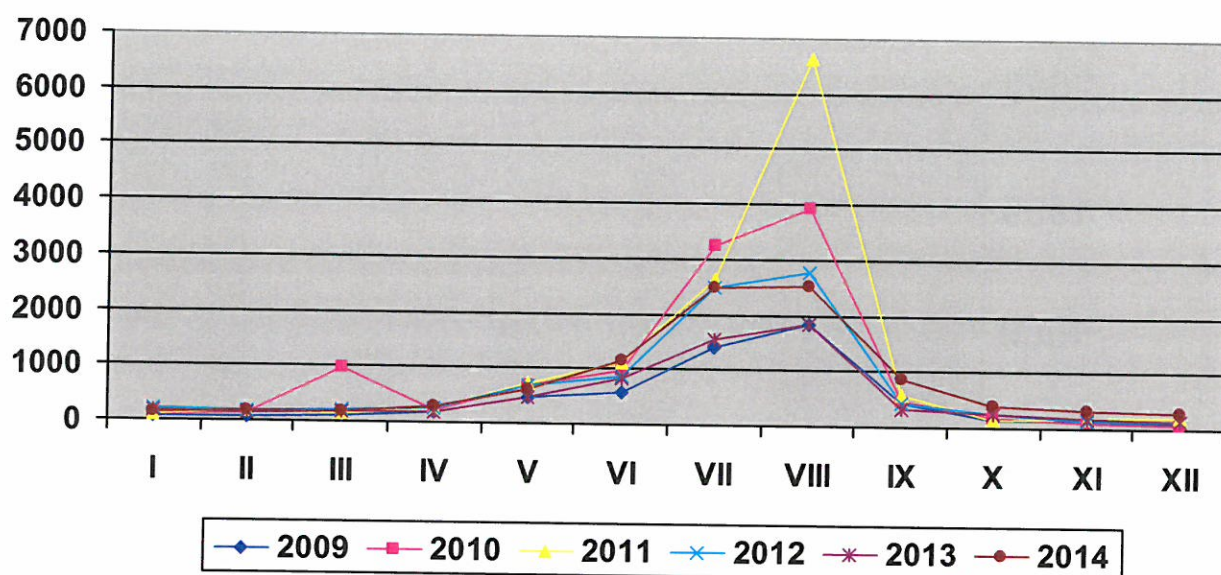
Wykres 39. Liczba turystów odwiedzających Centrum Informacji Turystycznej w latach 2009 – 2014 w ujęciu miesięcznym





Źródło: Dane ZLOT

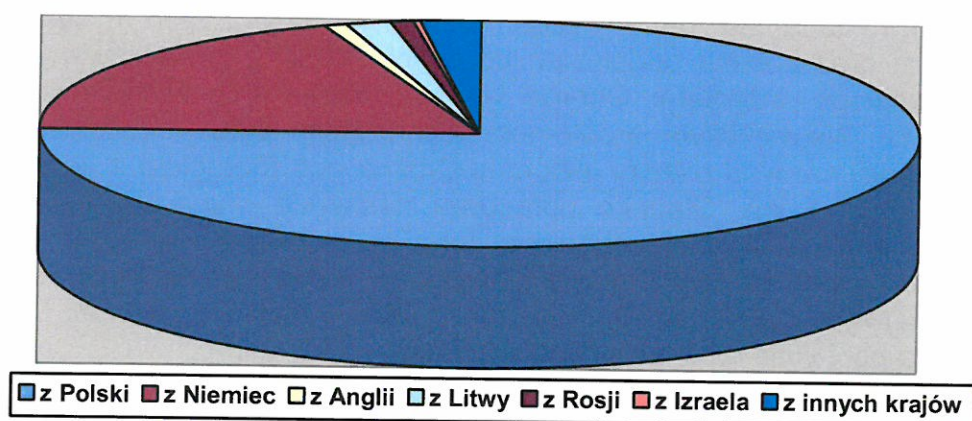
Wykres 40. Liczba turystów odwiedzających Centrum Informacji Turystycznej w latach 2009 – 2014 w ujęciu miesięcznym



Źródło: Dane ZLOT

Z informacji Zachodniomazurskiej Lokalnej Organizacji Turystycznej wynika, że największa liczba turystów skorzystała z usług Centrum Informacji Turystycznej w 2011 r. Rekordowy okazał się w tym roku miesiąc sierpień, w którym odnotowano aż 6 624 turystów. Z wykresu wynika także utrzymujący się sezonowy charakter turystyki. Corocznie największą liczbę osób odwiedzających odnotowywano w okresie od czerwca do września.

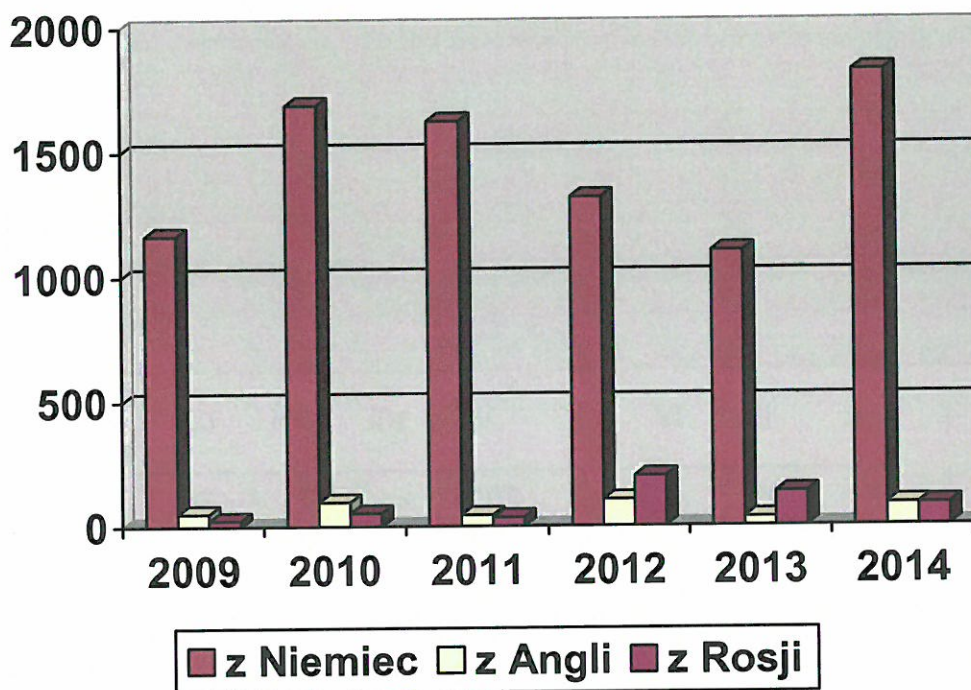
Wykres 41. Udział turystów odwiedzających Centrum Informacji Turystycznej w 2014 roku w podziale na turystów polskich i zagranicznych



Źródło: Dane ZLOT

Dane Zachodniomazurskiej Lokalnej Organizacji Turystycznej potwierdzają, że 75% turystów to osoby pochodzące z innych rejonów Polski. Wśród turystów zagranicznych w 2014 r. odnotowano ponad 1 800 osób z Niemiec, ponad 150 z Litwy oraz około 90 z Rosji i Anglii. Jak wynika z poniższego wykresu wśród turystów zagranicznych nieustannie zdecydowanie największą grupę stanowią turyści z Niemiec.

Wykres 42. Turyści zagraniczni odwiedzający Centrum Informacji Turystycznej w latach 2009 - 2014



Źródło: Dane ZLOT

ATRAKCJE TURYSTYCZNE MIASTA

Wśród wielu atrakcji na szczególne wyróżnienie zasługują:

- **system żeglugowy Kanału Elbląskiego** - będący niezwykle interesującym pod względem technicznym oraz unikatowym w skali światowej kanałowym szlakiem wodnym. Składa się on z trzech odcinków zasadniczych o łącznej długości 129,8 km oraz z wielu odgałęzień bocznych. Kanał zaprojektowany został przez holenderskiego inżyniera Georga Jakoba Steenke i wybudowany w latach 1852-1860. Największym problemem technicznym było pokonanie 99 metrowej różnicy poziomu wód między jeziorami Drużno pod Elblągiem a jeziorem Piniewo, na odcinku 11 km. Steenke opracował niezwykle oryginalną koncepcję, która funkcjonuje do dziś w niezmienionej formie, zadziwiając kunsztem XIX wiecznej wiedzy inżynierskiej. Rozwiązanie polegało na wybudowaniu dwóch śluz (Miłomłyn i Zielona) oraz pięciu pochylni (Buczyniec, Kąty, Oleśnica, Jelenie, Całuny). Statki pokonują pochylnie na specjalnych wózkach.
- **zamek murowany** - będący jednym z najstarszych i najciekawszych zabytków na terenie Ostródy. Budowę zamku z cegły na kamiennej podmurówce rozpoczął około 1349 roku komtur Ostródy Günther von Hohenstein. Prace budowlane trwały stosunkowo długo i zostały przerwane litewskim najazdem księcia Kiejstuta w 1381 roku. Zamek założono na planie czworoboku o wymiarach 44,7x45,2 m. Od strony północnej posiadał wysunięty dansker oraz wieżę w pld.-wsch. narożniku budowli. Zamek w Ostródzie swoją sylwetką zbliżony był do zamku zbudowanego w Lochstadt. W warowni mieściły się, licząc od wschodu: kaplica, mieszkanie komtura i refektarz. Pozostałe części czworoboku musiały pomieścić: kapitułarz,

infirmię, dormitoria dla braci zakonnych i komnaty gościnne. Do dziś zachowały się ceramiczne, profilowane portale na wewnętrznych elewacjach. Komunikację w obrębie zamku zapewniały drewniane krużganki dostawione do elewacji. Gotycki charakter budowli zachowały piwnice, gdzie przetrwały sklepienia krzyżowe na gurtach. Natomiast w przyziemiach skrzydła północnego i południowego zastosowano sklepienia krzyżowo - żebrowe. Pomieszczenia te przeznaczone były na cele gospodarcze. Po bitwie pod Grunwaldem, ostródzkim zamkiem na krótko władał książę Janusz Mazowiecki, który otrzymał go od króla Władysława Jagiełły. 19.09.1410 roku zamek ponownie przejęli Krzyżacy. W 1629 roku w ostródzkim zamku kwaterował król szwedzki Gustaw Adolf. W latach 1633-1639 zamkiem zarządzał książę śląski Jan Chrystian. W 1788 roku, w czasie pożaru miasta, płomienie przedostały się do zamku, gdzie we wschodniej części magazynowane były zapasy prochu. Wybuch spowodował zniszczenie wschodniego skrzydła. Od 21.02 do 01.04 1807 roku w ostródzkim zamku kwaterował Napoleon Bonaparte. Zamek w XIX wieku pełnił funkcję siedziby starostwa, sądu oraz służył jako mieszkanie dla urzędników. W 1945 roku, po wkroczeniu wojsk Armii Czerwonej został spalony. Odbudowę rozpoczęto w 1974 roku. W chwili obecnej mieści się w nim Centrum Kultury, Biblioteka oraz Muzeum. W ostródzkim zamku można zwiedzić przede wszystkim galerię oraz sale wystawowe muzeum. Znajduje się w nim m.in. obraz autorstwa Marie-Nicolas Ponce-Camusa „Napoleon używa łask mieszkańcom Ostródy”, list Napoleona oraz medal „Napoleon w Ostródzie”.

- **wyciąg dla narciarzy wodnych** - liczący 800 m, sterowany elektronicznie, może jednocześnie obsłużyć do 9 narciarzy. Cieszy się dużym zainteresowaniem, przyciągając rzesze zarówno amatorów, jak również profesjonalistów uprawiających tę niezwykłą i oryginalną dyscyplinę sportów wodnych. Wyciąg posiada bogatą infrastrukturę towarzyszącą - na brzegu zlokalizowano zaplecze dla narciarzy z przebieralnią, natryskami i wypożyczalnią sprzętu. Cały czas nad bezpieczeństwem korzystających z wyciągu czuwa instruktor i ratownik. Popularność wyciągu szacowana jest na kilkadziesiąt tysięcy narciarzy w ciągu sezonu letniego i stale rośnie.
- **plaża miejska nad jeziorem Drwęckim** - po dokonanej rewitalizacji plaża miejska dysponuje pomostami i budynkami socjalno-technicznymi, dzięki czemu stała się bardziej funkcjonalna i bezpieczna. Sąsiadująca z plażą wypożyczalnia sprzętu wodnego umożliwia aktywny wypoczynek na wodzie.
- **plaża miejska nad jeziorem Sajmino** - jest najczęściej odwiedzanym miejscem w sezonie letnim. Na plaży przygotowano boiska do siatkówki plażowej, na których odbywają się regularne turnieje. Obiekt wyposażony jest w zaplecze higieniczno-sanitarne.
- **moło nad jeziorem Drwęckim** – z altanką usytuowaną 50 metrów w głębi jeziora. Ostródzkie moło to jeden z największych tego typu śródlądowy obiekt w Polsce. Podobnie jak Sopot na Bałtyku, tak Ostróda na jeziorze Drwęckim ma swój drewniany deptak. Miejsce spacerów, spotkań, obfitujące w letnie koncerty przyciągające tłumy ludzi. Ostródzkie moło ma kształt litery „L”, którego ramiona mają długość 30 m oraz 50 m. Spełnia również rolę idealnego przystanku podczas zwiedzania miasta, miejsce odpoczynku, relaksu i odprężenia. Okolice ostródzkiego mola wzdłuż nabrzeża jeziora Drwęckiego, dopełniają liczne kafejki, restauracje, tawerny oraz nowoczesne hotele o wysokim standardzie. Bogata oferta

gastronomiczna i noclegowa dostosowana jest do potrzeb wszystkich odwiedzających.

- **kompleks sportowo-rekreacyjny** - stadion i Park Collisa. Stadion piłkarski składa się z boiska głównego do gry w piłkę nożną o nawierzchni z trawy naturalnej z podgrzewaną murawą, boiska treningowego o nawierzchni z trawy syntetycznej oraz dwukondygnacyjnego budynku z zadaszonymi i odkrytymi trybunami na prawie 5 000 miejsc. Cały kompleks boisk posiada sztuczne oświetlenie. Nowoczesne szatnie dla zawodników i sędziów wraz z zapleczem sanitarnym oraz gabinetami do masażu zapewniają znakomity komfort piłkarzom. Bezpośrednio w rejonie stadionu piłkarskiego znajdują się korty do gry w tenisa (w tym 2 korty zadaszone), całoroczne sztuczne lodowisko, ścianka wspinaczkowa, rampa skateboardowa. Obok w tzw. Parku Collisa znajdują się również m.in. ścieżki zdrowia, mini-golf, linarium i skałki wspinaczkowe, siłownia plenerowa, stoły do ping-ponga, boisko do koszykówki.
- **amfiteatr** - oddany do użytku w 2012 roku, uzupełnia ofertę jaką daje jezioro Drwęckie i jego najbliższe okolice. Lokalizacja, komfortowe warunki oraz duża pojemność obiektu (2 500 miejsc) pozwala organizować tu szereg imprez artystyczno-kulturalnych. Letnie przeglądy kabaretowe, koncerty muzyczne, oraz wszelkiego rodzaju widowiska artystyczne skupiają na sobie ogromne zainteresowanie. Ostróda przygotowała ofertę kulturalną w oparciu o wykorzystanie amfiteatru. W amfiteatrze jesienią 2014 r. utworzono salę kinową.

2.17. SPORT I REKREACJA

Położenie geograficzne Ostródy sprawia, że jest to miejsce w szczególny sposób predestynowane do uprawiania sportów i aktywnego wypoczynku. Infrastruktura wykorzystująca naturalne walory tego terenu stanowi atrakcyjną bazę, która każdego roku powiększa się o nowe możliwości spędzania czasu wolnego. W Ostródzie organizowane były turnieje piłki nożnej, siatkowej, tenisa stołowego, a także imprezy o charakterze międzynarodowym, m.in. Mistrzostwa Europy w kajakarstwie. Miejskim organizatorem życia sportowego w Ostródzie jest Ostródzkie Centrum Sportu i Rekreacji (OCSiR).

Ostródzkie Centrum Sportu i Rekreacji rozpoczęło swoją działalność w roku 2004 zgodnie z Uchwałą Rady Miejskiej z dnia 31.12.2003 roku. Centrum powstało z połączenia Międzyszkolnego Ośrodka Sportowego oraz Agencji Sportu działającej w CKiS-ie. Głównym celem OCSiR-u jest organizacja zawodów, turniejów oraz lig sportowych dla dzieci, młodzieży oraz dorosłych.

W chwili obecnej OCSiR administruje następującymi obiektami:

- Halą sportowo-widowiskową przy ul. Kościuszki 22A oraz Halą treningową przy ul. Piłsudskiego 4, w których odbywają się szkolne oraz lokalne i ogólnopolskie rozgrywki sportowe (m.in. tenis stołowy, piłka ręczna, halowa piłka nożna, siatkówka), a także imprezy organizowane przez zewnętrzne podmioty, jak np. konkursy tańca, gale boksu i inne.
- Boiskami Orlik 2012 przy ul. Piastowskiej, ul. 21 Stycznia i ul. Ćwiklińskiej, boiskiem ze sztuczną nawierzchnią do piłki nożnej przy ul. Parkowej oraz pełnowymiarowym

trawiastym boiskiem do piłki nożnej na Osiedlu Plebiscytowym, gdzie na co dzień pod okiem animatora OCSiR-u trenuje i prowadzi rozgrywki lokalna młodzież.

- Kąpieliskiem Miejskim nad jeziorem Sajmino z 3 boiskami do piłki siatkowej. Jest to miejsce letniego wypoczynku i rekreacji zarówno mieszkańców Ostródy, jak i odwiedzających ją turystów.
- Kąpieliskiem Miejskim nad jeziorem Drwęckim z wypożyczalnią sprzętu wodnego, do którego przynależy także tor kajakowy, na którym odbywają się zawody kajakowe i smoczych łodzi.
- Kompleksem Sportowo – Rekreacyjnym przy ul. 3 Maja 19 z pełnowymiarowym oświetlonym boiskiem piłkarskim z naturalnej nawierzchni, pełnowymiarowym oświetlonym boiskiem piłkarskim ze sztucznej nawierzchni, trybunami na prawie 5 tys. osób, 4 kortami tenisowymi, sztucznym lodowiskiem, ścianką wspinaczkową, szatniami z gabinetem do masażu oraz salą konferencyjną. Do kompleksu przynależy także Park Collisa, gdzie znajdują się przyrządy do wspinaczki, trampoliny, rampa do jazdy na deskorolce, boiska do koszykówki i siatkówki, plenerowa siłownia, a także działka wypożyczalnia gokartów. Na stadionie odbywają się rozgrywki piłkarskie drużyn sportowych z regionu (Sokół Ostróda, Stomil Olsztyn) oraz treningi i mecze towarzyskie drużyn z całej Polski i zagranicy. Od 2014 roku odbywa się tu impreza przeznaczona dla młodych piłkarzy, Ostróda CUP, w której biorą udział dzieci z całej Polski oraz przedstawiciele pierwszoligowych drużyn polskich, a także goście z zagranicy. Stadion jest także udostępniany podmiotom zewnętrznym pragnącym zorganizować tu swoje imprezy sportowe.
- Stadionem Miejskim przy ul. Wyszyńskiego 11 z bieżnią lekkoatletyczną, kortami do tenisa, budynkiem zaplecza, trybuną dla 500 osób. Zły stan obiektu wymaga jednak podjęcia prac modernizacyjnych.
- Wyciągiem Nart Wodnych o długości 800 m z wypożyczalnią sprzętu do pływania. Wyciąg jest jedną z największych atrakcji sportowych regionu. Co roku w sezonie od maja do września przyciąga tysiące amatorów tego sportu. Odbywają się tu także zawody rangi ogólnopolskiej i światowej.
- Stacją Wodną z polem namiotowym przy ul. Słowackiego, gdzie istnieje możliwość czasowego lub stałego zacumowania jachtu, uzupełnienia wody, zdania nieczystości oraz skorzystania z zaplecza sanitarnego. Jest tu także pole namiotowe z zapleczem sanitarnym i możliwością podłączenia się do sieci elektrycznej.

OCSiR organizuje zawody, turnieje oraz ligi dla dzieci, młodzieży oraz dorosłych. Prowadzi również zajęcia dla dzieci i młodzieży w następujących sekcjach sportowych:

- piłka ręczna dziewcząt,
- piłki siatkowa chłopców,
- piłka nożna chłopców.

W samym mieście działa kilka klubów i sekcji sportu wyczynowego. Najpopularniejsze dyscypliny uprawiane w Ostródzie to:

- piłka nożna,
- tenis stołowy,

- motocross,
- kajakarstwo,
- lekkoatletyka,
- judo,
- piłka siatkowa,
- żeglarstwo,
- szachy.

Oprócz sportu wyczynowego podkreślić należy masowość uprawiania sportu rekreacyjnego wśród mieszkańców naszego miasta. W okresie zimowym działa halowa liga szóstek piłkarskich, liga siatkówki i tenisa stołowego. Od dwóch lat dużym zainteresowaniem cieszy się szkolna liga szachowa. Corocznie odbywają się biegi uliczne im. Konstytucji 3 Maja - impreza objęta patronatem Polskiego Komitetu Olimpijskiego.

Różnorodność możliwości uprawiania sportu w Ostródzie wynika z dobrze rozwiniętej bazy sportowej. Liczne hale sportowe, boiska sportowe, korty tenisowe, rampa do jazdy na rolkach, stadion lekkoatletyczny w centrum miasta, szlaki wodne, pięć jezior w granicach miasta i kilkanaście w okolicy - wszystko to sprzyja uprawianiu różnorodnych dyscyplin sportowych.

Tabela 120. Kluby sportowe łącznie z klubami wyznaniowymi i UKS w Ostródzie

Wyszczególnienie	Jednostka miary	2008	2010	2012
kluby	Sztuka	13	16	12
członkowie	Osoba	951	1 170	886
ćwiczący ogółem	Osoba	652	979	860
ćwiczący mężczyźni	Osoba	505	829	750
ćwiczące kobiety	Osoba	147	150	110
ćwiczący do lat 18 ogółem	Osoba	549	673	444
ćwiczący do lat 18 chłopcy	Osoba	424	561	366
ćwiczący do lat 18 dziewczęta	Osoba	125	112	78
sekcje sportowe	Sztuka	20	21	20
trenerzy	Osoba	12	16	11
instruktorzy sportowi	Osoba	35	47	44
inne osoby prowadzące zajęcia sportowe	Osoba	1	10	5

Źródło: Dane GUS

2.18. BUDŻET

Zestawienie danych dotyczących wykonania budżetów Gminy Miejskiej Ostróda w latach 2008-2014 oraz plan na 2015 r. przedstawia poniższa tabela.

Tabela 121. Budżet Gminy Miejskiej Ostróda w latach 2008-2014 oraz plan na 2015 r.

Wyszczególnienie	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Plan 2015
DOCHODY OGÓŁEM	75 112 005	73 031 365	83 689 076	112 150 348	101 285 341	94 342 470	96 516 613	91 450 446
Dochody własne	35 937 522	35 052 055	38 005 516	37 077 079	43 371 634	47 235 295	47 783 369	46 920 856
w tym: udział w podatku dochodowym od osób fizycznych	16 744 677	15 416 659	15 965 561	16 830 482	18 838 686	19 590 563	20 904 465	21 765 604
dochody ze sprzedaży majątku	2 199 816	1 392 800	3 735 562	1 446 296	1 422 671	4 908 667	1 403 066	1 600 400
podatek od nieruchomości	9 552 398	10 025 064	10 748 572	10 970 105	13 455 297	13 077 994	14 140 543	13 250 000
pozostałe	7 440 631	8 217 532	7 555 821	7 830 196	9 654 980	9 658 071	11 335 295	10 304 852
Subwencje	18 375 789	19 097 269	18 852 057	20 736 823	20 009 996	23 432 845	22 594 920	23 791 878
Dotacje	17 926 303	18 882 041	19 271 174	19 745 140	20 013 829	21 127 099	24 392 995	19 642 834
Środki na finansowanie zadań pozyskane z innych źródeł	2 872 391	0	7 560 329	34 591 306	17 889 881	2 547 230	1 745 328	1 094 878
WYDATKI OGÓŁEM	79 340 342	81 631 655	93 379 539	128 155 074	98 103 269	87 362 792	93 831 010	91 617 974
Wydatki bieżące	61 650 702	66 774 092	71 104 553	75 870 899	79 369 372	81 982 712	84 717 810	85 167 139
Wydatki majątkowe	17 689 640	14 857 563	22 274 986	52 284 175	18 733 897	5 380 080	9 113 200	6 450 836
Nadwyżka operacyjna*	7 939 797	3 322 592	485 599	-477 866	2 589 733	4 885 532	8 595 674	3 588 029
NADWYŻKA / NIEDOBÓR	-4 228 337	-8 600 290	-9 690 463	-16 004 726	3 182 072	6 979 678	2 685 603	-167 529
Zadłużenie budżetu ogółem	15 923 573	23 707 353	33 530 944	49 234 474	48 025 285	43 316 208	40 116 208	36 316 208
Spłata i obsługa zadłużenia, w tym:	2 925 183	3 424 123	4 926 971	5 565 885	7 777 080	13 681 257	4 768 916	5 400 000
spłata kapitału	2 121 275	2 618 486	3 976 409	4 546 470	5 249 157	11 709 077	3 200 000	3 800 000
Zapłata odsetek	803 908	805 637	950 562	1 019 415	2 527 923	1 972 180	1 568 916	1 600 000

* nadwyżka dochodów bieżących nad wydatkami bieżącymi

Źródło: Dane UM w Ostródzie

Dochody budżetu ogółem w latach 2010 – 2011 rosły, głównie w związku z pozyskaniem środków z funduszy unijnych. Od 2012 roku wzrost wystąpił wyłącznie w roku 2014. Dochody budżetu w 2011 r. stanowią 149,3% dochodów z 2008 r., a w 2014 – 128,5%. Plan na rok 2015 jest o ponad 5 mln zł niższy niż w roku poprzednim, co spowodowane jest przede wszystkim niższą wartością przyznanych dotacji, których wielkość ulega zwiększeniu w trakcie roku budżetowego.

Wydatki ogółem w latach 2009 – 2011 miały tendencję zwyżkową. W latach 2012 i 2013 nastąpiło obniżenie wydatków. W roku 2014 odnotowano ich wzrost o ponad 6 mln w stosunku do roku poprzedniego (wydatki bieżące wzrost o 2,7 mln zł, wydatki majątkowe o 3,7 mln zł). Plan na rok 2015 zakłada obniżenie wydatków ogółem o ponad 2 mln w porównaniu z 2014 rokiem.

W latach 2008-2011 prowadzono deficytową politykę finansową związaną z zadłużaniem budżetu. Zadłużenie Gminy Miejskiej Ostróda w roku 2008 wynosiło 15,9 mln zł i wzrosło do 49,2 mln zł w 2012 r., powodując jednocześnie wzrost wydatków bieżących związanych z zapłatą odsetek z 0,8 mln zł w roku 2008 do 2,5 mln zł w roku 2012. Spłaty rat kredytów przypadających według harmonogramów w latach 2008-2012 dokonywano zaciągając nowe kredyty. W roku 2013 dokonano emisji obligacji w kwocie 7 mln zł, przy jednoczesnej spłacie rat kredytów w kwocie 11,7 mln zł. Konieczność emisji wynikała ze zmiany możliwości spłaty zadłużenia uzależnionej od indywidualnego wskaźnika dla każdej gminy, obowiązującego po raz pierwszy od 2014 r. W roku 2014 spłacono 3,2 mln rat kredytów, bez zaciągania nowych długów. W 2015 r. planuje się spłatę 3,8 mln zł rat kredytu bez zadłużania się.

Strukturę budżetu Gminy Miejskiej Ostróda w badanym okresie przedstawiono w poniższej tabeli.

Tabela 122. Struktura budżetu Gminy Miejskiej Ostróda w latach 2008-2014 oraz plan na 2015 r.

Wyszczególnienie	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Plan 2015
Udział dochodów własnych w dochodach ogółem	47,85%	48,00%	45,41%	33,06%	42,82%	50,07%	49,51%	51,31%
Udział podatku dochodowego w dochodach własnych	46,59%	43,98%	42,01%	45,39%	43,44%	41,47%	43,75%	46,39%
Udział dochodów ze sprzedaży majątku w dochodach własnych	6,12%	3,97%	9,83%	3,90%	3,28%	10,39%	2,94%	3,41%
Udział podatku od nieruchomości w dochodach własnych	26,58%	28,60%	28,28%	29,59%	31,02%	27,69%	29,59%	28,24%
Udział pozostałych dochodów w dochodach własnych	20,70%	23,44%	19,88%	21,12%	22,26%	20,45%	23,72%	21,96%
Udział subwencji w dochodach ogółem	24,46%	26,15%	22,53%	18,49%	19,76%	24,84%	23,41%	26,02%
Udział dotacji w dochodach ogółem	23,87%	25,85%	23,03%	17,61%	19,76%	22,39%	25,27%	21,48%
Udział środków na dofinansowanie pozyskanych z innych źródeł w dochodach ogółem	3,82%	0,00%	9,03%	30,84%	17,66%	2,70%	1,81%	1,20%
Razem	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Udział wydatków bieżących w wydatkach ogółem	77,70%	81,80%	76,15%	59,20%	80,90%	93,84%	90,29%	92,96%
Udział wydatków majątkowych w wydatkach ogółem	22,30%	18,20%	23,85%	40,80%	19,10%	6,16%	9,71%	7,04%
Razem	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Źródło: Dane UM w Ostródzie

Struktura dochodów jest korzystna. Największy udział mają dochody własne, co stanowi gwarancję zaspokajania przez Gminę Miejską Ostróda potrzeb wydatkowych. Kształtowanie wielkości dochodów własnych uzależnione jest od polityki podatkowej Miasta. Poziom dochodów własnych wzrasta w badanym okresie z 35,9 mln zł w roku 2008 do 47,8 mln zł w roku 2014. W planie na 2015 rok przewiduje się je w wysokości

46,9 mln zł. Ich udział w całości dochodów w analizowanym okresie waha się w przedziale od 33% w roku 2011 do 51% w 2015.

W strukturze wydatków przeważają wydatki bieżące, których udział rośnie z 77,7% w roku 2008 do 90,3% w 2014 i 93% według planów na rok 2015.

Poniższa tabela przedstawia dynamikę zmian poszczególnych pozycji budżetu Gminy Miejskiej Ostróda.

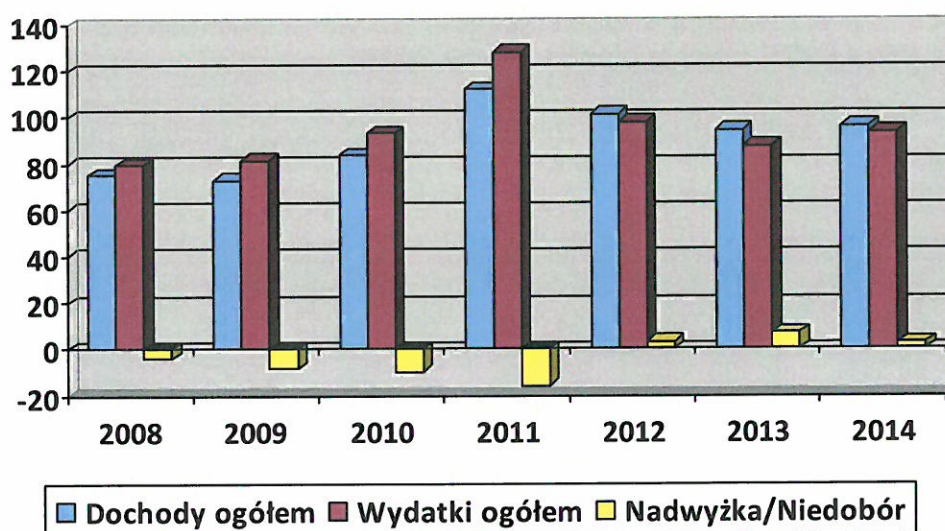
Tabela 123. Dynamika zmian w budżecie Gminy Miejskiej Ostróda w latach 2008-2015

Wyszczególnienie	2009/2008	2010/2009	2011/2010	2012/2011	2013/2012	2014/2013	2015/2014
DOCHODY OGÓŁEM	97,23%	114,59%	134,01%	90,31%	93,15%	102,30%	94,75%
Dochody własne	97,54%	108,43%	97,56%	116,98%	108,91%	101,16%	98,19%
w tym: udział w podatku dochodowym od osób fizycznych	92,07%	103,56%	105,42%	111,93%	103,99%	106,71%	104,12%
dochody ze sprzedaży majątku	63,31%	268,21%	38,72%	98,37%	345,03%	28,58%	114,06%
Podatek od nieruchomości	104,95%	107,22%	102,06%	122,65%	97,20%	108,12%	93,70%
pozostałe	110,44%	91,95%	103,63%	123,30%	100,03%	117,37%	90,91%
Subwencje	103,93%	98,72%	110,00%	96,49%	117,11%	96,42%	105,30%
Dotacje	105,33%	102,06%	102,46%	101,36%	105,56%	115,46%	80,53%
Środki na finansowanie zadań pozyskane z innych źródeł	0,00%	0,00%	457,54%	51,72%	14,24%	68,52%	62,73%
WYDATKI OGÓŁEM	102,89%	114,39%	137,24%	76,55%	89,05%	107,40%	97,64%
Wydatki bieżące	108,31%	106,49%	106,70%	104,61%	103,29%	103,34%	100,53%
Wydatki majątkowe	83,99%	149,92%	234,72%	35,83%	28,72%	169,39%	70,79%
Nadwyżka operacyjna	41,85%	14,62%	-98,41%	-541,94%	188,65%	175,94%	41,74%
NADWYŻKA / NIEDOBÓR	203,40%	112,68%	165,16%	-19,88%	219,34%	38,48%	-6,24%
Zadłużenie budżetu ogółem	148,88%	141,44%	146,83%	97,54%	90,19%	92,61%	90,53%
Splata i obsługa zadłużenia, w tym:	117,06%	143,89%	112,97%	139,73%	175,92%	34,86%	113,23%
spłata kapitału	123,44%	151,86%	114,34%	115,46%	223,07%	27,33%	118,75%
Zapłata odsetek	100,22%	117,99%	107,24%	247,98%	78,02%	79,55%	101,98%

Źródło: Dane UM w Ostródzie

Analiza tabeli wskazuje, że w kolejnych latach występowały różnice w dynamice dochodów i wydatków, co wpływało na znaczne wahania zmian wyniku budżetowego.

Wykres 43. Dochody, wydatki i wynik budżetu Gminy Miejskiej Ostróda w latach 2008 – 2014 (w mln zł)



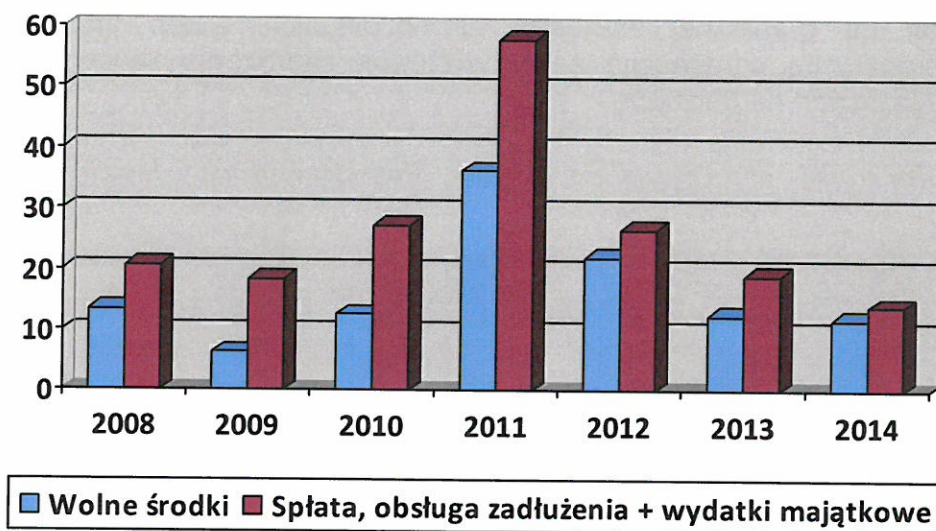
Źródło: UM w Ostródzie

Występowanie od roku 2008 deficytu związane jest w znacznej części z systematycznym zwiększaniem wydatków majątkowych. Ich ograniczenie od 2012 roku zdecydowanie poprawiło wynik budżetowy. Zmniejszono również dynamikę wzrostu wydatków bieżących z 8,31% w 2009 r. na 3,34% w roku 2014. Ograniczanie wydatków bieżących jest konieczne ze względu na ustawowe zasady równoważenia budżetu w części bieżącej. Kształtowanie wielkości nadwyżki operacyjnej ma kluczowe znaczenie w konstrukcji indywidualnego wskaźnika możliwości spłaty zadłużenia wraz z odsetkami.

Nadwyżka operacyjna kształtowała się na poziomie od -0,5 mln zł w roku 2011 do 8,6 mln zł w 2014, przy czym w latach 2008 – 2011 w dużym tempie malała, w latach 2012 – 2014 wzrastała. Plan na 2015 r. zakłada nadwyżkę operacyjną na poziomie ok. 3,6 mln zł. Przy konstrukcji budżetu w kolejnych latach należy dążyć do osiągnięcia jak najwyższej nadwyżki operacyjnej.

Dla określenia potencjału inwestycyjnego budżetu i możliwości spłaty oraz obsługi zadłużenia konieczne jest przeanalizowanie kształtowania się wolnych środków (rozumianych jako nadwyżka dochodów ogółem nad wydatkami bieżącymi). Wolne środki kształtowały się na poziomie od 6,26 mln zł w 2009 roku do 57,85 w 2011 roku. Od 2012 r. następował ich systematyczny spadek.

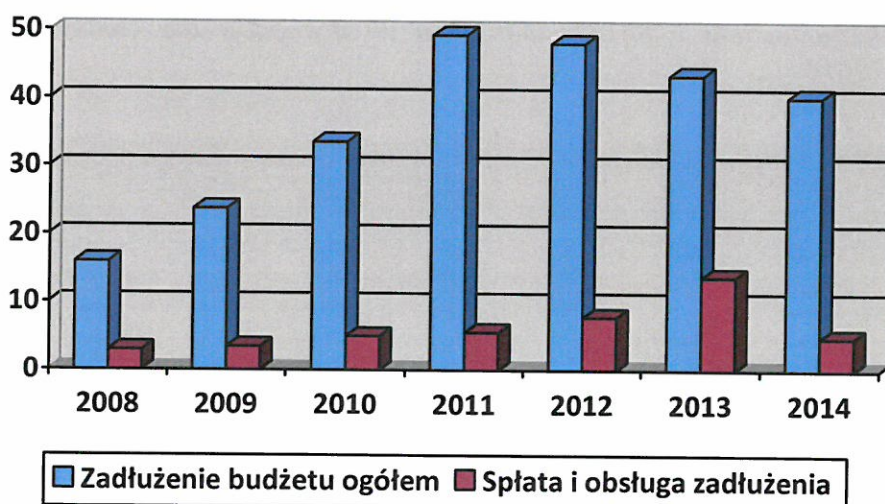
Wykres 44. Wolne środki, spłata i obsługa zadłużenia oraz wydatki majątkowe Gminy Miejskiej Ostróda w latach 2008 – 2014 (w mln zł)



Źródło: UM w Ostródzie

W latach 2008-2012 Miasto prowadziło ekspansywną politykę inwestycyjną, stąd konieczność posilkowania się finansowaniem zewnętrznym i wzrost zadłużenia Ostródy. W latach 2008-2011 nastąpił wzrost zadłużenia (z 15,9 do 49,2 mln zł), związane to było ze zwiększonymi wydatkami inwestycyjnymi (wzrost z 17,7 do 52,3 mln zł). Po roku 2011 wydatki inwestycyjne zostały znacznie ograniczone, dzięki czemu zadłużenie budżetu systematycznie maleje. Informacje nt. zadłużenia Gminy Miejskiej Ostróda i jego obsługi przedstawiono na poniższym wykresie.

Wykres 45. Stan i obsługa zadłużenia Gminy Miejskiej Ostróda w latach 2008 – 2014 (w mln zł)

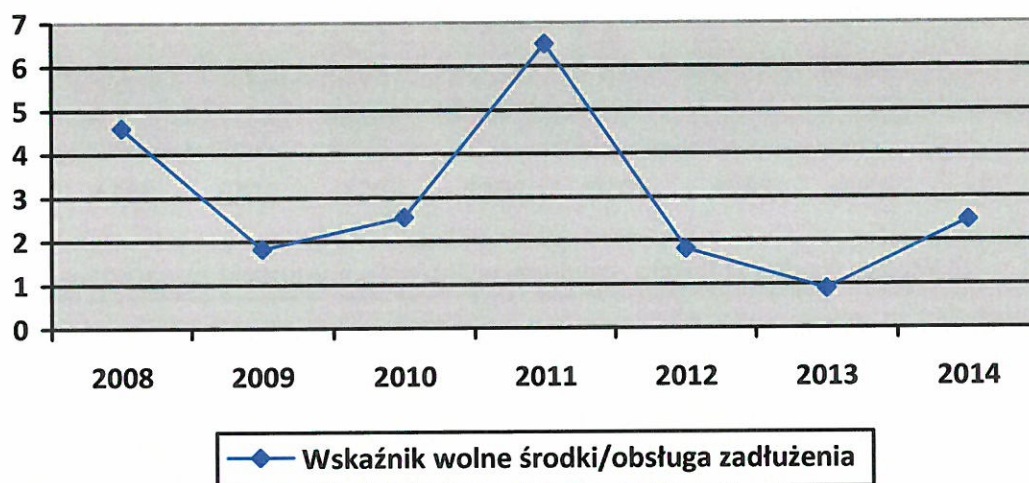


Źródło: UM w Ostródzie

Dla oceny sytuacji finansowej Miasta istotne jest określenie nie tylko wysokości wolnych środków (która w tym wypadku jest zadowalająca), ale też wskazanie, czy wolne środki pokrywają całość obsługi długu w danym roku, a więc czy nie mamy do czynienia z sytuacją zaciągania długu na spłatę wcześniejszych zobowiązań. Zasadniczo wskaźnik wolne środki / obsługa zadłużenia powinien w długim okresie

utrzymywać się na poziomie powyżej 1. Oznacza to, iż całość obsługi długu przypadającego do spłaty w danym roku wraz z należnymi odsetkami może być pokryta z dochodów danego budżetu. W przypadku Ostródy wskaźnik ten jedynie w 2013 roku spadł poniżej tej granicznej wartości. W pozostałych latach utrzymywał się na bezpiecznym poziomie, co oznacza, że nie występuje zagrożenie dla terminowej realizacji zobowiązań ciążących na budżecie.

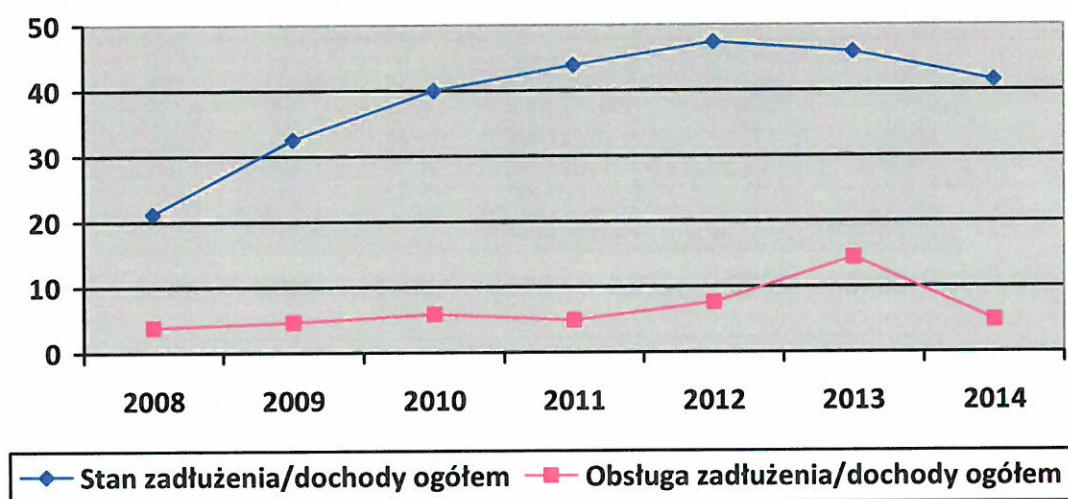
Wykres 46. Wolne środki / obsługa zadłużenia Gminy Miejskiej Ostróda w latach 2008 – 2014



Źródło: UM w Ostródzie

Analizie poddano także kształtowanie się ustawowych wskaźników limitujących stan i obsługę zadłużenia w relacji do dochodów. Pierwszy limit ustawowy obowiązujący do 2013 r. wynosił 60%, drugi zaś 15%.

Wykres 47. Wskaźniki stanu i obsługi zadłużenia do dochodów dla Gminy Miejskiej Ostróda w latach 2008 – 2014



Źródło: UM w Ostródzie

W przypadku obu wskaźników Miasto utrzymywało wartości poniżej limitów. Według planów na rok 2015 wskaźnik stanu zadłużenia spadnie do poziomu 39,71%. Drugi ze wskaźników utrzymuje się w przedziale 3,89-14,50%. W 2015 roku powinien wynieść

5,92% przy dopuszczalnym limicie indywidualnego wskaźnika spłaty zobowiązań wynoszącym 8,23%.

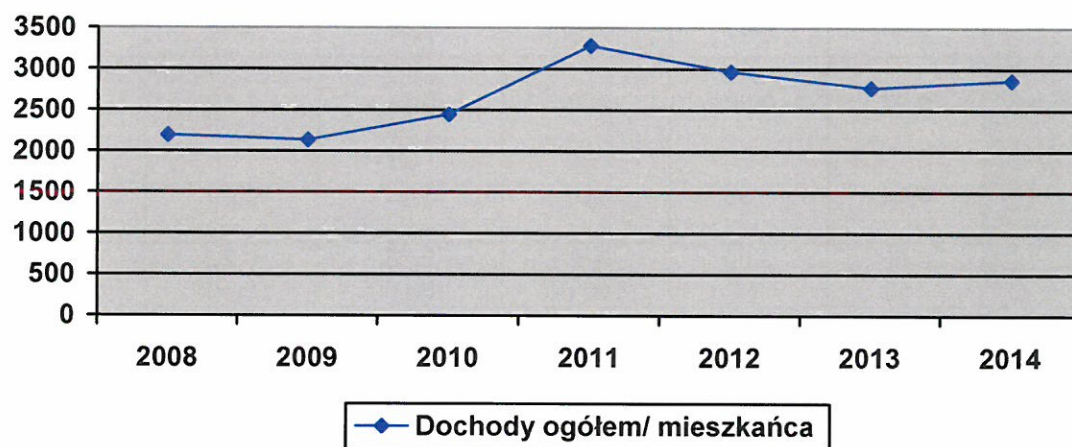
Poniżej zaprezentowano wielkość dochodów przypadających na 1 mieszkańca.

Tabela 124. Wskaźnik dochody ogółem / mieszkańca w Gminie Miejskiej Ostróda w latach 2008-2014

Wyszczególnienie	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Dochody ogółem	75 112 005	73 031 365	83 689 076	112 150 348	101 285 341	94 342 470	96 516 613
Liczba mieszkańców	34 219	34167	34180	34127	34111	33 983	33 712
Dochody ogółem/ mieszkańca	2195,038	2137,483	2448,481	3286,2645	2969,2868	2776,167	2862,975

Źródło: Dane UM w Ostródzie

Wykres 48. Wskaźnik dochody ogółem / mieszkańca w Gminie Miejskiej Ostróda w latach 2008-2014



Źródło: Dane UM w Ostródzie

Podsumowując analizę budżetu Miasta Ostróda, należy stwierdzić, iż struktura wydatków jak i dochodów jest prawidłowa, zadłużenie budżetu utrzymuje się na rozsądnym poziomie, a konieczność obsługi długu nie zagraża sytuacji finansowej Miasta, zarówno w świetle wskaźników limitujących stan i obsługę zadłużenia, jak i w relacji do wolnych środków. Deficyt budżetowy pojawiający się w latach objętych analizą jest związany przede wszystkim z wydatkami inwestycyjnymi.

Ponadto w tabelach poniżej przedstawiono informacje o dochodach i wydatkach Gminy Miejskiej Ostróda w podziale na poszczególne działy w ujęciu procentowym.

Tabela 125. Dochody budżetu Gminy Miejskiej Ostróda według działów latach 2008-2014 w %

Dział	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Rolnictwo i łowiectwo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Transport i łączność	1,71	3,21	1,74	2,88	3,69	1,70	1,53
Turystyka	3,82	0,00	9,11	30,01	14,59	0,08	0,02
Gospodarka mieszkaniowa	3,49	2,63	5,13	3,56	4,12	7,44	3,88
Działalność usługowa	0,26	0,34	0,34	0,31	0,55	0,67	1,03
Administracja publiczna	1,02	0,58	0,43	0,36	1,06	0,54	0,87

Urzędy naczelných organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	0,01	0,06	0,18	0,05	0,07	0,01	0,24
Obrona narodowa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	0,21	0,27	0,04	0,03	0,03	0,02	0,02
Dochody od os. prawnych i os. fizycznych	42,58	43,12	39,21	28,58	37,33	40,45	41,77
Różne rozliczenia	24,70	26,21	22,57	18,56	19,82	25,01	23,53
Oświata i wychowanie	0,92	0,31	0,31	0,21	0,29	1,16	3,20
Ochrona zdrowia	0,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00
Pomoc społeczna	18,28	19,46	18,62	14,04	15,90	18,32	18,41
Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej	0,72	0,76	0,50	0,61	0,71	0,72	1,76
Edukacyjna opieka wychowawcza	0,48	0,49	0,49	0,30	0,43	0,60	0,57
Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	0,27	0,26	0,35	0,31	1,16	2,77	2,77
Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	0,14	0,30	0,07	0,01	0,00	0,00	0,00
Kultura fizyczna	0,56	2,00	0,91	0,18	0,22	0,50	0,40
Razem	100	100	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

Źródło: Dane UM w Ostródzie

Tabela 126. Wydatki budżetu Gminy Miejskiej Ostróda według działów latach 2008-2014 w %

Dział	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Rolnictwo i łowiectwo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Transport i łączność	8,41	8,25	5,61	5,19	6,23	5,31	5,71
Turystyka	7,95	1,92	17,63	36,22	15,98	0,48	2,67
Gospodarka mieszkaniowa	3,66	5,55	3,71	2,42	3,45	3,81	4,04
Działalność usługowa	0,52	0,07	0,02	0,32	0,62	0,80	1,20
Administracja publiczna	7,97	9,23	7,66	6,11	7,79	8,76	7,03
Urzędy naczelných organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	0,01	0,06	0,16	0,04	0,08	0,01	0,25
Obrona narodowa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	1,01	1,64	1,08	0,78	1,09	1,13	1,13
Wydatki związane z poborem dochodów od os. prawnych i os. fizycznych	0,00	0,00	0,06	0,03	0,00	0,00	0,00
Obsługa długu publicznego	1,01	0,99	1,02	0,80	2,58	2,26	1,67
Różne rozliczenia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Oświata i wychowanie	31,23	31,44	27,88	21,55	28,55	34,28	34,89

Ochrona zdrowia	1,00	0,95	0,88	0,61	0,81	0,94	0,80
Pomoc społeczna	21,21	21,55	20,95	15,72	20,67	25,07	24,02
Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej	0,75	0,73	0,49	0,57	0,77	0,84	1,88
Edukacyjna opieka wychowawcza	1,38	1,43	1,45	1,19	1,61	2,10	2,03
Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	7,28	6,76	4,49	4,55	4,01	7,49	5,96
Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	2,35	2,56	2,52	1,69	2,44	2,68	2,87
Kultura fizyczna	4,26	6,87	4,39	2,21	3,32	4,04	3,85
Razem	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

Źródło: Dane UM w Ostródzie

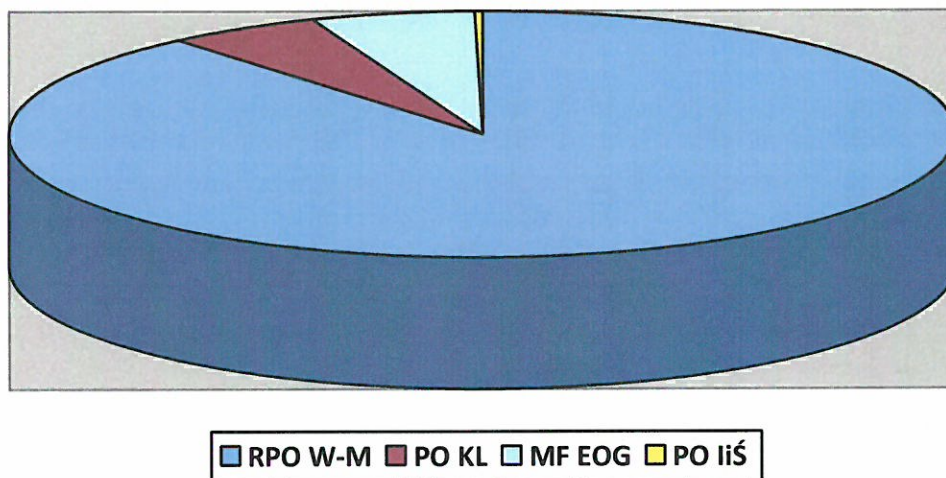
W latach 2007 – 2014 Gmina Miejska Ostróda realizowała szereg przedsięwzięć z udziałem środków zewnętrznych, w tym funduszy strukturalnych UE. W poniższej tabeli przedstawiono najważniejsze projekty zrealizowane przy współfinansowaniu zewnętrznym.

Tabela 127. Najważniejsze projekty realizowane z wykorzystaniem środków pozyskanych z funduszy UE i innych źródeł w latach 2007 - 2014

Tytuł projektu	Wartość projektu w zł	Kwota dotacji w zł	Nazwa programu	Data rozpoczęcia	Data zakończenia
Przebudowa i modernizacja infrastruktury technicznej i drogowej przy nabrzeżu jeziora Drwęckiego w Ostródzie	11136 059,17	7095 236,28	Regionalny Program Operacyjny Warmia i Mazury	2008-04-16	2012-01-31
Zagospodarowanie turystyczne nabrzeża jeziora Drwęckiego w Ostródzie - II etap	26858810,79	21427354,58	Regionalny Program Operacyjny Warmia i Mazury	2007-04-16	2012-11-06
Przebudowa kompleksu sportowo - rekreacyjnego przy ulicy 3 Maja w Ostródzie	39054712,26	19636519,61	Regionalny Program Operacyjny Warmia i Mazury	2008-04-18	2012-01-31
Zagospodarowanie turystyczne nabrzeża jeziora Drwęckiego w Ostródzie - etap III	7557502,99	5952 996,23	Regionalny Program Operacyjny Warmia i Mazury	2007-09-03	2012-12-17
Rewitalizacja budynku dworca w Ostródzie	5001962,01	3332 963,84	Regionalny Program Operacyjny Warmia i Mazury	2010-01-27	2014-09-30
Przygotowanie terenów inwestycyjnych przy ul. Osiedlowej w Ostródzie	4060379,39	3276 531,90	Regionalny Program Operacyjny Warmia i Mazury	2010-06-02	2012-12-06
Wsparcie na starcie - program aktywizacji podopiecznych MOPS Ostróda	89,14%	2895 206,72	Program Operacyjny Kapitał Ludzki	2008-09-01	2014-12-31
"Ostróda 2012" kreacja i promocja nowej marki regionu	2105601,14	1479 781,42	Regionalny Program Operacyjny Warmia i Mazury	2010-07-23	2013-09-30
Budowa ulicy Turystycznej w Ostródzie	1759 884,78	1042 250,83	Regionalny Program Operacyjny Warmia i Mazury	2008-08-28	2011-12-27
Rewitalizacja infrastruktury technicznej i drogowej na terenie "Białych Koszar" w Ostródzie	3324419,83	995 453,76	Regionalny Program Operacyjny Warmia i Mazury	2007-05-08	2011-12-30
Zwiększenie oferty turystycznej Żeglugi Ostródzko - Elbląskiej w Ostródzie	4368889,80	945 989,00	Regionalny Program Operacyjny Warmia i Mazury	2009-01-23	2013-12-30
Ostróda Reggae Festiwal jako narzędzie promocji gospodarczej idei "Otwarta Ostróda"	507 361,90	404 344,69	Regionalny Program Operacyjny Warmia i Mazury	2011-01-03	2011-10-31
Indywidualizacja procesu nauczania. Cykl zajęć wspierających i rozwijających dla uczniów kl. I-III ostródzkich szkół podstawowych	391 000,00	391 000,00	Program Operacyjny Kapitał Ludzki	2011-09-01	2013-12-31
Miejsko - Gminny Klub Integracji Społecznej w Ostródzie	348 698,19	348 698,19	Program Operacyjny Kapitał Ludzki	2011-03-01	2013-02-28

Młodzi Ostródzianie-otwarcie na świat, aktywni i pewni swoich umiejętności. Zintegrowany program zajęć pozalekcyjnych dla uczniów szkół prowadzonych przez Gminę Miejską Ostróda	333 200,00	333 200,00	Program Operacyjny Kapitał Ludzki	2008-09-01	2009-07-31
Świetlica środowiskowa - "Młodzieżowa alternatywa"	116 547,08	116 547,08	Program Operacyjny Kapitał Ludzki	2011-01-01	2012-02-29
Promocja turystyczna Kanału Elbląskiego wraz z opracowaniem wachlarza ofert turystycznych z nim związanych	585 091,85	374 091,11	Regionalny Program Operacyjny Warmia i Mazury	2009-06-01	2011-12-30
Uruchomienie e-usługi elektronicznego systemu rezerwacji i sprzedaży biletów na rejsy Żegluga Ostródzko-Elbląskiej oraz zapewnienie sprawnego działania w zakresie back-office, jak i front-office i obsługi	169 617,00	68 950,00	Regionalny Program Operacyjny Warmia i Mazury	2011-03-01	28-09-2011
Ostróda Reggae Festiwal – promocja miasta i regionu	585 230,00	487 245,50	Regionalny Program Operacyjny Warmia i Mazury	2011-01-03	2011-10-31
Ostródzko-łławski Obszar Funkcjonalny	2 656 590,00	2 258 102,00	Mechanizm Finansowy Europejskiego Obszaru Gospodarczego	2014-02-04	2016-04-06
Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej w Ostródzie	2 280 995,00	1 824 796,00	Mechanizm Finansowy Europejskiego Obszaru Gospodarczego	2013-07-01	2015-06-30
Plany Gospodarki Niskoemisyjnej dla Ostródzko-łławskiego Obszaru Funkcjonalnego <i>Źródło: Dane UM w Ostródzie</i>	297 538,00	252 907,30	Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko	2014-10-01	2015-12-31

Wykres 49. Pozyskane środki zewnętrzne przez Gminę Miejską Ostróda w podziale na źródło



Źródło: Dane UM w Ostródzie

Z powyższego wykresu wynika, że Gmina Miejska Ostróda bardzo dobrze wykorzystała możliwość pozyskania środków na realizację projektów w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Warmia i Mazury na lata 2007 – 2013. Dużym ułatwieniem w tym zakresie było wcześniejsze wpisanie wielu projektów (np. dotyczących zagospodarowania nadbrzeża jeziora Drwęckiego) do Programu Rozwoju Turystyki wokół Kanału Elbląskiego, który został ujęty w Programie Regionalnym jako projekt kluczowy. Dzięki temu wnioski o dofinansowanie były składane w trybie pozakonkursowym i nie musiały konkurować z innymi projektami z województwa. Wykorzystanie środków z Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki na lata 2007 – 2013 nie jest na tak wysokim poziomie. Na tle okolicznych jednostek samorządów terytorialnych i powiatu ostródzkiego Gmina Miejska Ostróda nie wypada najlepiej.

Zgodnie z Uchwałą Nr XLV/261/2009 w sprawie przyjęcia zaktualizowanego **Wieloletniego Planu Inwestycyjnego dla Miasta Ostródy 2009-2016** do chwili obecnej nie zrealizowano następujących planowanych zadań inwestycyjnych:

- Rewaloryzacja i kontynuacja rewitalizacji zamku krzyżackiego w Ostródzie,
- Odwodnienie skarp na ul. Sienkiewicza oraz ul. 11 Listopada,
- Budowa hali sportowej przy Szkole Podstawowej nr 4,
- Budowa kompleksu sportowo-rekreacyjnego przy ul. Wyszyńskiego,
- Bezkolizyjna przeprawa drogowa przez tory kolejowe (wiadukt) – w okresie realizacji WPI zakładano wyłącznie opracowanie dokumentacji technicznej,
- Infrastruktura drogowa na Osiedlu Plebiscytowym (lewa strona - ul.: Gen. Andersa, Sembrzyckiego, Asnyka, Pauzeńska, Lazurowa, Tęczowa, Brzegowa, Letnia),
- Infrastruktura drogowa na Osiedlu Plebiscytowym (prawa strona - ul.: Osiedlowa, Gen. Kutrzeby, Nałkowskiej, Konopnickiej, Pana Tadeusza, Zientary - Malewskiej, Gen. Sosnowskiego),
- Infrastruktura drogowa na Os. Drwęckim,
- Adaptacja budynku biurowego na lokale socjalne przy ul. Garnizonowej,
- Biblioteka multimedialna,
- Przebudowa skrzyżowania ul. Pieniężnego z ul. Jagiełły,
- Uzbrojenie terenu przy Szosie Elbląskiej,
- Budowa nowego cmentarza komunalnego.

W wymienionych powyżej 13-stu zadaniach inwestycyjnych w sposób zdecydowany przeważają projekty dotyczące poprawy infrastruktury drogowej na terenie miasta Ostróda (5 inwestycji), następnie projekty związane z poprawą infrastruktury technicznej (2 inwestycje) oraz rozbudową infrastruktury sportowej (2 projekty).

2.19. WYKRESY PORÓWNAWCZE

Dla lepszego zdiagnozowania podstawowych aspektów sytuacji społeczno-gospodarczej miasta Ostróda, na podstawie ogólnodostępnych danych GUS, przygotowane zostały wykresy porównawcze. Porównania dokonano z innymi miastami województwa warmińsko – mazurskiego (Iława, Giżycko) oraz województwa pomorskiego (Malbork, Lębork). Wyboru miast do porównania dokonano na podstawie liczby ludności, powierzchni oraz potencjału turystycznego, aby Ostróda porównana została do jednostek miejskich o zbliżonym potencjale rozwojowym. **Wykresy porównawcze stanowią załącznik nr 7.**

III. ANALIZA SWOT/TOWS

Najważniejszym zadaniem pierwszych warsztatowych spotkań Zespołów Tematycznych było wypracowanie mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń dla Ostródy, czyli przeprowadzenie analizy SWOT. Analiza ta jest jednym z podstawowych elementów każdego planu strategicznego.

Analiza SWOT jest kompleksową metodą służącą do badania zasobów obszaru oraz jego otoczenia. Jest ona oparta na prostym schemacie klasyfikacji. Wszystkie czynniki mające wpływ na bieżącą i przyszłą pozycję gminy dzieli się na:

- zewnętrzne w stosunku do gminy i mające charakter uwarunkowań wewnętrznych,
- wywierające negatywny wpływ na jednostkę i mające wpływ pozytywny.

Analiza SWOT polega na zidentyfikowaniu wymienionych czterech grup czynników:

- **S (Strengths) – mocne strony:** wszystko co stanowi atut, przewagę, zaletę analizowanego obszaru,
- **W (Weaknesses) – słabe strony:** wszystko co stanowi słabość, barierę, wadę analizowanego obszaru,
- **O (Opportunities) – szanse:** wszystko co stwarza dla analizowanego obszaru szansę korzystnej zmiany,
- **T (Threats) – zagrożenia:** wszystko co stwarza dla analizowanego obszaru niebezpieczeństwo zmiany niekorzystnej.

Na podstawie posiadanej wiedzy oraz w oparciu o dane zawarte w diagnozie sytuacji społeczno-gospodarczej Ostródy i wynikające z nich tendencje, podczas przeprowadzonych warsztatów strategicznych, Zespoły Tematyczne określiły najważniejsze czynniki. Zostały one przedstawione w poniższych tabelach.

Tabela 128. Analiza SWOT dla Ostródy (mocne i słabe strony)

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
1. Dobra lokalizacja (węzeł komunikacyjny drogowy i wodny), atrakcyjne położenie geograficzne 2. Bogata baza noclegowa i infrastruktura turystyczna (w tym o charakterze innowacyjnym) 3. Dobrze rozwinięta infrastruktura techniczna i sieć komunalna 4. Dobry klimat dla przedsiębiorczości, funkcjonowanie instytucji wsparcia biznesu i Specjalnej Strefy Ekonomicznej 5. Opracowane plany zagospodarowania przestrzennego 6. Rozbudowana infrastruktura kształcenia zawodowego 7. Dobry stan edukacji w mieście - wdrażana Polityka Oświatowa Samorządu Terytorialnego (wysoki stopień standardów w zakresie wyposażenia i bazy edukacyjnej, szeroka gama zajęć pozalekcyjnych, w tym pomoc psychologiczno - pedagogiczna, wykwalifikowana kadra oświatowa) 8. Edukacja przedszkolna (zapewnienie	1. Niska jakość kształcenia, niepełne dostosowanie do potrzeb przedsiębiorców 2. Niewystarczająca powierzchnia terenów inwestycyjnych, brak nowych miejsc pracy, niewystarczające inwestycje podmiotów gospodarczych, brak tradycji przemysłu, słabo rozwinięte gałęzie przemysłu 3. Brak opieki nad dziećmi do 3 lat 4. Stan infrastruktury komunikacyjnej (zły stan dróg / kolizyjność drogową / duże obciążenie ruchem węzłowym / niewystarczająca ilość parkingów i ścieżek rowerowych) 5. Niekorzystne wskaźniki demograficzne, migracja osób w wieku produkcyjnym, drenaż umysłów, pogarszająca się struktura demograficzna 6. Niekorzystna struktura bezrobocia 7. Zagęszczenie przestrzenne, istniejące ukształtowanie powierzchni miasta, przeszkody architektoniczne 8. Brak miejsc inkubacji przedsiębiorczości 9. Niski poziom więzi wewnętrznych (społecznych, biznesowych, instytucjonalnych)

miejsz 3 i 4 - latkom) oraz objęcie obowiązkiem szkolnym 5 - latków 9. Właściwe rozplanowanie terytorialne placówek oświatowych zapewniające dzieciom powszechny dostęp do edukacji, w tym dzieciom niepełnosprawnym 10. Walory przyrodnicze (jeziora, Kanał, lasy) 11. Kapitał ludzki (gotowość do działania, inicjatywność, aktywność), wysoki potencjał intelektualny mieszkańców, wysoki potencjał i szerokie spektrum działania organizacji pozarządowych, w tym Uniwersytetu III-wieku 12. Bogata oferta kulturalno – rekreacyjna, w tym sztafдарowe imprezy masowe, aktywne instytucje kultury i środowiska twórcze 13. Sporty ligowe i szeroka oferta klubów sportowych, nowoczesne obiekty sportowe i baza do aktywności fizycznej przez cały rok 14. Dziedzictwo kulturowe, wielokulturowość społeczeństwa 15. Przestrzeń organizacyjna i techniczna do aktywności społecznej 16. Rola centrum administracyjnego o powiatowym zasięgu oddziaływania 17. Centrum Targowo - Konferencyjne ARENA	10. Przedsiębiorczość nie w pełni wykorzystująca nowoczesne technologie, brak powiązań B + R, słaby udział firm z dużym kapitałem, w tym zagranicznym 11. Niewystarczająca infrastruktura socjalna oraz niepełne instytucjonalne wsparcie osób zagrożonych wykluczeniem społecznym 12. Utrudniony dostęp do specjalistycznej opieki zdrowotnej, w tym brak wsparcia dla osób przewlekłe chorych i niepełnosprawnych, brak pogotowia dla dzieci 13. Niewystarczający poziom opieki zdrowotnej w placówkach oświatowych, w tym profilaktyki 14. Marginalizacja najuboższej ludności, dziedziczenie biedy 15. Braki w mediach komunalnych, brak miejsca na cmentarzu, zły stan zasobów komunalnych 16. Niewystarczająca promocja miasta na zewnątrz/ brak strategii promocji miasta 17. Słabe wykorzystanie istniejących obiektów sportowych 18. Niewystarczająca baza infrastrukturalna na działania kulturalne oraz artystyczne (w tym brak kina) 19. Brak koordynacji przy organizacji imprez oraz niedofinansowanie działalności kulturalnej 20. Niewystarczające zagospodarowane nabrzeża do turystyki wodnej
---	--

Źródło: Opracowanie własne na podstawie warsztatów strategicznych

Tabela 129. Analiza SWOT dla Ostródy (szanse i zagrożenia rozwoju)

SZANSE	ZAGROŻENIA
1. Dostępność środków finansowych, nowa perspektywa finansowania UE 2. Pozyskanie środków na adaptację zamku na cele kulturalne, stworzenie bazy lokalowej dla Biblioteki i Muzeum 3. Współpraca z Gminą Wiejską Ostróda 4. Właściwe wykorzystanie potencjału Czerwonych Koszar 5. Dalszy wzrost atrakcyjności turystycznej (ścieżki rowerowe, rozwój bazy noclegowej niższego standardu, wykorzystanie potencjału wyremontowanego Kanału) 6. Tworzenie nowych miejsc pracy, w tym dla osób niepełnosprawnych, duży pracodawca w okolicy 7. Poprawa sytuacji ekonomicznej kraju i UE, wyjście z kryzysu 8. Ostródzko – Iławski Obszar Funkcjonalny (w tym gotowość i otwartość na współpracę z sąsiednimi gminami) 9. Poprawa sieci transportowej oraz infrastruktury drogowej (w tym wyprowadzenie ruchu tranzytowego z miasta) 10. Wdrażanie przedsięwzięć partnerskich,	1. Pogorszenie sytuacji ekonomicznej na poziomie kraju, niestabilność UE 2. Nasilenie negatywnych tendencji demograficznych, odpływ kadr / emigracja osób w wieku produkcyjnym, w tym wysoko wykwalifikowanej kadry, powodujące efekt starzejącego się społeczeństwa 3. Nieumiejętność realizacji zadań partnerskich 4. Wykluczenie inwestycyjne (marginalizacja gospodarcza) obszarów peryferyjnych 5. Złe zaproponowane rozwiązania komunikacyjne, brak funkcjonalnego zamknięcia obwodnicy 6. Niewykorzystanie szans rozwoju 7. Niewykorzystanie szansy funduszowej (duża konkurencja, skomplikowane procedury, niewłaściwe wykorzystanie środków nowej perspektywy) 8. Konkurencyjność rynku zewnętrznego, brak współpracy przedsiębiorców / handlowców / wąska specjalizacja biznesu 9. Brak poczucia obywatelskości, odpowiedzialności społecznej (partykularyzm, klientelizm, nepotyzm) 10. Duży wpływ polityki na życie społeczno –

w tym w ramach partnerstwa publiczno – prywatnego 11. Potencjał ludzki sąsiednich gmin 12. Właściwe funkcjonowanie podstrefy ekonomicznej 13. Dostosowanie kształcenia do potrzeb rynku pracy 14. Dostęp do know - how, działania B + R, system klastrów instytucjonalnych 15. Właściwe zarządzanie istniejącą infrastrukturą 16. Wykorzystanie potencjału Ostródy, w tym położenia, wizerunku miasta i infrastruktury 17. Właściwa polityka prorodzinna 18. Wykorzystanie partycypacji społecznej w ramach lokalnego programu rewitalizacji 19. Kontynuacja imprez z tradycjami, przyciągających zewnętrznych odbiorców 20. Wysoka aktywność organizacji pozarządowych	gospodarcze 11. Nie wykształcenie więzi B + R, potencjału kapitałowego i osobowego do skutecznego pozyskania funduszy na przedsiębiorczość 12. Ograniczenia środowiskowe dla realizacji inwestycji, ograniczenia wynikające z przepisów prawa miejscowego (w tym miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego) 13. Zmiany klimatyczne 14. Dekoniunktura ekonomiczna, w tym brak perspektyw zatrudnienia, malejący rynek pracy 15. Osłabienie kondycji finansowej gminy, w tym przez spłatę zadłużenia z lat poprzednich 16. Niewykorzystanie narzędzi strategii rozwoju kapitału społecznego, niska aktywność społeczna 17. Pogłębiające się ubożenie społeczeństwa 18. Słabo funkcjonująca komunikacja zbiorowa z dużymi ośrodkami miejskimi
---	--

Źródło: Opracowanie własne na podstawie warsztatów strategicznych

W rezultacie pojawiły się zapisy jak w tabelach powyżej, służące w dalszej części pracom nad analizą SWOT/TOWS, w celu określenia typu najlepszej strategii dla Ostródy oraz sformułowaniu celów strategicznych. Pogłębiona analiza SWOT/TOWS miała określić, jaki wariant strategiczny jest najkorzystniejszy dla Ostródy.

Tabela 130. Możliwe warianty strategiczne

Strategia SO (agresywna, maxi - maxi)	- dąży do wykorzystania szans pojawiających się w otoczeniu, bazując na mocnych stronach jednostki - jest to strategia silnej ekspansji rozwojowej, inwestowania i dalszego budowania przewagi konkurencyjnej
Strategia WO (konkurencyjna, mini - maxi)	- dąży do przezwyciężenia słabości jednostki (lub ich unikania) przez wykorzystanie możliwości, jakie stwarza otoczenie - można ją realizować przez powiększenie zasobów finansowych, doskonalenie produktów, redukcję kosztów, zwiększenie wydajności
Strategia ST (konserwatywna, maxi - mini)	- dąży do wykorzystania mocnych stron jednostki w celu uniknięcia lub zredukowania wpływu zagrożeń zewnętrznych
Strategia WT (defensywna mini - mini)	- dąży do redukcji wewnętrznych słabości oraz unikania zagrożeń ze strony otoczenia - realizowana jest poprzez redukcję kosztów, zaprzestanie dalszych inwestycji

Źródło: Opracowanie własne na podstawie literatury związanej z planowaniem i zarządzaniem strategicznym

Przystąpiono, zatem do wykonania analizy SWOT/TOWS, która służy ustaleniu zależności, pomiędzy najważniejszymi dla rozwoju zjawiskami w funkcjonowaniu gminy. Na jej potrzeby analizuje się każdą z wymienionych mocnych, słabych stron, szans i zagrożeń, nadając im odpowiednią liczbę punktów. Zespoły Tematyczne, podczas warsztatów, poprzez przypisanie wag poszczególnym mocnym i słabym stronom oraz szansom i zagrożeniom wyznaczyły najważniejsze z nich, co przedstawia poniższa tabela.

Tabela 131. Analiza SWOT dla Ostródy

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
- Znaczący potencjał jednostki dla rozwoju funkcji turystycznych wynikający z bogactwa zasobów środowiska przyrodniczego i kulturowego oraz rozbudowanej bazy infrastrukturalnej i instytucjonalnej - Korzystny klimat dla rozwoju przedsiębiorczości wynikający z funkcjonowania na terenie jednostki miejskiej podmiotów wspierających w zakresie doradztwa gospodarczego, kształcenia kadr w formach szkolnych i pozaszkolnych oraz kreowania kontaktów handlowych - Dogodna lokalizacja jednostki w węźle komunikacyjnym szlaków drogowych, wodnych i kolejowych - Rozbudowany system obsługi mieszkańców w zakresie zaspakajania potrzeb podstawowych oraz potrzeb wyższego rzędu - Wysoki stopień samoorganizacji mieszkańców w formach organizacji pozarządowych wraz ze sprzyjającymi warunkami infrastrukturalnymi i instytucjonalnymi dla działań podmiotów trzeciego sektora	- Niski poziom przedsiębiorczości mieszkańców i mały udział w kreowaniu przestrzeni gospodarczej podmiotów sektora wysokich technologii i inteligentnych specjalizacji - Niski poziom wewnętrznych więzi społecznych uniemożliwiający zawarcie pełnego konsensusu wobec realizacji strategicznych działań rozwojowych jednostki oraz zjawiska z kręgu marginalizacji społecznych i sytuacji powodujących wykluczenie części mieszkańców z pełnego funkcjonowania na rzecz społeczności lokalnej i rozwoju własnego - Ograniczona liczba terenów inwestycyjnych o wysokim potencjale do wykorzystania dla funkcji przemysłowej oraz brak miejsc inkubacji przedsiębiorczości - Wysoki stopień nasycenia zabudową obszaru miasta i ograniczenia dla prowadzenia działań inwestycyjnych i inicjatyw społecznie użytecznych wynikające z naturalnych barier przyrodniczych i występowania obszarów objętych ochroną - Niekorzystna struktura demograficzna z perspektywy liczby mieszkańców w wieku produkcyjnym i pozaprodukcyjnym
SZANSE	ZAGROŻENIA
- Zewnętrzne środki na finansowanie działań nastawionych na inwestycje infrastrukturalne i delegowanych na rozwój zasobów ludzkich w ramach perspektywy finansowej UE na lata 2014-2020 - Wspieranie na poziomie centralnym i lokalnym działań związanych z rewitalizacją tkanki miejskiej i nadawaniem nowych funkcji użytkowych obszarom powojskowym wyłączonym z pierwotnego użytkowania w kontekście Czerwonych Koszar - Działania wspólne miasta na polu partnerstwa publiczno-prywatnego oraz współpracy kreowanej pomiędzy jednostkami samorządu terytorialnego w oparciu o łączenie zasobów i wspólne wykorzystanie wnoszonego potencjału - Lokalizacja jednostki miejskiej w obrębie obszarów funkcjonalnych oraz specjalnej strefy ekonomicznej - wyznaczonych jako główne osie rozwojowe regionu	- Niekorzystne tendencje demograficzne, w tym migracja mieszkańców o najwyższym potencjale produkcyjnym oraz stanowiących wykwalifikowane kadry dla gospodarki z obszarów o gorszej sytuacji gospodarczej do głównych centrów rozwojowych kraju - System rozdziału środków pomocowych w oparciu o działania innowacyjne i wykształcone więzi B + R oraz niewystarczający potencjał kapitałowy i osobowy do skutecznego pozyskania funduszy dla małych przedsiębiorstw - Wykluczenie inwestycyjne obszarów regionów peryferyjnych z perspektywy lokalizacji inicjatyw gospodarczych o znaczącym oddziaływaniu - Ograniczenia proceduralne dla realizacji zadań partnerskich i konflikt interesów w zakresie współpracy JST - Duży wpływ polityki na życie społeczno - gospodarcze

- Wewnętrzne migracje i przepływy ludności z terenów wiejskich do miast o znaczeniu ponadlokalnym i dużym potencjale własnym świadczenia usług bytowych na rzecz mieszkańców	
--	--

Źródło: Opracowanie własne na podstawie warsztatów strategicznych

Tabela 132. Zestawienie zbiorcze wyników analizy SWOT/TOWS

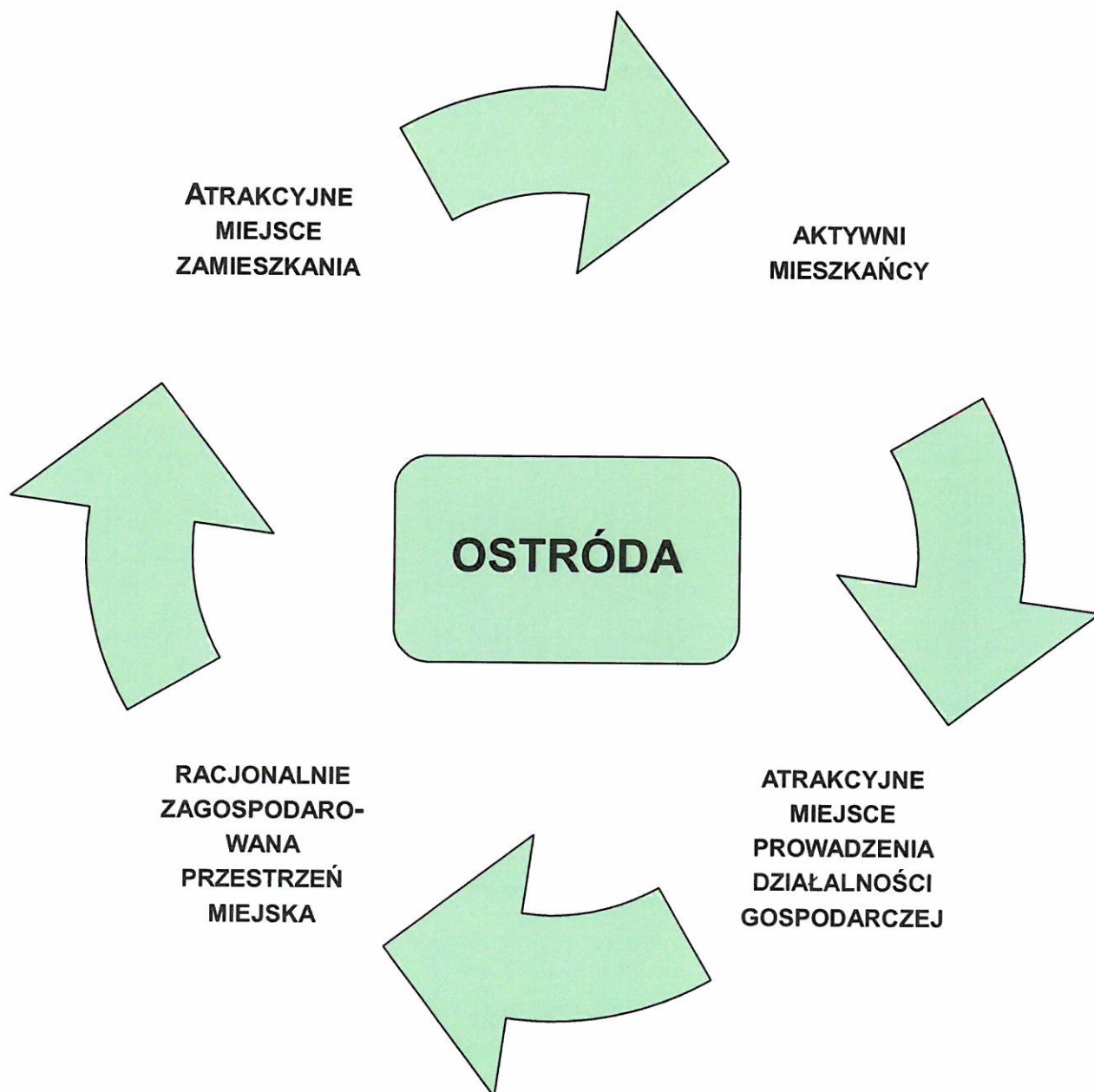
Kombinacja	Wyniki analizy SWOT		Wyniki analizy TOWS		Zestawienie zbiorcze SWOT/TOWS	
	Suma interakcji	Suma iloczynów	Suma interakcji	Suma iloczynów	Suma interakcji	Suma iloczynów
Mocne strony/Szanse	30	6,02	32	6,47	62	12,49
Mocne strony/Zagrożenia	22	4,38	30	5,87	52	10,25
Słabe strony/Szanse	36	7,36	30	6,25	66	13,61
Słabe strony/Zagrożenia	22	4,68	26	5,32	48	10,00

Źródło: Opracowanie własne na podstawie przeprowadzonej analizy SWOT/TOWS

Uzyskane sumy zbiorcze po przeprowadzeniu analizy SWOT/TOWS wskazują, że przy danej konfiguracji czynników wewnętrznych i zewnętrznych oraz ustalonych wagach najbardziej pożądaną opcją działania dla Ostródy **jest strategia konkurencyjna (13,61)**, polegająca na maksymalnym wykorzystaniu szans w otoczeniu dla zniwelowania słabych stron gminy (od strony TOWS) oraz na redukowaniu słabości w celu wykorzystania pojawiających się okazji (od strony SWOT).

IV. WIZJA PRZYSZŁOŚCI MIASTA

Wizja stanowi projekcję stanu, który powinien być osiągnięty do 2025 r., z uwzględnieniem bieżących i przyszłych potrzeb mieszkańców oraz panujących uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych. Wizja powinna także wskazać najważniejsze cele strategiczne, które są istotne dla rozwoju społeczno-gospodarczego miasta i wpływają na poziom życia mieszkańców. Wizja Ostródy do 2025 r. przedstawiona została na poniższym schemacie.



Tak sformułowana wizja jasno wskazuje, że osiągnięcie celu głównego w postaci rozwoju społeczno – gospodarczego Ostródy wymaga zapewnienia warunków do wysokiej jakości zamieszkania, wysokiej jakości kapitału społecznego, racjonalnego wykorzystania przestrzeni miejskiej oraz do rozwoju przedsiębiorczości. Wizja wyznacza najważniejsze priorytety rozwoju i cele strategiczne na najbliższych 10 lat. Ich realizacja ma spowodować, że Ostróda będzie miastem oferującym swoim mieszkańcom dobre i stabilne warunki do indywidualnego realizowania

osobistych celów życiowych, a podmiotom gospodarczym dobry klimat gospodarczy dla prowadzenia działalności i inwestowania. Jako miejsce posiadające bardzo korzystne warunki naturalne, bogatą ofertą i infrastrukturę edukacyjną, kulturową i sportowo-rekreacyjną poprzez właściwe ich wykorzystanie Ostróda zapewni swoim mieszkańcom i turystom, dobrą jakość życia w wysokim standardzie i czystym środowisku. W związku ze swym rozwojem, miasto stworzy w ramach posiadanych kompetencji, warunki dla rozwoju budownictwa mieszkaniowego i rewitalizacji istniejącej zabudowy miejskiej. Z racji ograniczeń terenowych, Ostróda będzie dążyć do uzyskania wysokiej efektywności zagospodarowania terenów. W tych sferach, w których jest to możliwe i ekonomicznie uzasadnione, miasto będzie zmniejszało dysproporcje cywilizacyjne i stwarzało coraz bardziej wyrównane szanse swoim mieszkańcom. Oznacza to dążenie do uzyskania trwałej przewagi konkurencyjnej wobec sąsiednich miast i gmin.

V. OBSZARY PRIORYTETOWE I CELE STRATEGICZNE

Określony na podstawie wyników przeprowadzonej analizy SWOT/TOWS rodzaj **strategii konkurencyjnej** – polega na maksymalnym wykorzystaniu szans w otoczeniu dla zniwelowania słabych stron gminy oraz na redukowaniu słabości w celu wykorzystania pojawiających się szans.

Dla wdrożenia strategii konkurencyjnej poprzez zestawienie zdiagnozowanych słabych stron miasta oraz szans jego rozwoju wyznaczono następujące **obszary priorytetowe**:

- wysoka jakość zamieszkania,
- wysoka jakość kapitału społecznego,
- racjonalne wykorzystanie przestrzeni miejskiej,
- rozwój przedsiębiorczości.

Następnie dla każdego z wymienionych obszarów priorytetowych wyznaczono cel strategiczny.

I. OBSZAR PRIORYTETOWY – WYSOKA JAKOŚĆ ZAMIESZKANIA

Słabe strony	Niekorzystna struktura demograficzna z perspektywy liczby mieszkańców pomiędzy grupą w wieku produkcyjnym i pozaprodukcyjnym
Szanse	Wewnętrzne migracje i przepływy ludności z terenów wiejskich do miast o znaczeniu ponadlokalnym i dużym potencjale własnym do świadczenia usług bytowych na rzecz mieszkańców
	Wspieranie na poziomie centralnym i lokalnym działań związanych z rewitalizacją tkanki miejskiej i nadawaniem nowych funkcji użytkowych obszarom powojskowym wyłączonym z pierwotnego użytkowania w kontekście Czerwonych Koszar
Cel strategiczny	Stymulowanie napływu ludności do Ostródy oraz utrzymanie grup mieszkańców o największym potencjale produkcyjnym poprzez działania nakierowane na tworzenie <u>wysokiej jakości zamieszkania</u>

II. OBSZAR PRIORYTETOWY – WYSOKA JAKOŚĆ KAPITAŁU SPOŁECZNEGO

Słabe strony	Niski poziom więzi wewnętrznych społecznych uniemożliwiający zawarcie pełnego konsensusu wobec realizacji strategicznych działań rozwojowych jednostki oraz zjawiska z kręgu marginalizacji społecznych i sytuacji powodujących wykluczenie części mieszkańców z pełnego funkcjonowania na rzecz społeczności lokalnej i rozwoju własnego
Szanse	Wspieranie na poziomie centralnym i lokalnym działań związanych z rewitalizacją tkanki miejskiej i nadawaniem nowych funkcji użytkowych obszarom powojskowym wyłączonym z pierwotnego użytkowania w kontekście Czerwonych Koszar
	Działania wspólne miasta na polu partnerstwa publiczno-prywatnego oraz współpracy kreowanej pomiędzy jednostkami samorządu terytorialnego w oparciu o łączenie zasobów i wspólne wykorzystanie wnoszonego potencjału
	Zewnętrzne środki na finansowanie działań nastawionych na inwestycje infrastrukturalne i delegowanych na rozwój zasobów ludzkich w ramach perspektywy finansowej UE na lata 2014-2020
Cel strategiczny	Tworzenie <u>wysokiej jakości kapitału społecznego</u> poprzez działania nastawione na zachowanie dziedzictwa kulturowego, budowanie więzi społecznych, rozwój zasobów ludzkich i wsparcie grup defaworyzowanych

III. OBSZAR PRIORYTETOWY – RACJONALNE WYKORZYSTANIE PRZESTRZENI MIEJSKIEJ

Słabe strony	Wysoki stopień nasycenia zabudową obszaru miasta i ograniczenia dla prowadzenia działań inwestycyjnych i inicjatyw społecznie użytecznych wynikające z naturalnych barier przyrodniczych i występowania obszarów objętych ochroną
Szanse	Wspieranie na poziomie centralnym i lokalnym działań związanych z rewitalizacją tkanki miejskiej i nadawaniem nowych funkcji użytkowych obszarom powojskowym wyłączonym z pierwotnego użytkowania w kontekście Czerwonych Koszar
	Działania wspólne miasta na polu partnerstwa publiczno-prywatnego oraz współpracy kreowanej pomiędzy jednostkami samorządu terytorialnego w oparciu o łączenie zasobów i wspólne wykorzystanie wnoszonego potencjału
	Zewnętrzne środki na finansowanie działań nastawionych na inwestycje infrastrukturalne i delegowanych na rozwój zasobów ludzkich w ramach perspektywy finansowej UE na lata 2014-2020
Cel strategiczny	<u>Budowa ładu przestrzennego i racjonalne wykorzystanie tkanki miasta</u> w celu poprawy układu funkcjonalnego i nadawanie nowych sposobów użytkowania obszarom, które zatraciły swoje pierwotne funkcje

IV. OBSZAR PRIORYTETOWY – ROZWÓJ PRZEDSIĘBIORCZOŚCI

Słabe strony	Niski poziom przedsiębiorczości mieszkańców i mały udział w kreowaniu przestrzeni gospodarczej podmiotów sektora wysokich technologii i inteligentnych specjalizacji
	Ograniczona liczba terenów inwestycyjnych o wysokim potencjale do wykorzystania dla funkcji przemysłowej oraz brak miejsc inkubacji przedsiębiorczości
Szanse	Lokalizacja jednostki miejskiej w obrębie obszarów funkcjonalnych oraz specjalnej strefie ekonomicznej wyznaczonych jako główne osie rozwojowe regionu
	Wspieranie na poziomie centralnym i lokalnym działań związanych z rewitalizacją tkanki miejskiej i nadawaniem nowych funkcji użytkowych obszarom powojсковym wyłączonym z pierwotnego użytkowania w kontekście Czerwonych Koszar
	Zewnętrzne środki na finansowanie działań nastawionych na inwestycje infrastrukturalne i delegowanych na rozwój zasobów ludzkich w ramach perspektywy finansowej UE na lata 2014-2020
	Działania wspólne miasta na polu partnerstwa publiczno-prywatnego oraz współpracy kreowanej pomiędzy jednostkami samorządu terytorialnego w oparciu o łączenie zasobów i wspólne wykorzystanie wnoszonego potencjału
Cel strategiczny	Tworzenie warunków dla <u>rozwoju przedsiębiorczości</u>

VI. CELE OPERACYJNE

W oparciu o wyznaczone obszary priorytetowe w formie warsztatowej wypracowane zostały cele operacyjne, które określają sposób dążenia do przyjętych celów strategicznych.

I. OBSZAR PRIORYTETOWY – WYSOKA JAKOŚĆ ZAMIESZKANIA

W ramach celu strategicznego - Stymulowanie napływu ludności do Ostródy oraz utrzymanie grup mieszkańców o największym potencjale produkcyjnym poprzez działania nakierowane na tworzenie wysokiej jakości zamieszkania wyznaczono następujące cele operacyjne:

I. Stymulowanie napływu ludności do Ostródy oraz utrzymanie grup mieszkańców o największym potencjale produkcyjnym poprzez działania nakierowane na tworzenie wysokiej jakości zamieszkania

I.1. Rozwinięty i sprawny system edukacyjny

I.2. Atrakcyjna oferta spędzania czasu wolnego dla zróżnicowanych grup wiekowych

I.3. Zapewnienie bezpieczeństwa publicznego i rozwój usług opieki zdrowotnej

I.4. Zapewnienie warunków dla rozwoju mieszkalnictwa

I.5. Aktywna polityka prorodzinna

I.6. Budowa społeczeństwa informacyjnego

I.7. Skuteczna promocja miasta

W ramach poszczególnych celów operacyjnych przewidywane są następujące kierunki działań:

I.1. Rozwinięty i sprawny system edukacyjny:

- A. Zapewnienie ogólnodostępnej, nowoczesnej oferty edukacyjnej o wysokiej jakości, przy zapewnieniu maksimum efektywności nakładów.
- B. Wyrównywanie stwierdzonych deficytów w edukacji, wspieranie kompetencji kluczowych dzieci w zakresie porozumiewania się w językach obcych oraz kompetencji społecznych, inicjatywności, przedsiębiorczości i kreatywności, nauk matematyczno-przyrodniczych, ICT.
- C. Zapewnienie opieki instytucjonalnej dla dzieci do trzeciego roku życia oraz rozwój opieki przedszkolnej.
- D. Modernizacja i wyposażenie placówek edukacyjnych oraz doszkąlanie kadr placówek oświatowych.
- E. Wymiana doświadczeń pomiędzy placówkami.
- F. Promocja nauki przez całe życie oraz wspieranie edukacyjnych zajęć aktywizujących dla osób starszych.
- G. Tworzenie warunków dla nowoczesnego nauczania – tzw. nauczanie eksperymentalne.
- H. Inwestycje w infrastrukturę popularyzującą naukę i innowacje.
- I. Przygotowanie i realizacja wysokiej jakości usług poradnictwa edukacyjno-zawodowego.
- J. Wychowanie dzieci i młodzieży w idei społeczeństwa obywatelskiego.
- K. Prowadzenie edukacji ekologicznej oraz kampanii społecznościowych, mających na celu uświadamianie mieszkańcom oraz turystom, jaki wpływ ma jakość środowiska na życie mieszkańców i rozwój miasta.

I.2. Atrakcyjna oferta spędzania czasu wolnego dla zróżnicowanych grup wiekowych:

- A. Optymalne wykorzystanie infrastruktury i zasobów sportowych, rekreacyjnych i turystycznych miasta dla budowania oferty rekreacyjnej dostosowanej do różnych grup wiekowych.
- B. Rozbudowana oferta zajęć pozalekcyjnych / spędzania czasu wolnego dla dzieci i młodzieży.
- C. Wsparcie instytucji kultury na rzecz włączenia ich w tworzenie usług rekreacyjnych i oferty wypoczynkowo-turystycznej.

I.3. Zapewnienie bezpieczeństwa publicznego i rozwój usług opieki zdrowotnej:

- A. Rozbudowa systemu monitoringu miejskiego.
- B. Poprawa bezpieczeństwa w komunikacji drogowej.
- C. Wzrost zaangażowania społeczności w utrzymanie porządku i bezpieczeństwa publicznego w mieście.
- D. Zapewnienie bezpieczeństwa publicznego i porządku w mieście poprzez opracowanie i wdrożenie programów wychowawczych i edukacyjnych wśród dzieci i młodzieży oraz rodziców i opiekunów.
- E. Wyposażenie i wzmocnienie służb ratowniczych.
- F. Rozwój systemów zintegrowanego monitoringu i ostrzegania, prognozowania zagrożeń i reagowania w sytuacjach nagłego wystąpienia zjawisk katastrofalnych lub poważnych awarii.
- G. Zabezpieczenie potrzeb społeczno - socjalnych, w tym rozwój specjalistycznych usług medycznych (opieka paliatywna, geriatryczna, pogotowie dla dzieci).
- H. Opracowanie i wdrożenie programów profilaktycznych zapobiegających zachorowalności wśród mieszkańców (dzieci, dorosłych, os. starszych).

I.4. Zapewnienie warunków dla rozwoju mieszkalnictwa:

- A. Zapewnienie podaży terenów i infrastruktury oraz aktualizacja planów zagospodarowania przestrzennego celem ułatwienia realizacji budownictwa mieszkaniowego.
- B. Rozwój budownictwa społecznego, ze szczególnym uwzględnieniem zabezpieczenia potrzeb grup dysfunkcyjnych: osób starszych, niepełnosprawnych, chorych - zapewnienie terenów dla realizacji przedsięwzięć społecznego budownictwa mieszkaniowego.

I.5. Aktywna polityka prorodzinna:

- A. Wspieranie inicjatyw związanych z kartą dużej rodziny.
- B. Wspieranie aktywizacji zawodowej osób wchodzących bądź powracających na rynek pracy po urloпах macierzyńskich, rodzicielskich oraz wychowawczych.
- C. Wspieranie usług opieki nad dziećmi do 3 roku życia (np. w żłobkach, klubach dziecięcych, u dziennych opiekunów).
- D. Zapewnienie instytucjonalnego wsparcia dla samotnych matek.

I.6. Budowa społeczeństwa informacyjnego:

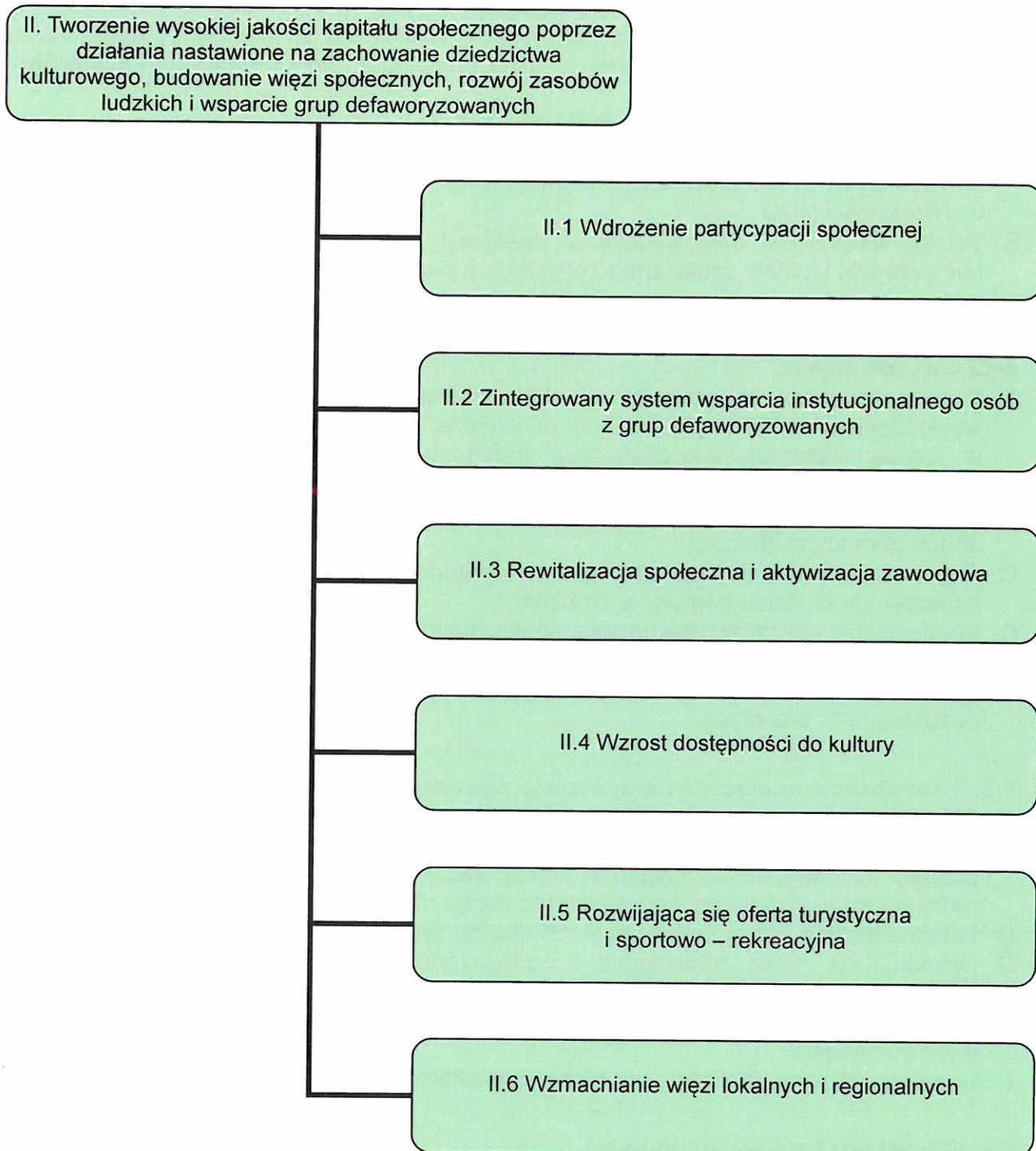
- A. Budowa społeczeństwa informacyjnego poprzez udział w tworzeniu regionalnej platformy cyfrowej województwa warmińsko-mazurskiego.
- B. Rozwój e-usług: e-administracji, e-edukacji i e-kultury.
- C. Większy dostęp społeczeństwa do internetu szerokopasmowego.
- D. Rozwój kompetencji informatycznych wśród społeczeństwa i działania zmierzające do eliminacji zjawiska wykluczenia cyfrowego.

I.7. Skuteczna promocja miasta:

- A. Skuteczna promocja miasta z wykorzystaniem narzędzi innowacyjnych.
- B. Wspólne działania promocyjne prowadzone w ramach Ostródzko-Iławskiego Obszaru Funkcjonalnego.

II. OBSZAR PRIORYTETOWY – WYSOKA JAKOŚĆ KAPITAŁU SPOŁECZNEGO

W ramach celu strategicznego - Tworzenie wysokiej jakości kapitału społecznego poprzez działania nastawione na zachowanie dziedzictwa kulturowego, budowanie więzi społecznych, rozwój zasobów ludzkich i wsparcie grup defaworyzowanych wyznaczono następujące cele operacyjne:



W ramach poszczególnych celów operacyjnych przewidywane są następujące kierunki działań:

II.1. Wdrożenie partycypacji społecznej:

- A. Skuteczny dialog obywatelski oraz wzrost zaangażowania społecznego w działania realizowane przez samorząd lokalny oraz inne instytucje publiczne.
- B. Realizacja innowacyjnej, spójnej, sprzyjającej aktywizacji społecznej strategii kultury, na bazie partycypacji społecznej z uwzględnieniem funkcjonujących zabytkowych obiektów kultury.
- C. Tworzenie infrastruktury do aktywności społecznej.
- D. Wsparcie i koordynacja działalności związanej z pozyskiwaniem środków zewnętrznych przez organizacje pozarządowe i upowszechnianiem dobrych praktyk w działalności NGO.
- E. Wzrost aktywności mieszkańców w realizacji zadań publicznych, w tym wysokie kompetencje kapitału społecznego organizacji pozarządowych.

II.2. Zintegrowany system wsparcia instytucjonalnego osób z grup defaworyzowanych:

- A. Rozwój infrastruktury socjalnej instytucjonalnego wspierania osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, w tym przewlekłe chorych i niepełnosprawnych, m.in. w formie tworzenia mieszkalnictwa treningowego, wspomaganego, chronionego, małych jednostek opieki całodobowej (max. do 20 osób) w najbliższym środowisku.
- B. Zwiększenie zaangażowania organizacji pozarządowych i mieszkańców w realizację zadań pomocy społecznej.
- C. Zapewnienie wsparcia instytucjonalnego i materialnego dla organizacji pozarządowych działających w sferze pomocy społecznej.
- D. Zmniejszenie obszarów wykluczenia społecznego dotyczącego mieszkańców Ostródy.
- E. Działania na rzecz rozwoju świadomości pracodawców w obszarze zatrudniania pracowników z grup defaworyzowanych: osób niepełnosprawnych, długotrwale pozostających bez pracy.

II.3. Rewitalizacja społeczna i aktywizacja zawodowa:

- A. Aktywizacja osób wykluczonych oraz zagrożonych wykluczeniem społecznym.
- B. Świadczenie usług eliminujących dysfunkcje osób i rodzin znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej, m.in.: wsparcie pieczy zastępczej, specjalistycznego poradnictwa rodzinnego, asystenta rodziny, asystenta osoby niepełnosprawnej.
- C. Lokalne działania integrujące społeczność, sprzyjające włączeniu społecznemu.
- D. Działania na rzecz zdobywania i podnoszenia kwalifikacji zawodowych oraz ich lepszego dostosowania do potrzeb rynku pracy.
- E. Pomoc w aktywnym poszukiwaniu pracy i wsparcie formy zatrudnienia wspomaganego.
- F. Interdyscyplinarna realizacja projektów rewitalizacyjnych.

II.4. Wzrost dostępności do kultury:

- A. Upowszechnianie oferty kulturalnej wśród mieszkańców Ostródy.
- B. Szeroka bezpłatna oferta kulturalna dla mieszkańców Ostródy.
- C. Zapewnienie oferty kulturalnej dla osób starszych.
- D. Wykreowanie produktu kultury i wdrażanie go w projektach wspierających kulturę.
- E. Rozwijająca się edukacja kulturalna w obszarze amatorskiego ruchu artystycznego.
- F. Wykorzystanie Strategii Ostródzko – ławskiego Obszaru Funkcjonalnego do realizacji projektów kulturotwórczych.

- G. Zabezpieczenie lokalowe dla Biblioteki Miejskiej oraz utworzenie biblioteki multimedialnej.
- H. Zapewnienie odpowiedniego zaplecza dla Muzeum.
- I. Rozwój dotychczasowej oferty kulturalnej, w tym kontynuacja renomowanych festiwali.
- J. Wsparcie miejsc promocji kultury - zaplecze pod festiwale o randze ponadregionalnej, w tym Ostróda Reggae Festiwal, Festiwal Muzyki Tanecznej.

II.5. Rozwijająca się oferta turystyczna i sportowo – rekreacyjna:

- A. Niwelowanie sezonowości w wykorzystaniu bazy sportowo – turystycznej poprzez promocję bazy, utrzymanie i rozwój istniejącej infrastruktury.
- B. Wspieranie sportowej oferty stowarzyszeń promujących walory miasta, poprzez powierzanie realizacji zadań publicznych i pomoc w skutecznym pozyskiwaniu funduszy zewnętrznych.
- C. Budowa i modernizacja obiektów sportowych do rozwijania aktywności sportowej mieszkańców na poziomie amatorskim i profesjonalnym (m.in. hale sportowe, stadion lekkoatletyczny).
- D. Wzrost liczby ofert służących lepszemu wykorzystaniu bazy sportowo-rekreacyjnej.
- E. Wspieranie programu „Jezioro Drwęckie dla wędkarzy” (w tym m.in.: zarybienie jeziora, zaniechanie odłowu ryb i zrekompensowanie dzierżawcy utraconych korzyści z tego tytułu, zorganizowanie ośrodków, przystani i wypożyczalni łódek, opracowanie regulaminu programu wraz z systemem sprawowania kontroli oraz promocja programu w środowisku wędkarskim).

II.6. Wzmacnianie więzi lokalnych i regionalnych:

- A. Współpraca z regionami partnerskimi na rzecz wzmacniania kapitału społecznego.
- B. Wzrost skali działań partnerskich sprzyjających rozwojowi regionu.
- C. Budowa wspólnej oferty inwestycyjnej miasta i gmin przyległych, w tym wspólne inwestycje infrastrukturalne.
- D. Aktywnie działający Ostródzko-Iławski Obszar Funkcjonalny.

III. OBSZAR PRIORYTETOWY – RACJONALNE WYKORZYSTANIE PRZESTRZENI MIEJSKIEJ

W ramach celu strategicznego - Budowa ładu przestrzennego i racjonalne wykorzystanie tkanki miasta w celu poprawy układu funkcjonalnego i nadawanie nowych sposobów użytkowania obszarom, które zatraciły swoje pierwotne funkcje wyznaczono następujące cele operacyjne:

III. Budowa ładu przestrzennego i racjonalne wykorzystanie tkanki miasta w celu poprawy układu funkcjonalnego i nadawanie nowych sposobów użytkowania obszarom, które zatraciły swoje pierwotne funkcje

III.1. Sprawna sieć komunikacyjna

III.2. Uporządkowana struktura przestrzeni miejskiej

III.3. Właściwe wykorzystanie potencjału „Czerwonych Koszar”

III.4. Rewitalizacja tkanki miejskiej

III.5. Ochrona i kształtowanie wartości krajobrazowych i kulturowych miasta

III.6. Nowoczesna infrastruktura

III.7. Poprawa zasobów i stanu budynków komunalnych

III.8. Wykorzystanie OZE i gospodarka niskoemisyjna

W ramach poszczególnych celów operacyjnych przewidywane są następujące kierunki działań:

III.1. Sprawna sieć komunikacyjna:

- A. Modernizacja infrastruktury drogowej, budowa ścieżek rowerowych oraz połączenie ich w sieć ze ścieżkami już istniejącymi, zapewnienie dostępności miejsc parkingowych.
- B. Poprawa komunikacji wewnętrznej miasta poprzez usprawnienie przeprawy drogowej przez tory kolejowe.
- C. Optymalizacja systemu organizacji ruchu.

III.2. Uporządkowana struktura przestrzeni miejskiej:

- A. Objęcie miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego całej tkanki miejskiej.
- B. Zapewnienie rezerwy terenów pod lokalizację obiektów użyteczności publicznej w mieście.
- C. Opracowanie planów intensyfikacji użytkowania gruntów na terenie miasta (w tym na terenach obecnych nieużytków i ew. wykupionych ogrodów działkowych).
- D. Zapewnienie miejsca na pochówki.

III.3. Właściwe wykorzystanie potencjału „Czerwonych Koszar”:

- A. Nadanie nowych funkcji terenom powojkowym z uwzględnieniem potencjału terenu przewidzianego do zagospodarowania i potrzeb wyrażanych przez społeczność lokalną.

III.4. Rewitalizacja tkanki miejskiej:

- A. Przestrzenna rewitalizacja obszarów zdegradowanych połączona z rewitalizacją społeczno-edukacyjną.
- B. Zagospodarowanie przestrzeni publicznych nastawione na podniesienie atrakcyjności społecznej oraz nadawanie walorów funkcjonalnych i estetycznych przestrzeniom miejskim, z uwzględnieniem ich regionalnej tożsamości.
- C. Likwidacja barier urbanistyczno-architektonicznych w przestrzeni miejskiej oraz w placówkach użyteczności publicznej (w tym w placówkach oświatowych, kulturalnych i sportowych).
- D. Poprawa stanu i standardu funkcjonalnego i technicznego istniejących obiektów mieszkalnych i usługowych.
- E. Ochrona, zachowanie i zabezpieczenie obiektów dziedzictwa kulturowego i obiektów zabytkowych (w tym budynku Urzędu Miejskiego).
- F. Rewaloryzacja i kontynuacja rewitalizacji zamku pokrzyżackiego w Ostródzie wraz z zagospodarowaniem podzamcza.
- G. Poprawa standardu zamieszkania w budynkach z wielkiej płyty.

III.5. Ochrona i kształtowanie wartości krajobrazowych i kulturowych miasta:

- A. Wykorzystanie terenów zielonych do tworzenia atrakcyjnych ofert spędzania czasu wolnego.
- B. Funkcjonujący system oznakowania turystycznego na terenie miasta.
- C. Poprawa estetyki przestrzeni publicznej.
- D. Kompleksowe projekty skierowane na poprawę gospodarki odpadami przez zapobieganie powstawaniu odpadów, w tym działania informacyjno-edukacyjne, rozwój selektywnej zbiórki odpadów.
- E. Tworzenie miejsc ochrony różnorodności biologicznej na obszarach miejskich w oparciu o gatunki rodzime oraz inwestowanie w niezbędną infrastrukturę związaną z ochroną, przywróceniem właściwego stanu siedlisk przyrodniczych.

- F. Zapobieganie degradacji rzeki Drwęcy i jezior znajdujących się w obszarze miasta, w tym prowadzenie monitoringu jakości wód i wykrywanie źródeł zanieczyszczeń, w celu ich minimalizacji.
- G. Ograniczenie zużycia wody i zwiększenie jej zasobów poprzez racjonalne zużycie wody w gospodarstwach domowych i przemyśle oraz budowę systemu małej retencji wodnej, przy jednoczesnym stosowaniu metod ograniczających nadmierne parowanie.

III.6. Nowoczesna infrastruktura:

- A. Uporządkowanie i przygotowanie terenów inwestycyjnych w celu nadania im nowych funkcji gospodarczych, uzbrojenie terenów inwestycyjnych w media, budowa lub modernizacja układu komunikacyjnego terenu inwestycyjnego.
- B. Wykorzystanie lokalnych zasobów przyrodniczych i warunków przestrzennych na cele turystyczno-rekreacyjne (tereny rekreacyjne, punkty i tarasy widokowe, ścieżki dydaktyczne, ścieżki rowerowe, zagospodarowanie terenów przybrzeżnych na cele turystyczne, rozwój camperowisk, wdrożenie sezonowych programów sanitarnych, tworzenie małej infrastruktury żeglarskiej, utworzenie miejskiego skateparku), z uwzględnieniem przepisów dotyczących Rezerwatu przyrody Rzeki Drwęcy.
- C. Budowa nowych linii energetycznych i przebudowa istniejących jako sieci podziemnych.

III.7. Poprawa zasobów i stanu budynków komunalnych:

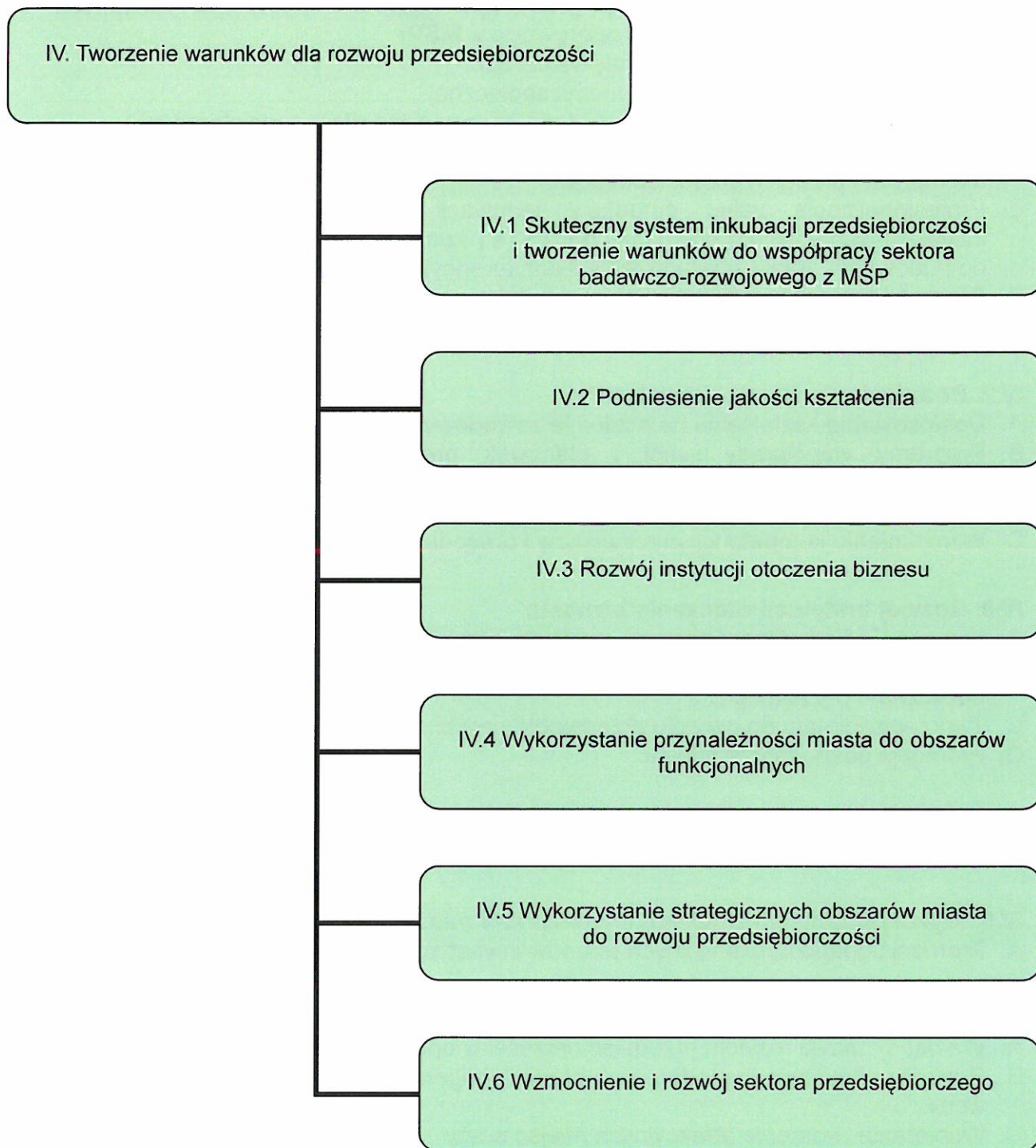
- A. Wprowadzenie sprawnego nadzoru i zarządzania mieniem komunalnym.
- B. Poprawa stanu zachowania budynków komunalnych.
- C. Budowa nowych mieszkań komunalnych oraz lokali socjalnych.

III.8. Wykorzystanie OZE i gospodarka niskoemisyjna:

- A. Wytwarzanie energii pochodzącej ze źródeł odnawialnych wraz z podłączeniem do sieci dystrybucyjnej.
- B. Efektywna dystrybucja ciepła z OZE.
- C. Wdrażanie systemów zrównoważonego zarządzania energią.
- D. Kompleksowa modernizacja energetyczna budynków użyteczności publicznej i wielorodzinnych budynków mieszkalnych.
- E. Instalacja inteligentnych systemów zarządzania energią w budynkach użyteczności publicznej i budynkach mieszkalnych.
- F. Rozbudowa sieci, w tym budowa ekologicznych sieci i nowych przyłączy do sieci ciepłowniczej, energetycznej i gazowej.
- G. Zakup niskoemisyjnego taboru (np. pojazdów o alternatywnych systemach napędowych).
- H. Wymiana oświetlenia miejskiego na energooszczędne.
- I. Działania informacyjno-edukacyjne promujące wykorzystanie OZE.

IV. OBSZAR PRIORYTETOWY – ROZWÓJ PRZEDSIĘBIORCZOŚCI

W ramach celu strategicznego - Tworzenie warunków dla rozwoju przedsiębiorczości wyznaczono następujące cele operacyjne:



W ramach poszczególnych celów operacyjnych przewidywane są następujące kierunki działań:

IV.1. Skuteczny system inkubacji przedsiębiorczości i tworzenie warunków do współpracy sektora badawczo-rozwojowego z MŚP:

- A. Rozwój systemu inkubacji przedsiębiorczości.
- B. Wsparcie przedsiębiorczości ekonomii społecznej.
- C. Skoncentrowana i ogólnodostępna oferta informacyjna dla przedsiębiorców.
- D. Wsparcie dla organizacji szkoleń, wizyt studyjnych, upowszechniania dobrych praktyk dla małych i średnich przedsiębiorców.
- E. Profesjonalizacja usług ośrodków innowacji na rzecz rozwoju regionalnych inteligentnych specjalizacji (usługi doradcze i szkoleniowe zwiększające zdolność MŚP do budowania oraz wzrostu przewagi konkurencyjnej na rynku).
- F. Przygotowanie i świadczenie pakietowych usług służących podniesieniu innowacyjności firm.

IV.2. Podniesienie jakości kształcenia:

- A. Dostosowanie kształcenia na poziomie zawodowym do potrzeb rynku pracy.
- B. Programy współpracy szkół i placówek prowadzących kształcenie zawodowe z otoczeniem społeczno-gospodarczym.
- C. Rozbudowa infrastruktury kształcenia zawodowego.
- D. Wzmocnienie kompetencji pracowników i pracodawców sektora MŚP.

IV.3. Rozwój instytucji otoczenia biznesu:

- A. Stworzenie Rady Gospodarczej przy Burmistrzu Ostródy.
- B. Stworzenie lokalnych narzędzi społeczno – ekonomicznych do wdrożenia partnerstwa publiczno – prywatnego.
- C. Tworzenie klimatu do rozwoju przedsiębiorczości.
- D. Promocja gospodarcza miasta.

IV.4. Wykorzystanie przynależności miasta do obszarów funkcjonalnych:

- A. Przygotowanie atrakcyjnej oferty inwestycyjnej dzięki kooperacji JST.

IV.5. Wykorzystanie strategicznych obszarów miasta do rozwoju przedsiębiorczości:

- A. Promocja gospodarcza wolnych terenów inwestycyjnych.

IV.6. Wzmocnienie i rozwój sektora przedsiębiorczego:

- A. Wzrost dynamiki rozwoju przedsiębiorczości w oparciu o prace badawczo – rozwojowe.
- B. Rozwój podmiotów gospodarczych branż inteligentnych specjalizacji, w tym gospodarki wody.
- C. Wspieranie tworzenia atrakcyjnych miejsc pracy.
- D. Opracowanie i wdrożenie mechanizmów wsparcia współpracy transgranicznej sektora MŚP.
- E. Rozwój przedsiębiorstw związany z internacjonalizacją.
- F. Wprowadzanie innowacji produktowych i procesowych w przedsiębiorstwach.
- G. Budowanie przewagi konkurencyjnej MŚP w oparciu o odtwarzanie gospodarczego dziedzictwa regionu.

VII. POWIĄZANIE STRATEGII Z DOKUMENTAMI WYŻSZEGO SZCZEBLA

Strategia Rozwoju Społeczno - Gospodarczego Miasta Ostróda na lata 2015 - 2025	Strategia Rozwoju Kraju 2020 (obszary strategiczne)		
	Sprawne i efektywne państwo	Konkurencyjna gospodarka	Spójność społeczna i terytorialna
Wysoka jakość zamieszkania	x		x
Wysoka jakość kapitału społecznego			x
Racjonalne wykorzystanie przestrzeni miejskiej	x		x
Rozwój przedsiębiorczości		x	

Strategia Rozwoju Społeczno - Gospodarczego Miasta Ostróda na lata 2015 - 2025	Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego Polski Wschodniej do 2020 roku (obszary strategiczne)		
	Innowacyjność	Zasoby pracy i jakość kapitału ludzkiego	Infrastruktura transportowa i elektroenergetyczna
Wysoka jakość zamieszkania			x
Wysoka jakość kapitału społecznego		x	
Racjonalne wykorzystanie przestrzeni miejskiej		x	x
Rozwój przedsiębiorczości	x		

Strategia Rozwoju Społeczno - Gospodarczego Miasta Ostróda na lata 2015 – 2025	Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2025 (cele strategiczne)			
	Wzrost konkurencyjności gospodarki	Wzrost aktywności społecznej	Wzrost liczby i jakości powiązań sieciowych	Nowoczesna infrastruktura rozwoju
Wysoka jakość zamieszkania			x	x
Wysoka jakość kapitału społecznego		x		
Racjonalne wykorzystanie przestrzeni miejskiej			x	x
Rozwój przedsiębiorczości	x			

Strategia Rozwoju Społeczno - Gospodarczego Miasta Ostróda na lata 2015 – 2025	Strategia Zrównoważonego Rozwoju Powiatu Ostródzkiego na lata 2008 - 2020 (cele strategiczne)		
	Rozwój gospodarczy	Zaspokojenie potrzeb społeczności lokalnej	Ochrona środowiska naturalnego
Wysoka jakość zamieszkania		x	x
Wysoka jakość kapitału społecznego		x	
Racjonalne wykorzystanie przestrzeni miejskiej		x	x
Rozwój przedsiębiorczości	x		

Strategia Rozwoju Społeczno - Gospodarczego Miasta Ostróda na lata 2015 – 2025	Zintegrowana Strategia Rozwoju Ostródzko-Iławskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2015 - 2025 (obszary priorytetowe)		
	Konkurencyjna i nowoczesna gospodarka	Bogata i różnorodna infrastruktura	Wysoka jakość życia
Wysoka jakość zamieszkania		x	x
Wysoka jakość kapitału społecznego			x
Racjonalne wykorzystanie przestrzeni miejskiej		x	x
Rozwój przedsiębiorczości	x		

VIII. FINANSOWANIE STRATEGII

Podstawowym źródłem finansowania przyjętych celów strategicznych realizowanych przez Gminę Miejską Ostróda będą środki pochodzące z budżetu Miasta Ostróda. Jednakże z uwagi na ambitne plany oraz możliwość pozyskania środków z innych źródeł jednostka będzie ubiegać się o dofinansowanie realizowanych przedsięwzięć z zewnętrznych środków finansowych. Możliwe źródła pozyskania środków finansowych to:

- budżet państwa,
- programy pomocowe Unii Europejskiej i innych Państw Darczyńców,
- programy rządowe,
- instrumenty instytucji finansowych i funduszy inwestycyjnych,
- fundacje i organizacje grantowe,
- środki inwestorów lokalnych, krajowych i zagranicznych.

Strategia zakłada, iż dochody budżetu składać się będą głównie z:

- dotacji na zadania zlecone i realizowane na podstawie zawartych porozumień,
- subwencji ogólnej (część oświatowa),
- dochodów własnych (pochodzących z podatków i opłat lokalnych, udziału w podatkach stanowiących dochody budżetu państwa, dochodów z majątku gminy, odsetek od środków na rachunkach bankowych).

Konieczne jest ubieganie się o dofinansowanie zadań z zakresu rynku pracy, turystyki, edukacji, kultury, ochrony środowiska, infrastruktury technicznej i społecznej. Wsparciem należy także objąć przedsiębiorców aplikujących o środki pomocowe na rozpoczęcie i rozwój działalności gospodarczej.

Władze gminy świadome są roli, jaką odegrają pozyskane fundusze na rozwój społeczno-gospodarczy Ostródy. Zauważalna jest olbrzymia szansa na rozwój sektora małych i średnich przedsiębiorstw oraz infrastruktury zarówno społecznej, jak i technicznej.

Realizacja założeń Strategii wymusza umiejętne wykorzystywanie posiadanych lokalnych zasobów oraz wykorzystywanie pojawiających się szans na pozyskanie środków finansowych z funduszy krajowych i zagranicznych na wdrażanie przyjętych celów. Takie podejście ma przyspieszyć rozwój Ostródy w ujęciu zarówno społecznym, jak i gospodarczym.

Ważnym aspektem jest także pozyskanie inwestorów zewnętrznych oraz konieczna w tym zakresie współpraca z gminami sąsiednimi. Istniejący Ostródzko – Ławski Obszar Funkcjonalny jest szansą na wspólne działania podejmowane przez okoliczne samorządy.

IX. SYSTEM WDRAŻANIA STRATEGII

Zakłada się, że Strategia będzie wdrażana w oparciu o następujące **zasady**:

- ciągłości (będzie kontynuowana, a w razie potrzeby aktualizowana),
- elastyczności wobec zmieniających się uwarunkowań społecznych i gospodarczych,
- otwarcia na innowacyjne przedsięwzięcia i pojawiające się możliwości, które będą mogły sprzyjać osiągnięciu przyjętych celów,
- dostosowania celów założonych w dokumencie do priorytetów Funduszy Strukturalnych (po 2020 roku).

W Strategii dokonano takiego wyboru priorytetów strategicznych i celów szczegółowych, których realizacja warunkuje zachowanie zasad zrównoważonego rozwoju.

Wdrożenie dokumentu rozpocznie się od podjęcia uchwały przez Radę Miejską o przyjęciu do realizacji Strategii Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Miasta Ostróda na lata 2015 – 2025.

Etapy wdrażania Strategii:

- **Realizacja celów operacyjnych określonych w Strategii** (poprzez przygotowywanie i wdrażanie projektów, w tym finansowanych ze źródeł zewnętrznych).
- **Ciągły monitoring dokumentu** (w tym sporządzenie dwóch raportów rozszerzonych).
- Ewentualna **aktualizacja/uzupełnienie/rozszerzenie Strategii** o nowe cele operacyjne lub rezygnację z obecnie przyjętych (aktualizacja wymaga poprzedzonych prac diagnostycznych i argumentów bezpośrednio uzasadniających potrzebę jej przeprowadzenia).
- **Public Relations Strategii** w całym okresie realizacji. Celem działań związanych z promocją Strategii jest dotarcie do jak najszerszej grupy beneficjentów działań podejmowanych w jej ramach, a także do instytucji mogących być partnerami w realizacji inwestycji i innych przedsięwzięć. Grupami tymi są: mieszkańcy Ostródy, turyści, przedsiębiorcy, potencjalni inwestorzy, organizacje pozarządowe i partnerzy społeczni, władze rządowe i samorządowe innych szczebli.

Dla pozyskania społecznego poparcia i partnerów do prac wdrożeniowych przy Strategii niezbędne jest ciągłe upowszechnianie jej treści. Do najważniejszych działań w zakresie upublicznienia Strategii należy zaliczyć:

- umieszczenie dokumentu Strategii na stronie internetowej miasta,
- współpracę z przedsiębiorcami, organizacjami pozarządowymi i mieszkańcami przy tworzeniu i realizacji programów wynikających z treści celów strategicznych określonych w dokumencie,
- informowanie mieszkańców o stopniu realizacji Strategii na stronie internetowej miasta.

Realizacja Strategii jest uzależniona w znacznej mierze od możliwości pozyskania środków finansowych z funduszy zewnętrznych zarówno krajowych jak i unijnych, jest także dokumentem ułatwiającym pozyskiwanie tych środków, ponieważ stanowi podstawę wykazania niezbędności realizacji składanych projektów. Jednak samo posiadanie dokumentu nie gwarantuje sukcesu.

Głównym podmiotem odpowiedzialnym za realizację zapisów Strategii przez Gminę Miejską Ostróda jest Burmistrz Miasta, a w ramach Urzędu Miejskiego - Zespół Rozwoju Lokalnego. Do zadań Zespołu należy:

- ciągły monitoring dokumentu z wykorzystaniem wskaźników określonych w Strategii,
- nadzór nad realizacją zadań związanych z wdrażaniem projektów finansowanych ze źródeł zewnętrznych,
- aktualizacja zapisów Strategii,
- współpraca z Agencją Kultury i Promocji w zakresie informowania społeczności lokalnej o prowadzonych działaniach.

X. MONITORING STRATEGII

Monitoring to proces stałego sprawdzania, czy realizacja Strategii przebiega zgodnie z założeniami, czy osiągane są cele określone w dokumencie. Monitorowanie służy dostarczaniu informacji, na podstawie których zarządzający mogą systematycznie dowiadywać się o występowaniu problemów i rozbieżności w realizacji planów i osiągnięciu celów.

Istotą prowadzenia monitoringu założeń strategicznych jest wyciąganie wniosków z tego, co zostało i nie zostało zrealizowane. Jest to także modyfikowanie dalszych poczynań w taki sposób, aby osiągnąć zakładane cele w przyszłości. Kluczowym elementem monitorowania jest wypracowanie takich technik zbierania informacji oraz takich wskaźników, które będą jak najbardziej miarodajnie odzwierciedlały efektywność prowadzonych działań. Głównymi obszarami monitorowania Strategii będą cele strategiczne i operacyjne. Za proces monitorowania Strategii odpowiada Burmistrz Miasta, który wyznaczy do tego pracownika Zespołu Rozwoju Lokalnego.

Dla sprawnego monitorowania dokumentu założono następujący sposób monitorowania Strategii:

- raporty roczne – przygotowywane będą w latach: 2017, 2018, 2019, 2021, 2022, 2023, 2024,
- raporty rozszerzone – przygotowane zostaną w 2020 r. (w połowie wdrażania Strategii) oraz w 2025 r. (w ostatnim roku wdrażania).

Raport roczny będzie przedstawiał aktualne wartości wskaźników przyjętych do monitorowania sytuacji społeczno-gospodarczej w mieście. Na ich podstawie będzie można ocenić zachodzące zmiany w Ostródzie. Źródłem weryfikacji wskaźników będą ogólnodostępne dane statystyczne oraz informacje będące w posiadaniu Urzędu Miejskiego, jednostek organizacyjnych i instytucji podległych Burmistrzowi. Raporty będą sporządzane w miesiącu czerwcu, co pozwoli na swobodny dostęp do danych statystycznych za rok ubiegły. Ponadto raport roczny będzie wskazywał działania podjęte i zrealizowane, które służą realizacji poszczególnych celów strategicznych.

Raport rozszerzony, poza elementami raportu rocznego, będzie stanowił pogłębioną diagnozę sytuacji społeczno-gospodarczej, która ma zawierać bardziej szczegółowe informacje z zakresu: zagospodarowania przestrzennego, demografii, edukacji, rynku pracy, bezrobocia, pomocy społecznej, organizacji pozarządowych, bezpieczeństwa publicznego, infrastruktury technicznej, kultury, ochrony przyrody, turystyki, sportu, rekreacji, sytuacji finansowej miasta. Raport rozszerzony zaplanowany w 2020 r., może być podstawą do aktualizacji Strategii, jeśli wystąpi taka potrzeba. Drugi raport rozszerzony zaplanowany na 2025 r. ma stanowić materiał wyjściowy do prac nad dokumentem strategicznym dla miasta na kolejne lata.

Przyjęte wskaźniki raportowania rocznego zostały przypisane do poszczególnych celów strategicznych, co pomoże w sprawdzaniu czy podejmowane działania służą ich osiągnięciu.

W ramach celu strategicznego - Stymulowanie napływu ludności do Ostródy oraz utrzymanie grup mieszkańców o największym potencjale produkcyjnym poprzez działania nakierowane na tworzenie wysokiej jakości zamieszkania wyznaczono następujące wskaźniki:

- Liczba mieszkańców ogółem oraz w podziale na poszczególne grupy produkcyjne,
- Liczba urodzeń i zgonów,
- Przyrost naturalny,
- Odsetek dzieci w wieku 0-3 lata objętych opieką w żłobkach (%),
- Odsetek dzieci w wieku 3-6 lat objętych wychowaniem przedszkolnym (%),
- Liczba oddziałów, miejsc i dzieci uczęszczających do miejskich żłobków,
- Liczba oddziałów, miejsc i dzieci uczęszczających do miejskich przedszkoli,
- Liczba oddziałów, miejsc i uczniów uczęszczających do miejskich szkół podstawowych,
- Liczba oddziałów, miejsc i uczniów uczęszczających do miejskich gimnazjów,
- Wyniki egzaminów gimnazjalnych (%),
- Liczba przestępstw stwierdzonych,
- Wykrywalność przestępstw (%),
- Liczba interwencji Straży Miejskiej,
- Liczba mieszkań na 1 000 mieszkańców,
- Liczba mieszkań oddanych do użytkowania.

W ramach celu strategicznego – Tworzenie **wysokiej jakości kapitału społecznego** poprzez działania nastawione na zachowanie dziedzictwa kulturowego, budowanie więzi społecznych, rozwój zasobów ludzkich i wsparcie grup defaworyzowanych wyznaczono następujące wskaźniki:

- Liczba organizacji pozarządowych działających na terenie miasta, w tym posiadających status organizacji pożytku publicznego,
- Liczba organizacji pozarządowych, które uzyskały wsparcie w ramach otwartych konkursów ofert oraz wysokość środków przeznaczonych na realizację zadań w ramach otwartych konkursów ofert,
- Liczba organizacji pozarządowych, które uzyskały wsparcie poza otwartymi konkursami ofert oraz wysokość środków przeznaczonych na wsparcie organizacji pozarządowych poza otwartymi konkursami ofert,
- Liczba udzielonych świadczeń z zakresu pomocy społecznej oraz wysokość środków finansowych przeznaczanych na pomoc społeczną,
- Liczba rodzin i osób objętych pomocą społeczną,
- Udział osób korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej w ludności ogółem (%),
- Liczba wydarzeń organizowanych przez Centrum Kultury w Ostródzie oraz ich uczestników,
- Liczba kół zainteresowań działających przy Centrum Kultury w Ostródzie oraz ich uczestników,
- Liczba osób zwiedzających Muzeum w Ostródzie oraz liczba czytelników Biblioteki Miejskiej w Ostródzie,
- Liczba noclegów i korzystających z noclegów ogółem, w tym turystów zagranicznych,
- Liczba miejsc noclegowych ogółem, w tym całorocznych,
- Liczba obiektów sportowych i rekreacyjnych zarządzanych przez OCSiR,
- Liczba klubów sportowych działających w mieście.

W ramach celu strategicznego – **Budowa ładu przestrzennego i racjonalne wykorzystanie tkanki miasta** w celu poprawy układu funkcjonalnego i nadawanie nowych sposobów użytkowania obszarom, które zatraciły swoje pierwotne funkcje wyznaczono następujące wskaźniki:

- Długość zmodernizowanych dróg miejskich,

- Liczba utworzonych miejsc parkingowych,
- Długość utworzonych ścieżek rowerowych,
- Liczba budynków mieszkalnych i lokali komunalnych mieszkalnych będących w zarządzie MABK Sp. z o.o. w Ostródzie,
- Koszty związane z remontem budynków i lokali komunalnych będących w zarządzie MABK Sp. z o.o. w Ostródzie,
- Liczba lokali socjalnych będących w zarządzie MABK Sp. z o.o. w Ostródzie,
- Stan techniczny lokali komunalnych i socjalnych będących w zarządzie MABK Sp. z o.o. w Ostródzie,
- Długość czynnej sieci rozdzielczej wodociągowej, kanalizacyjnej, gazowej, ciepłowniczej,
- Liczba podłączonych budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania do sieci wodociągowej, kanalizacyjnej, gazowej, ciepłowniczej,
- Liczba miejskich obiektów użyteczności publicznej poddanych pracom termomodernizacyjnym,
- Liczba zastosowanych instalacji OZE w miejskich obiektach użyteczności publicznej,
- Udział powierzchni objętej obowiązującymi planami zagospodarowania przestrzennego w powierzchni ogółem (%).

W ramach celu strategicznego - Tworzenie warunków dla **rozwoju przedsiębiorczości** wyznaczono następujące wskaźniki:

- Liczba spółek handlowych prowadzących działalność w Ostródzie, w tym z udziałem handlu zagranicznego,
- Liczba zarejestrowanych spółek handlowych prowadzących działalność w Ostródzie, w tym z udziałem handlu zagranicznego,
- Liczba wyrejestrowanych spółek handlowych prowadzących działalność w Ostródzie, w tym z udziałem handlu zagranicznego,
- Liczba osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą,
- Liczba nowych rejestracji działalności gospodarczej prowadzonych przez osoby fizyczne,
- Liczba wyrejestrowanych osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą,
- Liczba podmiotów gospodarki narodowej w rejestrze REGON na 1 000 mieszkańców w wieku produkcyjnym w Ostródzie,
- Liczba budynków zmodernizowanych na potrzeby działalności gospodarczej,
- Liczba przedsiębiorstw korzystających z ofert skierowanych do przedsiębiorczości,
- Liczba bezrobotnych w Ostródzie,
- Udział bezrobotnych zarejestrowanych w ludności w wieku produkcyjnym (%),
- Liczba inicjatyw podejmowanych w ramach Ostródzko - Iławskiego Obszaru Funkcjonalnego.

Wyniki monitoringu w formie corocznego raportu będą przedkładane Burmistrzowi Miasta celem jego zatwierdzenia bądź skierowania do dalszych niezbędnych poprawek.

XI. AKTUALIZACJA STRATEGII

Strategia jest dokumentem określającym cele i zamierzenia na wiele lat (2015 - 2025). Podstawą do podjęcia decyzji o przygotowaniu aktualizacji Strategii może być rozszerzony raport z monitoringu. Ewentualna aktualizacja dotyczyć powinna przede wszystkim celów sformułowanych w Strategii. Ze względu na dużą zmienność i trudną przewidywalność trendów gospodarczych Strategia, jako najważniejszy dokument rozwoju, powinna być elastyczna i otwarta na korekty. Tylko odpowiednio wczesne reagowanie na pojawiające się szanse i zagrożenia zapewni jednostce silną pozycję i stanowić będzie o jej atrakcyjności na szczeblu ponadlokalnym.

Zakłada się, że aktualizacja dokumentu będzie prowadzona przy użyciu metod, jakie zostały wykorzystane podczas procesu jej tworzenia (w szczególności zachowany zostanie warsztatowy charakter wypracowywania analizy SWOT i celów operacyjnych).

W przypadku stwierdzenia potrzeby aktualizacji Strategii, dla sprawnego przeprowadzenia tego procesu, sugeruje się powołanie przez Burmistrza Zespołu ds. aktualizacji Strategii. Wypracowana wersja projektu aktualizacji musi zostać poddana konsultacjom przeprowadzonym przy udziale lokalnej społeczności. Ponadto mieszkańcy obszaru gminy będą mogli kontaktować się z pracownikiem bezpośrednio odpowiedzialnym w Urzędzie Miejskim za monitoring dokumentu lub poprzez stronę internetową, na której będą mogli składać swoje wnioski i uwagi celem późniejszej aktualizacji Strategii. Okresowe aktualizowanie dokumentu niesie ze sobą wiele korzyści i błędem byłoby odstępowanie od tej procedury.

SPIS TABEL

Tabela 1. Skład Zespołu Strategicznego.....	4
Tabela 2. Skład Zespołu Merytoryczno-Redakcyjnego.....	4
Tabela 3. Udział powierzchni objętej obowiązującymi planami zagospodarowania przestrzennego w powierzchni ogółem Ostródy w latach 2009 - 2013.....	9
Tabela 4. Struktura użytkowania gruntów w mieście Ostróda w latach 1998-2014.....	10
Tabela 5. Struktura własności gruntów w mieście Ostróda w 2014 r.	10
Tabela 6. Liczba ludności w Ostródzie w latach 2009 – 2014.....	15
Tabela 7. Przyrost naturalny w Ostródzie w latach 2009-2014.....	16
Tabela 8. Ludność wg grup wieku ekonomicznego w Ostródzie w latach 2009 – 2014.....	17
Tabela 9. Ruch migracyjny ludności w Ostródzie w latach 2009 - 2014.....	18
Tabela 10. Ludność wg wieku i płci w Ostródzie w 2014 r.	19
Tabela 11. Odsetek dzieci objętych opieką w żłobkach i wychowaniem przedszkolnym w Ostródzie w latach 2009 - 2013.....	21
Tabela 12. Przedszkola funkcjonujące na terenie Ostródy w latach 2009 - 2013.....	22
Tabela 13. Przedszkola prowadzone przez Gminę Miejską Ostróda w latach 2009 - 2013.....	22
Tabela 14. Przedszkola prowadzone przez Gminę Miejską Ostróda w 2014 roku.....	23
Tabela 15. Szkoły podstawowe prowadzone przez Gminę Miejską Ostróda w latach 2009 - 2013.....	23
Tabela 16. Gimnazja prowadzone przez Gminę Miejską Ostróda w latach 2009 - 2013.....	23
Tabela 17. Szkoły podstawowe i gimnazja prowadzone przez Gminę Miejską Ostróda w 2014 roku.....	24
Tabela 18. Analiza wskaźnikowa szkół podstawowych i gimnazjów prowadzonych przez Gminę Miejską Ostróda w 2014 r.	25
Tabela 19. Wyniki egzaminów gimnazjalnych za lata 2009 – 2014 r.	26
Tabela 20. Sale gimnastyczne przy szkołach prowadzonych przez Gminę Miejską Ostróda.....	27
Tabela 21. Kierunki kształcenia ponadgimnazjalnego w Ostródzie.....	28
Tabela 22. Szkolnictwo ponadgimnazjalne w mieście Ostróda.....	30
Tabela 23. Liczba nowo zarejestrowanych spółek handlowych prowadzących działalność w Ostródzie w latach 2009 – 2013.....	31
Tabela 24. Liczba wyrejestrowanych spółek handlowych prowadzących działalność w Ostródzie w latach 2009 – 2013.....	32
Tabela 25. Liczba spółek handlowych prowadzących działalność w Ostródzie w latach 2009 – 2013.....	32
Tabela 26. Liczba nowo zarejestrowanych osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą w Ostródzie w latach 2009 – 2013.....	32
Tabela 27. Liczba wyrejestrowanych osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą w Ostródzie w latach 2009 – 2013.....	33
Tabela 28. Liczba osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą w Ostródzie w latach 2009 – 2013.....	33
Tabela 29. Liczba podmiotów gospodarki narodowej w rejestrze REGON na 1 000 mieszkańców w wieku produkcyjnym w latach 2009 – 2013 w Ostródzie.....	33
Tabela 30. Liczba osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą w Ostródzie w latach 2012 – 2013 wg sekcji PKD.....	34
Tabela 31. Podmioty gospodarki narodowej z Ostródy i powiatu ostródzkiego w rejestrze REGON w latach 2011 – 2013.....	35
Tabela 32. Liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarczych w Ostródzie ze względu na wielkość zatrudnienia.....	36
Tabela 33. Stopa bezrobocia w latach 2009-2014 w województwie warmińsko - mazurskim i powiecie ostródzkim.....	41
Tabela 34. Udział bezrobotnych zarejestrowanych w ludności w wieku produkcyjnym w %.....	42
Tabela 35. Liczba bezrobotnych w Ostródzie w latach 2009-2014.....	43
Tabela 36. Liczba bezrobotnych w Ostródzie w latach 2009-2014 (dane szczegółowe).....	44
Tabela 37. Bezrobotni wg czasu pozostawiania bez pracy w Ostródzie w latach 2009 - 2014.....	44
Tabela 38. Bezrobotni wg wieku w Ostródzie w latach 2009 - 2014.....	45
Tabela 39. Bezrobotni wg poziomu wykształcenia w Ostródzie w latach 2009 - 2014.....	45
Tabela 40. Bezrobotni w mieście na koniec 2014 roku według wybranych rodzajów działalności ostatniego miejsca pracy.....	46
Tabela 41. Środki finansowe wydatkowane przez MOPS w Ostródzie na pomoc mieszkańcom miasta w latach 2009-2014.....	47
Tabela 42. Świadczenia pomocy z zakresu zadań zleconych MOPS w Ostródzie w latach 2009-2014.....	48
Tabela 43. Świadczenia pomocy z zakresu zadań własnych MOPS w Ostródzie w latach 2009-2014.....	48
Tabela 44. Świadczenia pomocy z zakresu zadań własnych MOPS w Ostródzie w latach 2009-2014.....	48
Tabela 45. Liczba rodzin i osób, którym przyznano świadczenie z zakresu pomocy społecznej w Ostródzie	

w latach 2009 - 2014	49
Tabela 46. Struktura wiekowa beneficjentów pomocy społecznej w mieście w 2014 roku.....	50
Tabela 47. Aktywność zawodowa beneficjentów pomocy społecznej w mieście w 2014 roku.....	51
Tabela 48. Powody przyznawania pomocy społecznej w mieście w latach 2009-2014	51
Tabela 49. Wybrane formy wsparcia udzielanego w ramach pomocy społecznej w mieście w latach 2009-2014.....	52
Tabela 50. Jednostki wsparcia spoza miasta, z oferty których korzystali mieszkańcy Ostródy w 2014 roku..	53
Tabela 51. Działalność PCPR-u w odniesieniu do ludności miasta Ostróda w latach 2012-2014	54
Tabela 52. Wykaz organizacji pozarządowych z terenu Ostródy posiadających status organizacji pożytku publicznego	55
Tabela 53. Liczba organizacji pozarządowych, które uzyskały wsparcie w ramach otwartych konkursów ofert w latach 2009 – 2014	56
Tabela 54. Wysokość przyznanych i wykorzystanych środków finansowych na realizację zadań publicznych w ramach otwartych konkursów ofert przez organizacje pozarządowe w latach 2009 – 2014	57
Tabela 55. Wykaz głównych obszarów tematycznych, w których przyznawano środki na realizację zadań publicznych przez organizacje pozarządowe w ramach otwartych konkursów ofert w latach 2009 – 2014.....	57
Tabela 56. Liczba organizacji pozarządowych, które uzyskały wsparcie poza otwartymi konkursami ofert w latach 2009 – 2014	58
Tabela 57. Wysokość przyznanych środków finansowych na realizację zadań publicznych poza otwartymi konkursami ofert przez organizacje pozarządowe w latach 2009 – 2014	58
Tabela 58. Wykaz głównych obszarów tematycznych, w których przyznawano środki na realizację zadań publicznych przez organizacje pozarządowe poza otwartymi konkursami ofert w latach 2011 – 2014 ..	59
Tabela 59. Wysokość przekazywanych dotacji na prowadzenie Środowiskowego Domu Samopomocy dla Osób z Upośledzeniem Umysłowym „Ostoja” oraz wsparcie działalności Centrum Integracji Społecznej w Ostródzie w latach 2009 – 2014	59
Tabela 60. Przestępstwa stwierdzone w powiecie ostródzkim, gminie i mieście Ostróda w latach 2010 - 2014	63
Tabela 61. Postępowania wszczęte, przestępstwa stwierdzone i wykrywalność w gminie i mieście Ostróda w latach 2010 - 2014	64
Tabela 62. Wybrane kategorie przestępstw stwierdzone w gminie i mieście Ostróda w latach 2010 - 2014 ..	65
Tabela 63. Wybrane kategorie przestępstw popełnionych przez nieletnich w gminie i mieście Ostróda w latach 2011-2014	66
Tabela 64. Wykaz interwencji Straży Miejskiej w Ostródzie w latach 2010-2014 z podziałem na główne kategorie.....	66
Tabela 65. Wykaz interwencji Straży Miejskiej w Ostródzie w 2014 (w ujęciu miesięcznym)	67
Tabela 66. Problemy zgłaszane przez mieszkańców do Straży Miejskiej w 2014 r.....	68
Tabela 67. Źródła zgłoszeń interwencji Straży Miejskiej w Ostródzie	68
Tabela 68. Zabezpieczenia imprez przez Straż Miejską w Ostródzie	69
Tabela 69. Monitoring miasta prowadzony przez Straż Miejską w Ostródzie	69
Tabela 70. Patrole prewencyjne Straży Miejskiej w Ostródzie	69
Tabela 71. Ochrona przeciwpożarowa i ratownictwo na terenie miasta Ostróda w latach 2009-2013.....	69
Tabela 72. Współczynnik zapadalności na choroby zakaźne na 10 tys. mieszkańców miasta Ostróda w latach 2009-2013	70
Tabela 73. Podstawowe dane dla miasta Ostróda z zakresu opieki zdrowotnej w latach 2009 - 2013.....	71
Tabela 74. Podstawowe dane o aptekach w mieście Ostróda w latach 2009 - 2013	71
Tabela 75. Szczegółowe informacje o miejskich drogach publicznych.....	74
Tabela 76. Zasoby mieszkaniowe w mieście Ostróda w latach 2009-2013.....	76
Tabela 77. Udział mieszkań wyposażonych w wodociąg, ustęp splukiwany, łazienkę, centralne ogrzewanie i gaz sieciowy w ogóle mieszkań w mieście Ostróda w latach 2009-2013	76
Tabela 78. Mieszkania oddane do użytkowania w mieście Ostróda w latach 2009-2013	76
Tabela 79. Liczba wydanych pozwoleń na budowę na terenie Ostródy w latach 2009-2013.....	77
Tabela 80. Prace remontowe przeprowadzone przez Spółdzielnię Mieszkaniową „Jedność” w Ostródzie w latach 2009-2014	77
Tabela 81. Środki finansowe przeznaczone przez Spółdzielnię Mieszkaniową „Jedność” w Ostródzie na prace remontowe i modernizacyjne w latach 2009-2014	78
Tabela 82. Liczba budynków mieszkalnych i lokali komunalnych mieszkalnych będących w zarządzie MABK Sp. z o.o. w Ostródzie	79
Tabela 83. Stan techniczny budynków komunalnych będących w zarządzie MABK Sp. z o.o. w Ostródzie (stan obecny).....	79
Tabela 84. Koszty związane z remontem budynków i lokali komunalnych będących w zarządzie MABK Sp. z o.o. w Ostródzie.....	79
Tabela 85. Liczba lokali socjalnych będących w zarządzie MABK Sp. z o.o. w Ostródzie	79

Tabela 86. Stan techniczny lokali socjalnych będących w zarządzie MABK Sp. z o.o. w Ostródzie (stan obecny).....	80
Tabela 87. Planowane remonty budynków komunalnych przez MABK Sp. z o.o. w Ostródzie	80
Tabela 88. Wykaz cmentarzy komunalnych zarządzanych przez MABK Sp. z o.o. w Ostródzie	82
Tabela 89. Stopień wykorzystania powierzchni czynnych cmentarzy przeznaczonych do pochówków.....	82
Tabela 90. Liczba pochówków w roku na cmentarzach zarządzanych przez MABK Sp. z o.o. w Ostródzie ..	82
Tabela 91. Koszty utrzymania cmentarzy komunalnych zarządzanych przez MABK Sp. z o.o. w Ostródzie	83
Tabela 92. Infrastruktura szerokopasmowa na terenie miasta Ostróda	83
Tabela 93. Podstawowe dane dotyczące sieci wodociągowej w mieście Ostróda w latach 2009-2013	85
Tabela 94. Podstawowe dane dotyczące sieci kanalizacyjnej w mieście Ostróda w latach 2009-2013.....	86
Tabela 95. Odpady odbierane w mieście Ostróda w latach 2009 - 2013.....	87
Tabela 96. Podstawowe dane dotyczące zużycia energii elektrycznej w mieście Ostróda w latach 2009-2013	88
Tabela 97. Podstawowe dane dotyczące zużycia gazu w mieście Ostróda w latach 2009-2013	89
Tabela 98. Obiekty wpisane do Rejestru zabytków archeologicznych z terenu miasta Ostróda.....	90
Tabela 99. Obiekty wpisane do Rejestru zabytków ruchomych z terenu miasta Ostróda	90
Tabela 100. Liczba wydarzeń organizowanych przez Centrum Kultury w Ostródzie w latach 2009 – 2014 ..	92
Tabela 101. Liczba uczestników wydarzeń organizowanych przez Centrum Kultury w Ostródzie w latach 2009 – 2014.....	93
Tabela 102. Najważniejsze imprezy odbywające się cyklicznie na terenie Ostródy.....	94
Tabela 103. Liczba kół zainteresowań oraz ich uczestników w latach 2009 – 2014	94
Tabela 104. Działalność kulturalna Muzeum w Ostródzie w latach 2009 – 2014	94
Tabela 105. Liczba osób zwiedzających Muzeum w Ostródzie w latach 2009 – 2014	95
Tabela 106. Działalność Biblioteki Miejskiej w Ostródzie w latach 2009-2014	96
Tabela 107. Działalność kulturalna Miejskiej Biblioteki Publicznej w latach 2009-2014	96
Tabela 108. Liczba odwiedzin w Miejskiej Bibliotece Publicznej	97
Tabela 109. Powierzchnia i udział procentowy form ochrony przyrody w obszarze miasta Ostróda	98
Tabela 110. Pomniki przyrody na terenie miasta Ostróda	98
Tabela 111. Parametry jezior znajdujących się w obrębie Ostródy.....	101
Tabela 112. Lesistość w mieście Ostróda w latach 2009 - 2013	101
Tabela 113. Powierzchnia parków, zieleńców i terenów zieleni osiedlowej w Ostródzie w latach 2009 - 2013	101
Tabela 114. Liczba turystycznych obiektów noclegowych w Ostródzie w latach 2012-2013	102
Tabela 115. Turystyczne obiekty noclegowe i miejsca noclegowe w Ostródzie w latach 2009-2013.....	102
Tabela 116. Dynamika liczby miejsc noclegowych całorocznych w Ostródzie	102
Tabela 117. Działalność usługowa związana z usługami gastronomicznymi w Ostródzie w latach 2009-2013	103
Tabela 118. Udzielone noclegi w Ostródzie w latach 2009-2013.....	103
Tabela 119. Miejsca noclegowe w Ostródzie	105
Tabela 120. Kluby sportowe łącznie z klubami wyznaniowymi i UKS w Ostródzie	114
Tabela 121. Budżet Gminy Miejskiej Ostróda w latach 2008-2014 oraz plan na 2015 r.	115
Tabela 122. Struktura budżetu Gminy Miejskiej Ostróda w latach 2008-2014 oraz plan na 2015 r.	116
Tabela 123. Dynamika zmian w budżecie Gminy Miejskiej Ostróda w latach 2008-2015.....	117
Tabela 124. Wskaźnik dochody ogółem / mieszkańca w Gminie Miejskiej Ostróda w latach 2008-2014....	121
Tabela 125. Dochody budżetu Gminy Miejskiej Ostróda według działów latach 2008-2014 w %.....	121
Tabela 126. Wydatki budżetu Gminy Miejskiej Ostróda według działów latach 2008-2014 w %	122
Tabela 127. Najważniejsze projekty realizowane z wykorzystaniem środków pozyskanych z funduszy UE i innych źródeł w latach 2007 - 2014.....	124
Tabela 128. Analiza SWOT dla Ostródy (mocne i słabe strony).....	128
Tabela 129. Analiza SWOT dla Ostródy (szanse i zagrożenia rozwoju).....	129
Tabela 130. Możliwe warianty strategiczne	130
Tabela 131. Analiza SWOT dla Ostródy.....	131
Tabela 132. Zestawienie zbiorcze wyników analizy SWOT/TOWS	132

SPIS MAP

Mapa 1. Położenie geograficzne Ostródy	6
Mapa 2. Obszar Strategicznej Interwencji „Tygrys warmiński – mazurski”	7
Mapa 3. Obszar Strategicznej Interwencji „Obszary wymagające restrukturyzacji i rewitalizacji”	8
Mapa 4. Ostródzko - Iławski Obszar Funkcjonalny	8
Mapa 5. Podstrefa „Ostróda” Warmińsko-Mazurskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej	11
Mapa 6. Tereny inwestycyjne w Ostródzie przy ul. Gizewiusza	12
Mapa 7. Tereny inwestycyjne w Ostródzie przy ul. Osiedlowej	13
Mapa 8. Obszar Czerwonych Koszar	14
Mapa 9. Sieć drogowa powiatu ostródzkiego	73
Mapa 10. Zasięg komunikacji miejskiej w Ostródzie	75
Mapa 11. Lokalizacja węzłów światłowodowych na terenie miasta oraz gminy Ostróda	84
Mapa 12. Obszar Natura 2000 – SOO „Dolina Drwęcy” PLH280001	100
Mapa 13. Udział wód powierzchniowych w ogólnej powierzchni gmin województwa warmińsko - mazurskiego	101

SPIS WYKRESÓW

Wykres 1. Liczba ludności w Ostródzie w latach 2009 – 2014 w tys.	16
Wykres 2. Przyrost naturalny w Ostródzie w latach 2009-2014 na 1 tys. ludności	17
Wykres 3. Ludność wg grup wieku ekonomicznego w Ostródzie w latach 2009 – 2014 w %	18
Wykres 4. Struktura wiekowa mieszkańców Ostródy w 2014 r.	19
Wykres 5. Prognoza demograficzna dla Ostródy do 2050 r.	20
Wykres 6. Odsetek dzieci w wieku 0-3 lata objętych opieką w żłobkach (%)	21
Wykres 7. Odsetek dzieci w wieku 3-6 lat objętych wychowaniem przedszkolnym (%)	21
Wykres 8. Porównanie liczby miejsc i liczby dzieci w przedszkolach miejskich w latach 2009 - 2014	22
Wykres 9. Porównanie liczby uczniów gimnazjów miejskich i pozostałych funkcjonujących na terenie Ostródy	24
Wykres 10. Wyniki z matematyki	26
Wykres 11. Wyniki z przedmiotów przyrodniczych	26
Wykres 12. Wyniki z j. polskiego	27
Wykres 13. Wyniki z historii i WOS-u	27
Wykres 14. Kierunki kształcenia w szkołach ponadgimnazjalnych w Ostródzie	31
Wykres 15. Liczba spółek handlowych prowadzących działalność w Ostródzie w latach 2009 – 2013	32
Wykres 16. Liczba podmiotów gospodarki narodowej w rejestrze REGON na 1 000 mieszkańców w wieku produkcyjnym w latach 2009 – 2013 w Ostródzie, powiecie ostródzkim i województwie warmińsko-mazurskim	33
Wykres 17. Podmioty gospodarki narodowej w rejestrze REGON w 2013 r. – Ostróda	35
Wykres 18. Podmioty gospodarki narodowej w rejestrze REGON w 2013 r. – powiat ostródzki	35
Wykres 19. Udział bezrobotnych zarejestrowanych w ludności w wieku produkcyjnym w %	42
Wykres 20. Liczba bezrobotnych w Ostródzie w latach 2009 – 2014 w podziale na płeć	43
Wykres 21. Bezrobotni wg wieku w Ostródzie w latach 2009 - 2014	45
Wykres 22. Bezrobotni wg poziomu wykształcenia w Ostródzie w 2014 roku	46
Wykres 23. Kwota świadczeń – zadania własne	49
Wykres 24. Kwota świadczeń – zadania zlecone	49
Wykres 25. Udział osób korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej w ludności ogółem w latach 2009 - 2013	50
Wykres 26. Struktura wiekowa beneficjentów pomocy społecznej w mieście w 2014 roku	50
Wykres 27. Najczęstsze formy wsparcia udzielanego w ramach pomocy społecznej w mieście w latach 2011-2014	53
Wykres 28. Wykaz głównych obszarów tematycznych, w których przyznawano środki na realizację zadań publicznych przez organizacje pozarządowe w ramach otwartych konkursów ofert w 2014 r.	58
Wykres 29. Przestępstwa stwierdzone w powiecie ostródzkim, gminie i mieście Ostróda w latach 2010 - 2014	64
Wykres 30. Postępowania wszczęte i przestępstwa stwierdzone w gminie i mieście Ostróda w latach 2010 -	

2014	64
Wykres 31. Wybrane kategorie przestępstw stwierdzone w gminie i mieście Ostróda w 2014 r.	65
Wykres 32. Interwencje Straży Miejskiej w Ostródzie w 2014 r. w ujęciu miesięcznym	67
Wykres 33. Problemy zgłaszane przez mieszkańców do Straży Miejskiej w 2014 r.	68
Wykres 34. Udział osób deklarujących segregowanie odpadów wśród zgłoszonych w deklaracjach ogółem	87
Wykres 35. Liczba wydarzeń organizowanych przez Centrum Kultury w latach 2009 – 2014	93
Wykres 36. Liczba uczestników wydarzeń organizowanych przez Centrum Kultury w latach 2009 – 2014	93
Wykres 37. Liczba przedsięwzięć organizowanych przez Muzeum w latach 2009 – 2014	95
Wykres 38. Liczba zwiedzających Muzeum w latach 2009 – 2014	95
Wykres 39. Liczba turystów odwiedzających Centrum Informacji Turystycznej w latach 2009 – 2014 w ujęciu miesięcznym	107
Wykres 40. Liczba turystów odwiedzających Centrum Informacji Turystycznej w latach 2009 – 2014 w ujęciu miesięcznym	109
Wykres 41. Udział turystów odwiedzających Centrum Informacji Turystycznej w 2014 roku w podziale na turystów polskich i zagranicznych	109
Wykres 42. Turyści zagraniczni odwiedzający Centrum Informacji Turystycznej w latach 2009 - 2014	110
Wykres 43. Dochody, wydatki i wynik budżetu Gminy Miejskiej Ostróda w latach 2008 – 2014 (w mln zł)	118
Wykres 44. Wolne środki, spłata i obsługa zadłużenia oraz wydatki majątkowe Gminy Miejskiej Ostróda w latach 2008 – 2014 (w mln zł)	119
Wykres 45. Stan i obsługa zadłużenia Gminy Miejskiej Ostróda w latach 2008 – 2014 (w mln zł)	119
Wykres 46. Wolne środki / obsługa zadłużenia Gminy Miejskiej Ostróda w latach 2008 – 2014	120
Wykres 47. Wskaźniki stanu i obsługi zadłużenia do dochodów dla Gminy Miejskiej Ostróda w latach 2008 – 2014	120
Wykres 48. Wskaźnik dochody ogółem / mieszkańca w Gminie Miejskiej Ostróda w latach 2008-2014	121
Wykres 49. Pozyskane środki zewnętrzne przez Gminę Miejską Ostróda w podziale na źródło	126

ZAŁĄCZNIKI

Załącznik Nr 1. Lista uczestników warsztatów strategicznych

LP.	Nazwisko i imię	27.04. 2015 r.	28.04. 2015 r.	30.04. 2015 r.	18.05 2015 r.	19.05 2015 r.	20.05 2015 r.
1.	Bartnicki Andrzej			x	x		
2.	Bieliński Stanisław		x				
3.	Bojarczuk Piotr		x			x	
4.	Borzechowski Jarosław		x			x	
5.	Czarnowska Anna			x			x
6.	Czerkawski Maciej						x
7.	Dudzin Anna			x			x
8.	Dziergacz Elżbieta			x			
9.	Gadomska Jolanta	x	x	x	x	x	x
10.	Gawrońska Monika	x			x		
11.	Gazda Anna			x			
12.	Głowińska Anna			x			x
13.	Gulbińska Agnieszka		x				
14.	Górska-Kirwiel Kamila						x
15.	Gorzelewski Piotr	x			x		
16.	Hołubiec Małgorzata	x					
17.	Iwaniec Ryszard			x			x
18.	Iwin-Kot Emilia			x			
19.	Jankowski Marek						x
20.	Jankowski Paweł						x
21.	Janowiak Beata					x	
22.	Jarmołowicz Mariola			x			x
23.	Jasionowski Piotr		x				
24.	Jastrzębska Hanna			x			x
25.	Jędrzejek Mieczysław		x				
26.	Karłowicz Agnieszka	x					
27.	Krzekotowski Jacek			x			x
28.	Kastrau Zenon	x			x		
29.	Klonowski Leszek	x					
30.	Kordalewski Jacek		x				
31.	Kowalczyk Krzysztof			x			x
32.	Kowalczyk Mieczysław	x					
33.	Kuzyk Marta	x			x		
34.	Majewska-Pawełko Agnieszka		x		x	x	
35.	Monist Anna			x			
36.	Mostowy Mirosław		x			x	
37.	Mrozowski Piotr	x			x		
38.	Najmowicz Czesław	x	x				
39.	Nowak Aneta	x					
40.	Ofierska Małgorzata	x	x	x	x	x	x
41.	Orzechowska Alicja	x			x		
42.	Pawłowski Julian			x			x
43.	Pietkiewicz Wioletta	x			x		
44.	Podsiadło Tomasz	x					
45.	Połoniewicz Zbigniew				x		
46.	Prella Przemysław	x			x	x	x
47.	Prusinowska Beata			x			x
48.	Pruska Agata			x			x
49.	Ratajczyk Bożena						x
50.	Rogowska Marlena			x			
51.	Skaskiewicz Marek	x		x	x		
52.	Skrobot Wiesław	x	x	x	x	x	x
53.	Szczepański Łukasz						x
54.	Szczurowska Anna	x					

55.	Szczygielska Wiesława			x			x
56.	Szostek Anna	x					
57.	Szymaniak Wojciech	x					
58.	Szymczyk Bartłomiej		x				
59.	Taciak Grzegorz		x				
60.	Tarasiuk Grażyna			x			x
61.	Trzcińska Małgorzata		x				
62.	Ulaniuk Przemysław	x	x		x		
63.	Wawrzonkowska Ewa	x			x		
64.	Wawrzyński Cezary	x					
65.	Wereda Dagmara		x				
66.	Wiśniewska Agnieszka		x			x	
67.	Wiśniewska Barbara			x			x
68.	Włodarska Kamila					x	
69.	Włodarski Rafał	x			x		
70.	Wosiek Kazimierz	x			x		
71.	Zakrzewska Dorota		x			x	
72.	Zaleski Jarosław			x			x
73.	Zalewski Wojciech		x			x	
74.	Zapaśnik-Baron Anna			x			x
75.	Zawadzki Leszek		x			x	
76.	Żołnierczuk Jolanta	x			x		
Razem		28	22	26	20	14	26

Źródło: Opracowanie własne na podstawie list obecności z warsztatów strategicznych

Załącznik Nr 2. Wykaz stowarzyszeń i fundacji z terenu Ostródy

Tabela 1. Wykaz stowarzyszeń z terenu Ostródy

Lp.	Nr KRS	Nazwa organizacji
1.	0000003423	STOWARZYSZENIE "NA RZECZ JAKOŚCI W OŚWIACIE"
2.	0000004964	OSTRÓDZKIE STOWARZYSZENIE KULTUROWE "SASINIA"
3.	0000007981	POLSKIE STOWARZYSZENIE NA RZECZ OSÓB Z UPOŚLEDZENIEM UMYSŁOWYM KOŁO W OSTRÓDZIE
4.	0000010837	STOWARZYSZENIE "SAMORZĄDOWE POROZUMIENIE ZIEMI OSTRÓDZKIEJ" W LIKWIDACJI
5.	0000028675	STOWARZYSZENIE DZIAŁKOWCÓW "ASTER" W OSTRÓDZIE
6.	0000029612	WARMIŃSKO-MAZURSKIE STOWARZYSZENIE LUDZI NIEPEŁNOSPRAWNYCH ALFA
7.	0000029981	MAZURSKO - WARMIŃSKIE STOWARZYSZENIE GMIN
8.	0000033736	STOWARZYSZENIE LOKALNE SALEZJAŃSKIEJ ORGANIZACJI SPORTOWEJ Z SIEDZIBĄ W OSTRÓDZIE
9.	0000051396	STOWARZYSZENIE "RADIO TAXI"
10.	0000060441	STOWARZYSZENIE "INICJATYWA"
11.	0000060981	STOWARZYSZENIE NIESIENIA POMOCY OFIAROM PRZEMOCY W RODZINIE "POMOCNA DŁOŃ"
12.	0000061818	STOWARZYSZENIE "POMOC DZIECIOM POTRZEBUJĄCYM" IM. JANINY PELCZARSKIEJ W OSTRÓDZIE
13.	0000062572	STOWARZYSZENIE LAS TABORSKI
14.	0000122255	OSTRÓDZKIE STOWARZYSZENIE POMOCY RODZINIE DEO OPTIMO MAXIMO "D.O.M." W LIKWIDACJI
15.	0000156393	STOWARZYSZENIE NA RZECZ JAKOŚCI OPIEKI MEDYCZNEJ

16.	0000158292	STOWARZYSZENIE "WYCHOWANIE DLA PRZYSZŁOŚCI"
17.	0000169757	STOWARZYSZENIE OBYWATELSKO-SAMORZĄDOWE
18.	0000173570	STOWARZYSZENIE "GLADIUS"
19.	0000174695	STOWARZYSZENIE KUPCÓW WOLNEGO HANDLU W OSTRÓDZIE W LIKWIDACJI
20.	0000196290	STOWARZYSZENIE NA RZECZ WSPOMAGANIA ROZWOJU OSÓB NIEPEŁNOSPRAWNYCH "AMICUS"
21.	0000206983	STOWARZYSZENIE NA RZECZ POMOCY SPOŁECZNEJ W OSTRÓDZIE
22.	0000211525	OSTRÓDZKIE STOWARZYSZENIE PRZYJACIÓŁ SCRABBLE "ANAGRAM"
23.	0000216310	STOWARZYSZENIE WŁAŚCICIELI DOMKÓW REKREACYJNYCH W MAŁEJ RUSI
24.	0000219695	STOWARZYSZENIE ARTYSTYCZNO-KULTURALNE "PRO ARTE"
25.	0000229641	OSTRÓDZKIE STOWARZYSZENIE MNIEJSZOŚCI NIEMIECKIEJ "JODŁY"
26.	0000231844	STOWARZYSZENIE LOKALNE SALEZJAŃSKIEJ ORGANIZACJI SPORTOWEJ "DON BOSCO" W OSTRÓDZIE
27.	0000234433	STOWARZYSZENIE ZIELONA OSTRÓDA
28.	0000243045	POLSKIE STOWARZYSZENIE DIABETYKÓW KOŁO MIEJSKO-POWIATOWE W OSTRÓDZIE
29.	0000247026	STOWARZYSZENIE VENA W LIKWIDACJI
30.	0000249681	STOWARZYSZENIE NA RZECZ WALKI Z RAKIEM PIERSI "ELIKSIR ŻYCIA"
31.	0000257643	STOWARZYSZENIE NA RZECZ MUZEUM REGIONALNEGO W OSTRÓDZIE
32.	0000261052	STOWARZYSZENIE EKOLOGICZNE ZIELONA KRAINA W LIKWIDACJI
33.	0000276806	STOWARZYSZENIE PRZYJACIÓŁ LICEUM OGÓLNOKSZTAŁCĄCEGO IM. JANA BAŻYŃSKIEGO W OSTRÓDZIE
34.	0000276974	STOWARZYSZENIE NA RZECZ WSPÓŁPRACY MIĘDZYREGIONALNEJ
35.	0000277300	STOWARZYSZENIE NA RZECZ MŁODZIEŻY "SAPERE AUSO"
36.	0000287426	STOWARZYSZENIE NA RZECZ ROZWOJU SZPITALA POWIATOWEGO W OSTRÓDZIE "NASZE ZDROWIE" W LIKWIDACJI
37.	0000293570	"STASZIC" STOWARZYSZENIE NA RZECZ ROZWOJU
38.	0000296300	STOWARZYSZENIE MUZYCZNE "ZAMKOWY CHÓR KAMERALNY"
39.	0000298589	"CKU" STOWARZYSZENIE NA RZECZ KSZTAŁCENIA USTAWICZNEGO W LIKWIDACJI
40.	0000306102	STOWARZYSZENIE "MAZURSKIE SMAKI ŻYWNOSTCI TRADYCYJNEJ I EKOLOGICZNEJ"
41.	0000306622	STOWARZYSZENIE "RATUJMY OSIEDLE DRWĘCKIE"
42.	0000326146	OGÓLNOPOLSKIE STOWARZYSZENIE KULTURY PRAWA
43.	0000345229	"OSTRÓDZKIE STOWARZYSZENIE EDUKACYJNE SZANSA"
44.	0000355058	STOWARZYSZENIE NA RZECZ PRZYSZŁOŚCI MIŁOMŁYNA

45.	0000359636	STOWARZYSZENIE AKADEMIA REKEREACJI RUCHOWEJ I INTEGRACJI SPOŁECZNEJ "ARRIS"
46.	0000370651	STOWARZYSZENIE NA RZECZ KLASTRA "TARGI I TURYSTYKA POLSKI WSCHODNIEJ"
47.	0000401434	STOWARZYSZENIE "OSTRÓDZKA SZKOŁA FECHTUNKU I KULTURY ŚREDNIOWIECZNEJ DRUŻYNY RYCERSKIEJ KOMTURII OSTRÓDZKIEJ"
48.	0000414655	STOWARZYSZENIE EDUKACYJNE "PIĄTKA"
49.	0000417747	STOWARZYSZENIE INICJATYW LOKALNYCH "INTEGRACJA"
50.	0000424777	OSTRÓDZKIE STOWARZYSZENIE NA RZECZ OSÓB NIEPEŁNOSPRAWNYCH "BRATEK"
51.	0000433344	STOWARZYSZENIE INICJATYW MOŻLIWYCH RZECZJASNA
52.	0000447882	STOWARZYSZENIE PRZYJACIÓŁ SZKOŁY PODSTAWOWEJ NR 4 W OSTRÓDZIE
53.	0000451856	STOWARZYSZENIE DZIAŁKOWCÓW OGRODU "NAD DRWĘCĄ" W OSTRÓDZIE W LIKWIDACJI
54.	0000475969	MAZURSKIE STOWARZYSZENIE ENERGII ODNAWIALNEJ EKO-ENERGIA
55.	0000476889	STOWARZYSZENIE "OGÓLNOPOLSKIE STOWARZYSZENIE INNOWACYJNYCH PRZEDSIĘBIORCÓW"
56.	0000479298	STOWARZYSZENIE ŚWIETLICA ALTERNATYWNA MYCLUB
57.	0000480238	STOWARZYSZENIE "NIEZALEŻNI OSTRÓDZIANIE"
58.	0000491947	STOWARZYSZENIE BENE MERITUS
59.	0000499213	STOWARZYSZENIE "UNIwersytet TRZECIEGO WIEKU" W OSTRÓDZIE
60.	0000506660	STOWARZYSZENIE 7 PERSPEKTYW
61.	0000509772	"EWANGELICKIE STOWARZYSZENIE SYLOE"
62.	0000509860	STOWARZYSZENIE ALLORA
63.	0000519414	OSTRÓDZKIE STOWARZYSZENIE ARTYSTÓW
64.	0000047896	OSTRÓDZKIE TOWARZYSTWO MUZYCZNE IM. MAKSYMILIANA KUBACKIEGO W OSTRÓDZIE
65.	0000064219	OSTRÓDZKIE TOWARZYSTWO WĘDKARSKIE
66.	0000069077	OSTRÓDZKIE TOWARZYSTWO "AMAZONKI"
67.	0000121761	OSTRÓDZKIE TOWARZYSTWO TENISA ZIEMNEGO
68.	0000274510	"TOWARZYSTWO OBRONY PRAW ZWIERZĄT W OSTRÓDZIE"
69.	0000002406	KLUB ŻEGLARSKI OSTRÓDA
70.	0000005562	MIĘDZYGMINNY LUDOWY KLUB SPORTOWY
71.	0000039160	AUTO-MOTO-KLUB "DRWĘCA" W OSTRÓDZIE
72.	0000043981	KLUB PLASTYKA AMATORA
73.	0000047795	UCZNIOWSKI KLUB JEŹDZIECKI "GHANA" Z SIEDZIBĄ W SZYLDAKU W LIKWIDACJI
74.	0000119679	MIEJSKI LUDOWY KLUB SPORTOWY "OSTRÓDZIANKA" OSTRÓDA
75.	0000247213	KLUB SPORTOWY "SOKÓŁ" W OSTRÓDZIE

76.	0000254428	OSTRÓDZKI KLUB SPORTOWY "SOKÓŁ" OSTRÓDA
77.	0000243288	ZACHODNIOMAZURSKA LOKALNA ORGANIZACJA TURYSTYCZNA
78.	0000143245	WSPÓLNOTA "WIARA I ŚWIATŁO" PRZY PARAFII ŚW.FRANCISZKA Z ASYŻU
79.	0000328493	POLSKI ZWIĄZEK HODOWCÓW GOŁĘBI POCZTOWYCH - ODDZIAŁ W OSTRÓDZIE
80.	0000102532	NIEZALEŻNY SAMORZĄDNY ZWIĄZEK ZAWODOWY PRACOWNIKÓW PKS W OSTRÓDZIE
81.	0000157609	NIEZALEŻNY SAMORZĄDNY ZWIĄZEK ZAWODOWY PRACOWNIKÓW GMINNEJ SPÓŁDZIELNI "SAMOPOMOC CHŁOPSKA" W OSTRÓDZIE
82.	0000013224	IZBA GOSPODARCZA POWIATU OSTRÓDZKIEGO W LIKWIDACJI
83.	0000100874	"OSTRÓDA 2002" W LIKWIDACJI
84.	0000298589	"CKU" STOWARZYSZENIE NA RZECZ KSZTAŁCENIA USTAWICZNEGO W LIKWIDACJI
85.	0000433625	OSTRÓDZKA GRUPA BIEGOWA W LIKWIDACJI

Źródło: Krajowy Rejestr Sądowy (stan na dzień 09.03.2015 r.).

Tabela 2. Wykaz fundacji z terenu Ostródy

Lp.	Nr KRS	Nazwa organizacji
1.	0000026673	FUNDACJA NIEPEŁNOSPRAWNYCH "SANUS"
2.	0000070438	FUNDACJA ROZWOJU PRZEDSIĘBIORCZOŚCI "ATUT"
3.	0000094352	FUNDACJA WSPÓŁPRACY CHRZEŚCIJAŃSKIEJ
4.	0000158918	FUNDACJA "KINGSTON"
5.	0000264523	FUNDACJA "ALARMOWY FUNDUSZ NADZIEI NA ŻYCIE"
6.	0000380248	FUNDACJA CENTRUM ROZWOJU RODZINY "PROGRESJA"
7.	0000382050	FUNDACJA NA RZECZ OŚWIATY NAJMŁODSZYCH – SMYKOLANDIA
8.	0000409662	FUNDACJA IN POSTERUM: POSTRZEGAĆ, ROZUMIEĆ, DZIAŁAĆ
9.	0000412737	FUNDACJA "EDUKACJA DLA KAŻDEGO"
10.	0000498102	"FUNDACJA PROMOCJI KULTURY I SZTUKI PATRONUS"
11.	0000514869	FUNDACJA IDŹ DALEJ
12.	0000530211	FUNDACJA ROZWOJU GOSPODARCZEGO EXPO
13.	0000542527	FUNDACJA ROZWOJU OSOBISTEGO "SKELION"

Źródło: Krajowy Rejestr Sądowy (stan na dzień 09.03.2015 r.).

Załącznik Nr 3. Wykaz ulic powiatowych na terenie Ostródy

Nazwa ulicy	Nr ulicy	Długość w metrach
Plac Tysiąclecia PP	3054 N	816
ul. 1 Dywizji	3007 N	177
ul. 11-go Listopada	3032 N	1 312

ul. 21-go Stycznia	3052 N	907
ul. 3-go Maja	3018 N	843
ul. A Mickiewicza	3029 N	970
ul. Armii Krajowej	3016 N	273
ul. B. Chrobrego	3005 N	1 220
ul. B. Prusa	3039 N	376
ul. Norwida	3023 N	351
ul. C. Mrongowiusza	3027 N	747
ul. Demokracji	3006 N	570
ul. Drwęcka	3051 N	1 047
ul. Chopina	3004 N	222
ul. Dominika Savio	3008 N	196
ul. Gizewiusza	3010 N	882
ul. Garnizonowa	3001 N	640
ul. Sikorskiego	3025 N	237
ul. Graniczna	3011 N	612
ul. Grunwaldzka	3012 N	1 030
ul. Sienkiewicza	3047 N	478
ul. Paderewskiego	3003 N	538
ul. Bażyńskiego	3002 N	252
ul. Kilińskiego	3013 N	511
ul. Kochanowskiego	3021 N	547
ul. Sowińskiego	3048 N	310
ul. Stapińskiego	3050 N	436
ul. Herdera	3019 N	253
ul. Poniatowskiego	3038 N	358
ul. Sembrzyckiego	3044 N	643
ul. Słowackiego	3046 N	996
ul. Jana Pawła II	3026 N	377
ul. Pułaskiego	3041 N	326
ul. Wyszyńskiego	3031 N	458
ul. Kolejowa	3014 N	209

ul. Konstytucji	3009 N	258
ul. Krzywa	3020 N	419
ul. Leśna	3024 N	433
ul. Reja	3042 N	193
ul. Kopernika	3015 N	347
ul. Piłsudskiego	3037 N	475
ul. Nadrzeczna	3030 N	447
ul. Niepodległości	3059 N	256
ul. Olsztyńska	1230 N	2 305
ul. Parkowa	3033 N	1 095
ul. Partyzantów	3034 N	495
ul. Plebiscytowa	1245 N	2 158
ul. Polna	3036 N	325
ul. Czarnieckiego	1243 N	1 740
ul. Jaracza	1961 N	883
ul. Moniuszki	3028 N	357
ul. Pieniężnego	3035 N	1 623
ul. Wyspiańskiego	3056 N	285
ul. Żeromskiego	3058 N	463
ul. Spokojna	3045 N	826
ul. Sportowa	3049 N	155
ul. Szosa Elbląska	3053 N	1 306
ul. Kościuszki	3022 N	405
ul. Kętrzyńskiego	3017 N	432
ul. Reymonta	3043 N	145
ul. Warmińska	3055 N	186
ul. Zakole	3057 N	516
Razem		38 648

Źródło: Zarząd Dróg Powiatowych w Ostródzie

Załącznik Nr 4. Mapa ścieżek rowerowych na terenie Ostródy (w oddzielnym pliku)

Załącznik Nr 5. Obiekty ujęte w Rejestrze zabytków z terenu Ostródy

Lp.	Zabytki nieruchome
1.	układ urbanistyczny, nr rej.: 101 (O/19, O/20) z 21.07.1955
2.	kościół p.w. św. Dominika Savio, pl. Tysiąclecia, 1330-1351, odbud. 1985, nr rej.: 191 (O/2) z 24.11.1956 (dec. ruina) oraz 3800 z 14.08.1987
3.	kapliczka obok kościoła, pocz. XIX, nr rej.: 1960 z 14.08.1987
4.	kościół ewangelicko-augsburski, ob. metodystów, ul. Sienkiewicza, 1903-1909, nr rej.: 1961 z 14.08.1987
5.	ogrodzenie kościoła, nr rej.: 1962 z 14.08.1987
6.	kaplica baptystów, ul. Nadrzeczna 3, pocz. XIX, nr rej.: 1964 z 14.08.1987
7.	cmentarz, ul. Olsztyńska, k. XVIII, nr rej.: 3955 z 20.04.1988
8.	brama, 1834, nr rej.: 1965 z 14.08.1987
9.	d. cmentarz ewangelicki, ul. Czarnieckiego, 2 poł. XIX, nr rej.: 3954 z 20.04.1988
10.	cmentarz wojenny z I wojny światowej, ul. 21 Stycznia, nr rej.: 3953 z 20.04.1988
11.	park folwarczny „Zajezerze”, ul. Składowa, XIX/XX, nr rej.: A-2135 z 17.08.2004
12.	zamek, poł. XIV, po 1945, nr rej.: 102 z 31.03.1953
13.	mury obronne (pozostałości, XIV, nr rej.: 187 (O/1) z 20.09.1956
14.	rogatka, ul. Pieniężnego 1, pocz. XX, nr rej.: 1967 z 14.08.1987
15.	dom, ul. Armii Krajowej 3, pocz. XX, nr rej.: 1973 z 14.01.1987
16.	dom, ul. Czarnieckiego 18, pocz. XX, nr rej.: 3802 z 14.08.1987
17.	dom, ul. Czarnieckiego 25, pocz. XX, nr rej.: 3698 z 15.08.1986
18.	dom, ul. Czarnieckiego 26, XIX/XX, nr rej.: 3699 z 15.08.1986
19.	dom, ul. Czarnieckiego 31, pocz. XX, nr rej.: 3734 z 14.01.1987
20.	koszary artyleryjskie, ul. Czarnieckiego 30, 1912-1913, nr rej.: A-1959 z 25.07.2002: - budynek sztabowy (nr 1) - 3 koszarowce (nr 3, 13 i 23) - 2 budynki warsztatów (nr 5 i 6) - 3 wartownie (nr 14, 22, 26) - 4 stajnie (nr 15, 16, 20, 21) - budynek administracyjny (nr 30) - dom mieszkalny (nr 29) - stołówka (nr 27) - 2 budynki warsztatów (nr 24, 25) - 2 wozownie (nr 10 i 12) - arsenał (nr 11) - ogrodzenie z bramami - kasyno, pocz. XX, nr rej.: A-3704 z 18.11.1986

21.	dom, ul. Czarnieckiego 33, pocz. XX, nr rej.: 3715 z 18.11.1986
22.	dom, ul. Drwęcka 1, 1900, nr rej.: 1988 z 23.01.1987
23.	dom, ul. Drwęcka 4, 1907, nr rej.: 1966 z 14.08.1987
24.	budynek koszarowy, ul. Garnizonowa 14 A, 2 poł. XIX, nr rej.: A-4555 z 4.10.2010
25.	dom, ul. Gizewiusza 2, XIX/XX, nr rej.: 3700 z 15.08.1986
26.	dom, ul. Gizewiusza 15, k. XIX, nr rej.: 1970 z 14.01.1987
27.	dom, ul. Grunwaldzka 24, k. XIX, nr rej.: 1972 z 14.08.1987
28.	dom, ul. Jana Pawła II 4, pocz. XX, nr rej.: 1974 z 12.01.1987
29.	dom, ul. Jana Pawła II 6, pocz. XX, nr rej.: 1975 z 12.01.1987
30.	dom, ul. Jana Pawła II 8, pocz. XX, nr rej.: 1976 z 12.01.1987
31.	dom, ul. Jana Pawła II 10, pocz. XX, nr rej.: 1977 z 12.01.1987
32.	dom, ul. Jana Pawła II 18, pocz. XX, nr rej.: 1978 z 12.01.1987
33.	dom, ul. Jana Pawła II 22, pocz. XX, nr rej.: 1979 z 12.01.1987
34.	dom, ul. Jana Pawła II 24, pocz. XX, nr rej.: 1980 z 12.01.1987
35.	dom, ul. Jana Pawła II 41, pocz. XX, nr rej.: 3738 z 12.01.1987
36.	dom, ul. Kolejowa 6, pocz. XX, nr rej.: 3717 z 18.11.1986
37.	dom, ul. 11 Listopada 6, nr rej.: 3707 z 18.11.1986
38.	dom, ul. 11 Listopada 9, nr rej.: 3708 z 18.11.1986
39.	budynek biurowy, ul. 11 Listopada 26, 1896, nr rej.: A-4346 z 10.11.2006
40.	dom, ul. 11 Listopada 35, 1910, nr rej.: 3706 z 18.11.1986
41.	dom, ul. 11 Listopada 39, pocz. XX, nr rej.: 3805 z 14.08.1986
42.	dom, ul. 11 Listopada 41, nr rej.: 3709 z 18.11.1986
43.	pawilon na d. Miejskim Placu Sportowym, ul. 3 Maja, szach./drewn., pocz. XX, nr rej.: A-4561 z 21.12.2011
44.	dom, ul. Mickiewicza 2, k. XIX, nr rej.: 3735 z 14.01.1987
45.	dom, ul. Mickiewicza 7, pocz. XX, nr rej.: 1981 z 14.08.1987
46.	dom, ul. Mickiewicza 9, 1896, nr rej.: 1982 z 14.01.1987
47.	dom, ul. Mickiewicza 11, pocz. XX, nr rej.: 3702 z 15.08.1986
48.	dom, ul. Mickiewicza 18, pocz. XX, nr rej.: 3703 z 15.08.1986
49.	dom, ul. Mickiewicza 24, pocz. XX, nr rej.: 3799 z 14.08.1987
50.	dom, ul. Mickiewicza 28, pocz. XX, nr rej.: 3718 z 18.11.1986
51.	dom, ul. Mickiewicza 34a, pocz. XX, nr rej.: 3804 z 1.08.1987
52.	dom, ul. Olsztyńska 31, pocz. XX, nr rej.: 1983 z 14.01.1987

53.	dom, ul. Pieniężnego 7 (I-II), pocz. XX, nr rej.: 3862 z 9.11.1987
54.	dom, ul. Pieniężnego 9 (I-II), pocz. XX, nr rej.: 3863 z 9.11.1987
55.	dom, ul. Pieniężnego 11 (I-II), pocz. XX, nr rej.: 3864 z 9.11.1987
56.	dom, ul. Pieniężnego 13 (I-II-III), pocz. XX, nr rej.: 3869 z 9.11.1987
57.	dom, ul. Pieniężnego 15 (I-II), pocz. XX, nr rej.: 3865 z 9.11.1987
58.	dom, ul. Pieniężnego 19 (I-II), pocz. XX, nr rej.: 3870 z 9.11.1987
59.	dom, ul. Pieniężnego 21 (I-II-III), pocz. XX, nr rej.: 3866 z 9.11.1987
60.	dom, ul. Sienkiewicza 2, pocz. XX, nr rej.: 1985 z 14.01.1987
61.	dom, ul. Sienkiewicza 16, 1910, nr rej.: A-1696 z 26.09.2000
62.	dom, ul. Sienkiewicza 18, pocz. XX, nr rej.: 1987 z 14.01.1987
63.	plebania, ob. dom mieszk., ul. Sienkiewicza 22, pocz. XX, nr rej.: 1963 z 14.08.1987
64.	dom, ul. Słowackiego 9, pocz. XX, nr rej.: 3714 z 18.11.1986
65.	dom, ul. Spichrzowa 1, pocz. XX, nr rej.: 3727 z 14.01.1987
66.	dom, ul. Spichrzowa 5a, pocz. XX, nr rej.: 3803 z 14.08.1987
67.	dom, ul. Stapińskiego 2, pocz. XX, nr rej.: 3710 z 18.11.1986
68.	dom, ul. Stapińskiego 4, pocz. XX, nr rej.: 3711 z 18.11.1986
69.	dom, ul. Stapińskiego 9, pocz. XX, nr rej.: 3712 z 18.11.1986
70.	dom, ul. Stapińskiego 11, pocz. XX, nr rej.: 3713 z 18.11.1986
71.	dom, ul. Wyszyńskiego 8/10, pocz. XX, nr rej.: 3872 z 9.11.1987
72.	dom, ul. Wyszyńskiego 12/16, pocz. XX, nr rej.: 3873 z 9.11.1987
73.	dom, ul. Wyszyńskiego 18/20, pocz. XX, nr rej.: 3871 z 9.11.1987
74.	dom, ul. Wyszyńskiego 22/24, pocz. XX, nr rej.: 3867 z 9.11.1987
75.	dom, ul. Wyszyńskiego 26, pocz. XX, nr rej.: 3868 z 9.11.1987
76.	spichrz, ul. Słowackiego 6, szach., XIX/XX, nr rej.: 1969 z 14.01.1987
77.	wodociągowa wieża ciśnień (komunalna), ul. Drwęcka, 1900, nr rej.: 1968 z 2.10.1996
78.	wodociągowa wieża ciśnień (kolejowa), przy stacji PKP, 1911, nr rej.: 1616 z 28.12.1998
79.	kanal Ostróda - Elbląg → Elbląg – Kanał Elbląski

Źródło: Rejestr zabytków nieruchomości województwa warmińsko - mazurskiego
http://www.nid.pl/pl/Informacje_ogolne/Zabytki_w_Polsce/rejestr-zabytkow/zestawienia-zabytkow-nieruchomych/stan%20na%2030%20czerwca%202014/WAR-rej.pdf

Załącznik Nr 6. Opis najważniejszych wydarzeń kulturalnych w mieście

1/ GALA NOWOROCZNA: jest to cykliczna impreza rozpoczynająca nowy rok kalendarzowy, z udziałem uznanych gwiazd teatru, estrady, opery i operetki. W poprzednich edycjach na zamkowej scenie wystąpili m.in.

Rok 2012 - Ewa Kuklińska i Tomasz Stockinger;

Rok 2013 - Katarzyna Jamróz;

Rok 2014 - Mateusz Ziółko - zwycięzca III edycji programu „The Voice of Poland”.

Koncerty z gwiazdą, to okazja, aby dostarczyć mieszkańcom Ostródy rozrywki o gwarantowanym poziomie artystycznym.

2/ GALE PATRIOTYCZNE: to cykliczne wydarzenia wynikające ze świąt państwowych: Święto Konstytucji 3 Maja, Święto Niepodległości. Obchodzone regularnie od kilkunastu lat. Koncerty galowe odbywają się według scenariuszy własnych lub z udziałem artystów zawodowych.

3/ GALA TEATRALNA: to cykliczna impreza, która wieńczy działalność upowszechniania kultury teatralnej. Stanowi platformę do konstatacji i oceny kondycji teatralnej w mieście, a także dostarcza wydarzenia artystyczne znane i uznane. W minionych latach: 2011 r. wystąpiła Joanna Żółkowska, 2013 r. był wyjątkowy ze względu na duże wydarzenie: spektakl Jolanty Pieńkowskiej „Więzi rodzinne”, w roku 2014 wystąpił Teatr „Bażyniak” z Liceum Ogólnokształcącego i aktor Teatru im. W. Horzycy w Toruniu Grzegorz Wiśniewski z recitalem „Mój Wysocki,” a w 2015 roku Marta Bizoń z zespołem.

4/ ZAMKOWE SPOTKANIA TANECZNE: to cykliczna impreza integrująca środowisko taneczne w mieście i powiecie. Zaletą tej imprezy jest formuła spotkań, a nie konkursu, możliwość prezentacji różnych form tanecznych, w różnych stylach i różnych kategoriach wiekowych. Niebagatelną zaletą jest udział grup tanecznych z Kaliningradu, z różnych szkół artystycznych, które włączają prezentacje baletowe i taniec klasyczny. W roku 2015 będzie to już 9 edycja.

5/ DZIEŃ DZIAŁACZA KULTURY: to impreza cykliczna, której celem jest podkreślanie rangi pracowników kultury, jako grupy społecznej. Impreza ma charakter koncertów galowych, podczas których występują najlepsi. Dla przykładu w roku 2011 wystąpiła Krystyna Mazurówna, w 2012 r. Grażyna Brodzińska i Damian Damiński, w 2013 zespół Loka, w roku 2014 Alicja Majewska i Włodzimierz Korcz, a w roku 2015 Teatr Muzyczny IWIA.

6/ „JANKI, WIANKI, PIOSENKI”: to cykliczna impreza, której celem jest kontynuacja tradycji ludowych, wynikających z Nocy Świętojańskiej. Jej formuła przewiduje: finał konkursu na najładniejszy wianek świętojański, prezentacje zespołów ludowych, konkursy plastyczne, puszczanie wianków do jeziora.

7/ OSTRÓDZKIE DNI MORZA: to cykliczna impreza o dużej tradycji. To „widokowy kalendarz” zmian i przeobrażeń wynikających z rewitalizacji nabrzeża i jedna z nielicznych imprez o charakterze rekreacyjno-sportowo-kulturalnym. Impreza obejmuje regaty żeglarskie, kajakowe, paradę jachtów w zatoce jeziora Drwęckiego, liczne konkursy i występy, nie tylko szantowe, zakończone pokazem sztucznych ogni. Stanowi jeden z produktów turystycznych miasta. W 2014 roku Dni Morza uwieńczyła „Musicalowa gala Teatru Broadway” ze Szczecina.

8/ MIĘDZYNARODOWE LATO Z FOLKLOREM: to cykliczna impreza o charakterze artystycznym inspirowana twórczością ludową. Podczas tego wydarzenia prezentują się zespoły folklorystyczne z różnych krajów świata, w tym również z Polski. Są to zespoły narodowe oraz ludowe pieśni i tańca. Impreza trwa pięć dni i stwarza możliwość zapoznania się nie tylko z polską kulturą ludową, ale również z innymi kulturami narodowymi. Formuła przewiduje codzienne prezentacje według scenariusza: jeden zespół dziecięcy i młodzieżowy z Polski oraz dwa zespoły zagraniczne. Od trzech lat pierwszy dzień jest poprzedzony uroczystym korowodem wszystkich wykonawców festiwalu, którzy prezentują się podczas parady ulicami miasta. W minionych latach prezentowały się zespoły z: Białorusi, Mołdawii, Togo, Turcji, Słowacji, Serbii, Litwy, Egiptu, Chorwacji, Grecji, Kostaryki, Rosji, Ukrainy, Bośni i Hercegowiny, Brazylii, Cypru, Indii, Izraela, Kenii, Kolumbii, Ekwadoru, Węgier, Meksyku, Bułgarii, Hiszpanii, USA, Japonii i wielu innych krajów niewymienionych. Zespoły polskie dziecięce i młodzieżowe są dobierane z całej Polski na zasadzie „najlepsi z najlepszych”. Wśród licznych zespołów z Polski wystąpili: Zespół Pieśni i Tańca „Warszawianka”, Zespół Regionalny „Magurzenie”, ZPIT „Powiśle”, ZPIT „Koderki”, ZPIT „Małe Podlasie”, ZPIT „Powiśleki”, ZPIT „Kortowo” i wiele innych. Impreza jest wydarzeniem o niekwestionowanych walorach artystycznych, rozrywkowych, integrujących wspólnotę Ostródy, a także znaczących walorach promocyjnych. W roku 2015 odbędzie się IX edycja Międzynarodowego Lata z Folklorem, w której wystąpią zespoły z Białorusi, Brazylii, Kostaryki, Serbii, Szwajcarii, Tajlandii, Meksyku, Ghany i zespoły polskie.

9/ GYPSY FESTIWAL MUZYKI i TAŃCA: to cykliczna impreza, której projekt wpisuje się w szeroki kontekst kulturowy, gdyż Ostróda jest miastem wielokulturowym, wielowyznaniowym, w którym żyje mniejszość romska. Wykorzystanie przestrzeni lokalnej na upowszechnianie tradycji i osiągnięć kultury muzycznej Romów, skoncentrowanie się na zagadnieniach wynikających z tradycji i obyczajów romskich - przemawia do elitarnej publiczności o wysokich kompetencjach kulturowych, jak również do zróżnicowanego grona odbiorców z całej Polski i zagranicy. Gypsy Festiwal Muzyki i Tańca jest nie tylko atrakcją turystyczną, dla której perspektywa lokalna jest szansą na wypromowanie oryginalnej formuły uczestnictwa w kulturze, ale też okazją do integracji kulturowej mieszkańców Ostródy w celu zrozumienia wzajemnych różnic.

10/ NA CAŁYCH JEZIORACH TY: to impreza cykliczna, która jest Finałem Ogólnopolskiego Konkursu Piosenki Agnieszki Osieckiej „Pamiętajmy o Osieckiej”. W festiwalu występują wokaliści z całej Polski, którzy przeszli przez trzy etapy konkursowe i odbyli warsztaty artystyczne pod kierownictwem artystycznym Jerzego Satanowskiego. Finał Ogólnopolski poprzedza prezentacja wykonawców z Ostródy i regionu, którzy śpiewają piosenki Agnieszki Osieckiej. Impreza gwarantuje wysoki poziom artystyczny, niebagatelne i twórcze interpretacje piosenek i świetnych tekstów Agnieszki Osieckiej, po które coraz częściej sięgają młodzi Ostródzianie. Fakt, że po premierze w Sopocie, Ostróda może mieć popremierowy koncert, zawdzięczamy współpracy z Fundacją OKLULARNICY z Warszawy. W roku 2015 będzie to czwarta edycja.

11/ DZIEŃ JANA PAWŁA II: to cykliczna impreza, podczas której znane osoby ze świata kultury, wspominają Jana Pawła II. Jest to chęć utrwalenia pamięci i przekazu, dotycząca wyjątkowej Osoby Papieża Polaka. Wieczory papieskie uświetniane są pieśniami i muzyką rodzimych wykonawców, głównie Zamkowego Chóru Kameralnego. Przybliżanie Ojca Świętego, jako wspaniałego, wyjątkowego człowieka i przyjaciela młodzieży, zachęca młodzież do uczestnictwa we wspomnieniach. Dotychczas Jana Pawła II w Ostródzie wspominali: Magdalena Zawadzka, Halina Kunicka, Joanna Szczepkowska, Emilia

Krakowska, Irena Telesz, Olgierd Łukaszewicz.

12/ KONCERTY ROCK, REGGAE W AMFITEATRZE: w roku 2014 na scenie kameralnej oraz zewnętrznej amfiteatru odbył się szereg koncertów zespołów czołówki muzyki rock (m.in. Luxtorpeda, Dezerter, Lao Che, Maleo Reggae Rocers - Panny Wyklęte) oraz reggae (m.in. Dubska, Kamil Bednarek, November Project, Tabu). W każdym z koncertów w sali kameralnej uczestniczyło ok. 200 osób, na scenie głównej do 2 500. Koncerty miały na celu popularyzację muzyki rock i reggae w Ostródzie oraz przyciągnięcie turystów (połowa widzów imprez pochodziła spoza Ostródy).

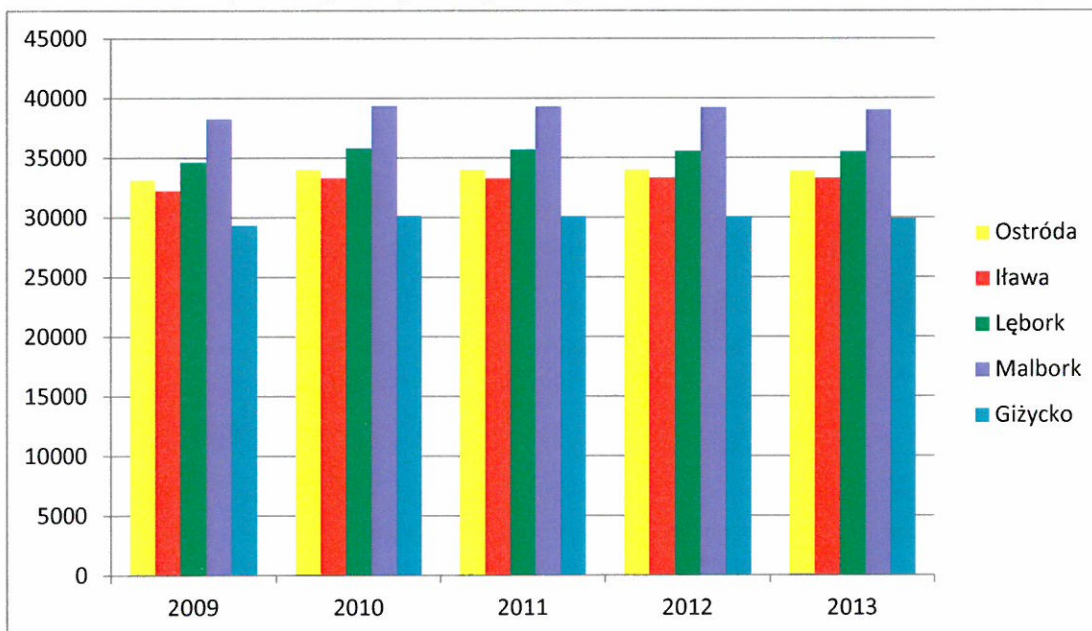
13/ OSTRÓDA REGGAE FESTIWAL: w połowie sierpnia odbywa się w Ostródzie najważniejszy festiwal muzyki reggae w Polsce. Ponad 50 wykonawców, goście z zagranicy, uniwersytet reggae, konkurs zespołów, 4 sceny, tysiące widzów – to tylko najważniejsze hasła wydarzeń festiwalu. Poza tym echa festiwalu w mediach stanowią znakomitą promocję naszego miasta.

14/ KABARETONY W AMFITEATRZE: 2 lub 3 razy w roku, przyciągają całą rzeszę publiczności wypełniając prawie cały amfiteatr. W 2014 wystąpiły kabarety: Neonówka, Paranienormalni.

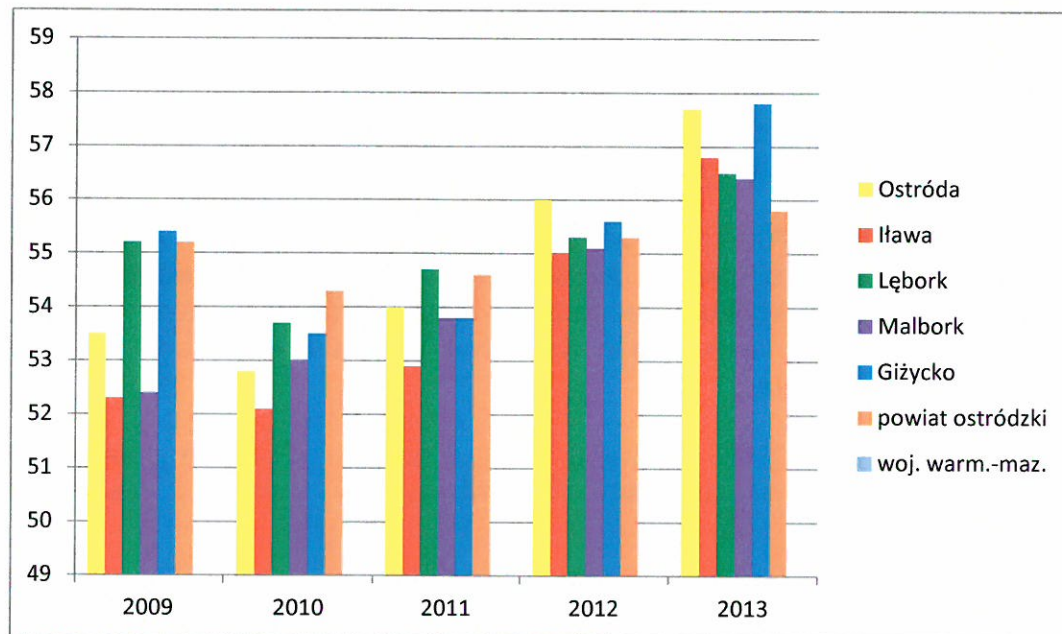
15/ FESTIWAL MUZYKI TANECZNEJ: odbywa się w ostatni weekend lipca. Corocznie przyciąga do Ostródy ok. 20 000 osób. Od paru lat w obsadzie międzynarodowej. Jest to największa tego typu impreza w Polsce, transmitowana przez Polo TV.

Załącznik Nr 7. Wykresy porównawcze

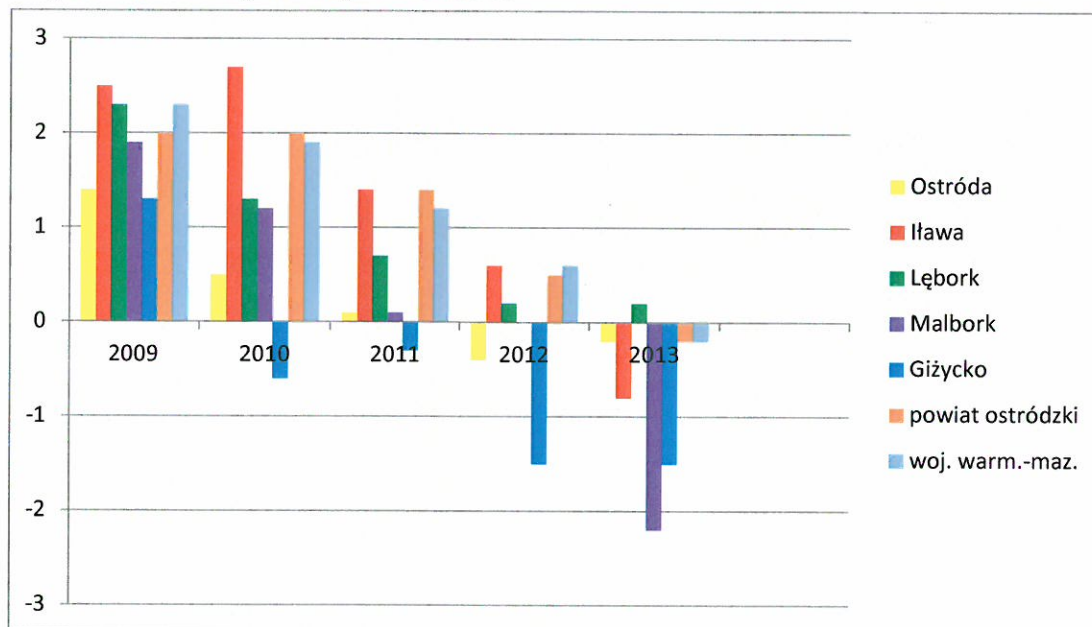
Liczba ludności (według faktycznego miejsca zamieszkania na dzień 31.XII)



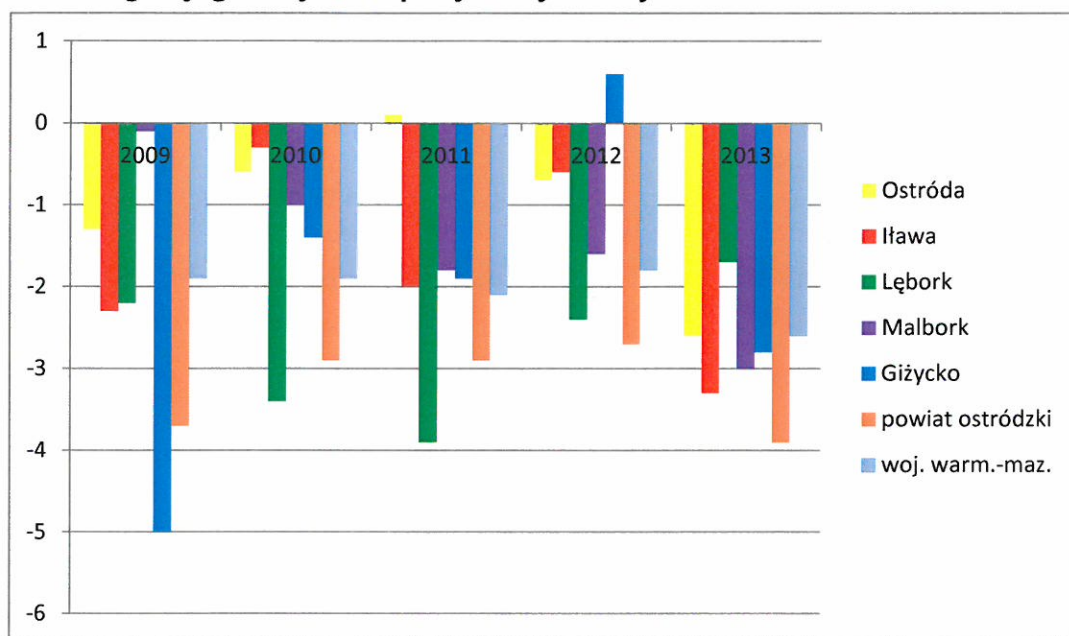
Ludność w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym



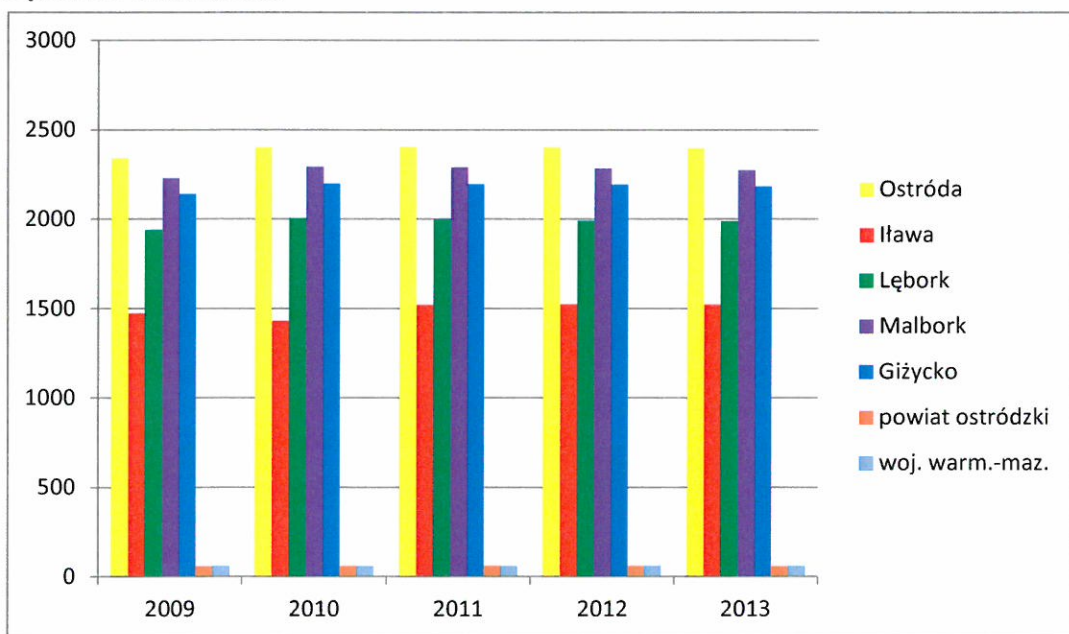
Przyrost naturalny na 1 tys. ludności



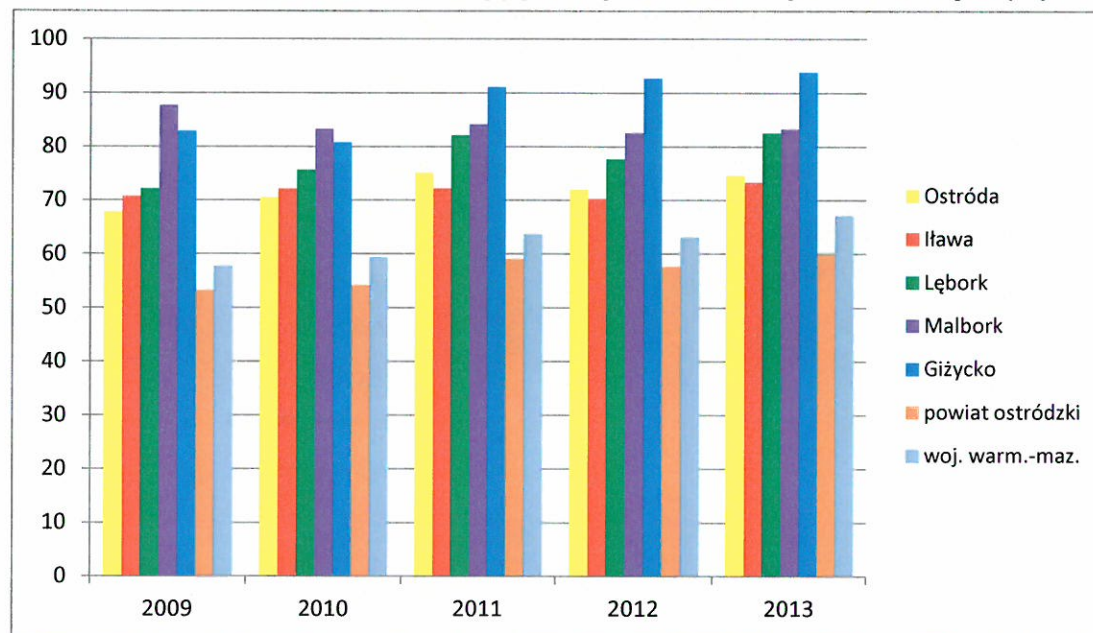
Saldo migracji gminnych na pobyt stały na 1 tys. osób



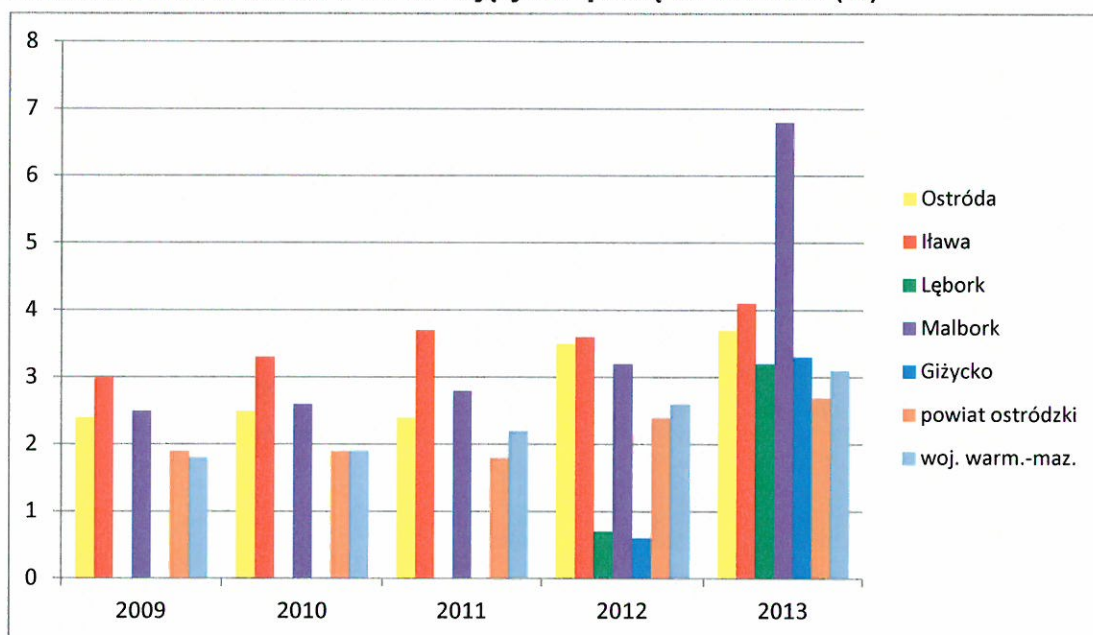
Gęstość zaludnienia



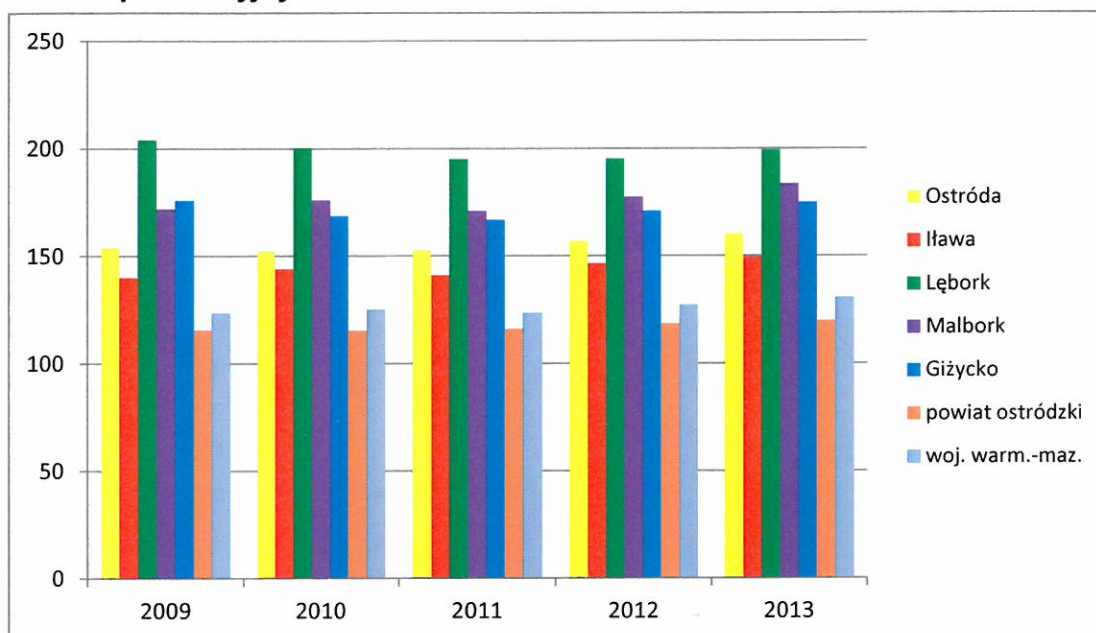
Odsetek dzieci w wieku 3 – 6 lat objętych wychowaniem przedszkolnym (%)



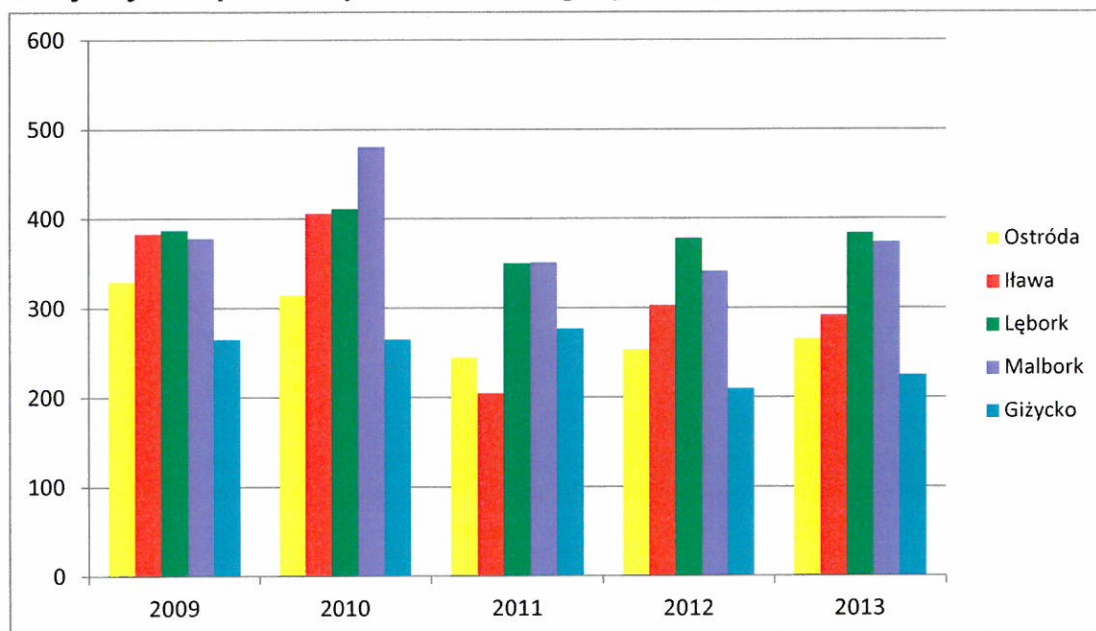
Odsetek dzieci w wieku 0-3 lata objętych opieką w żłobkach (%)



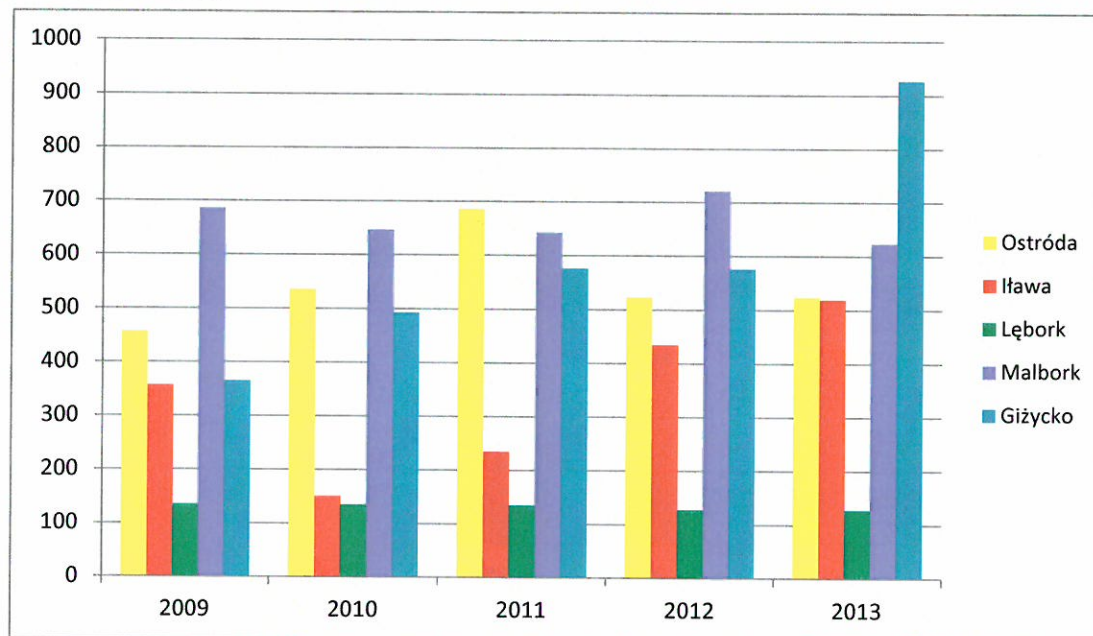
Liczba podmiotów gospodarki narodowej w rejestrze REGON na 1 tys. mieszkańców w wieku produkcyjnym



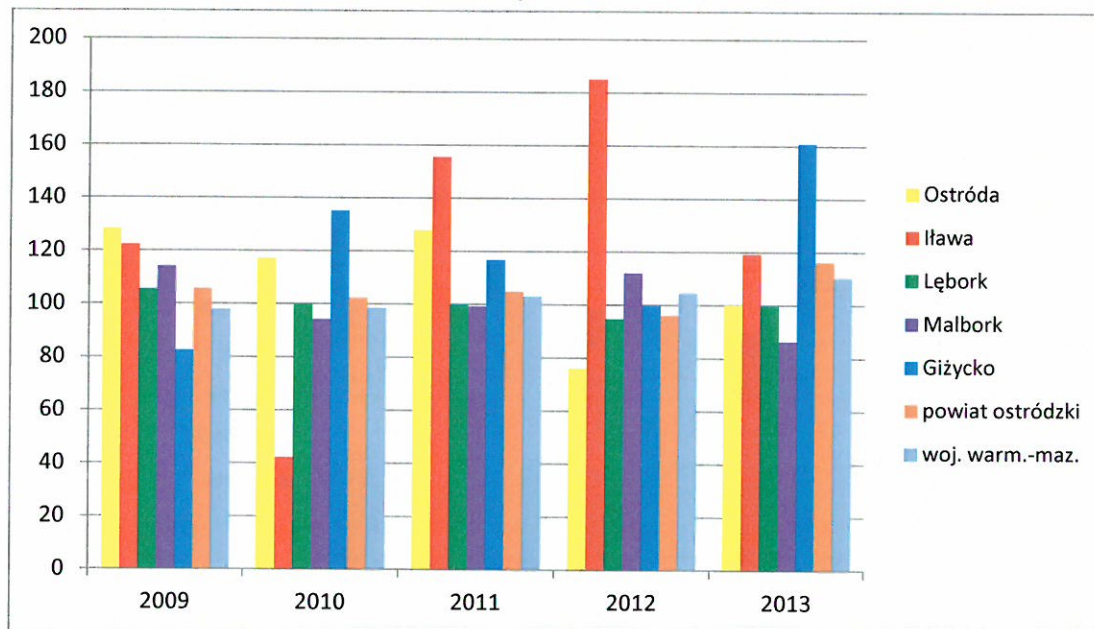
Liczba nowo zarejestrowanych podmiotów gospodarki narodowej w sektorze prywatnym – osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą



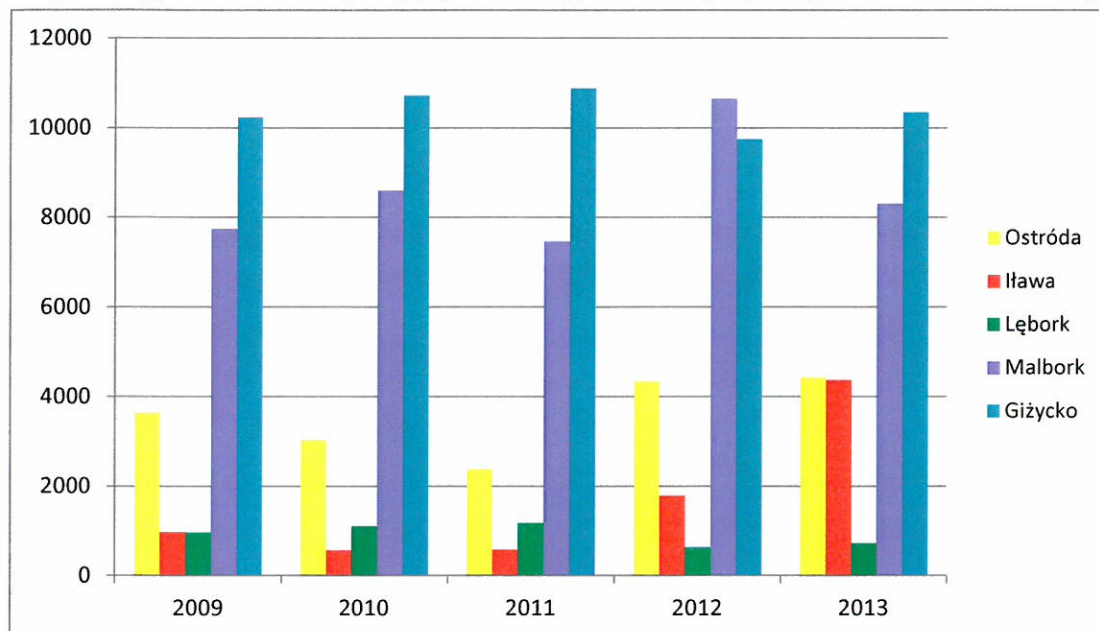
Liczba miejsc noclegowych całorocznych w turystycznych obiektach zbiorowego zakwaterowania



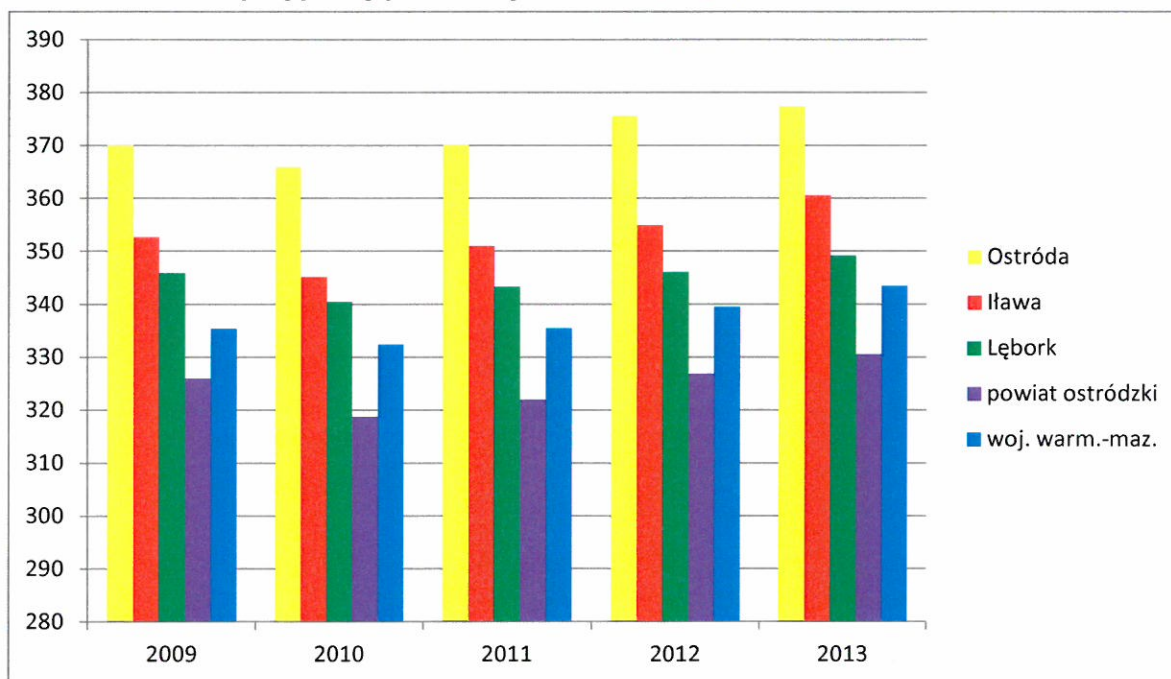
Dynamika liczby miejsc noclegowych całorocznych w turystycznych obiektach zbiorowego zakwaterowania (rok poprzedni = 100)



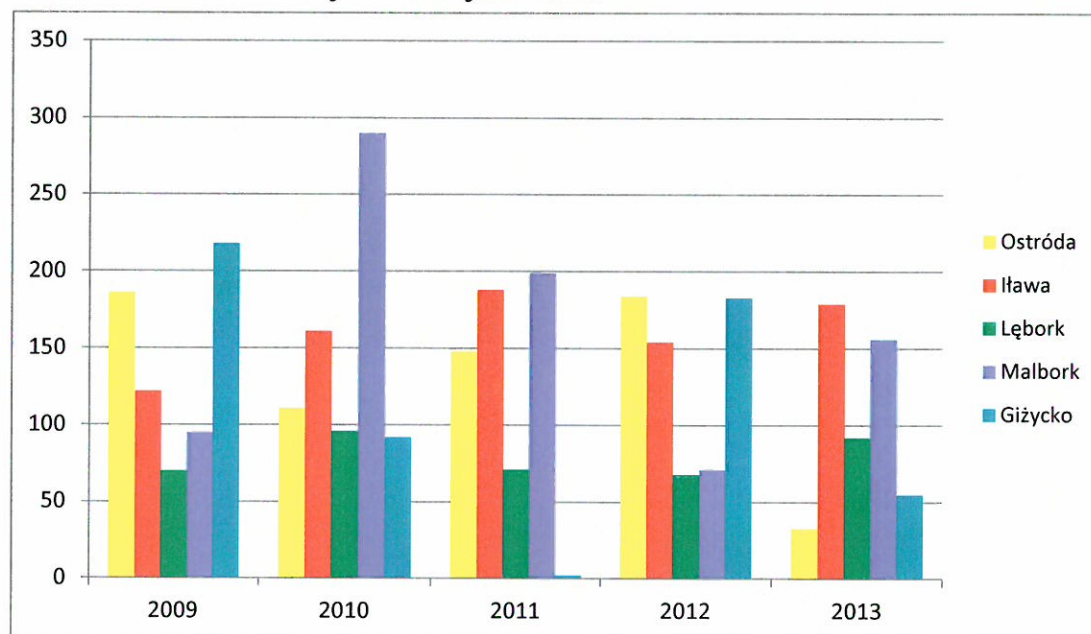
Turyści zagraniczni korzystający z noclegów w turystycznych obiektach noclegowych



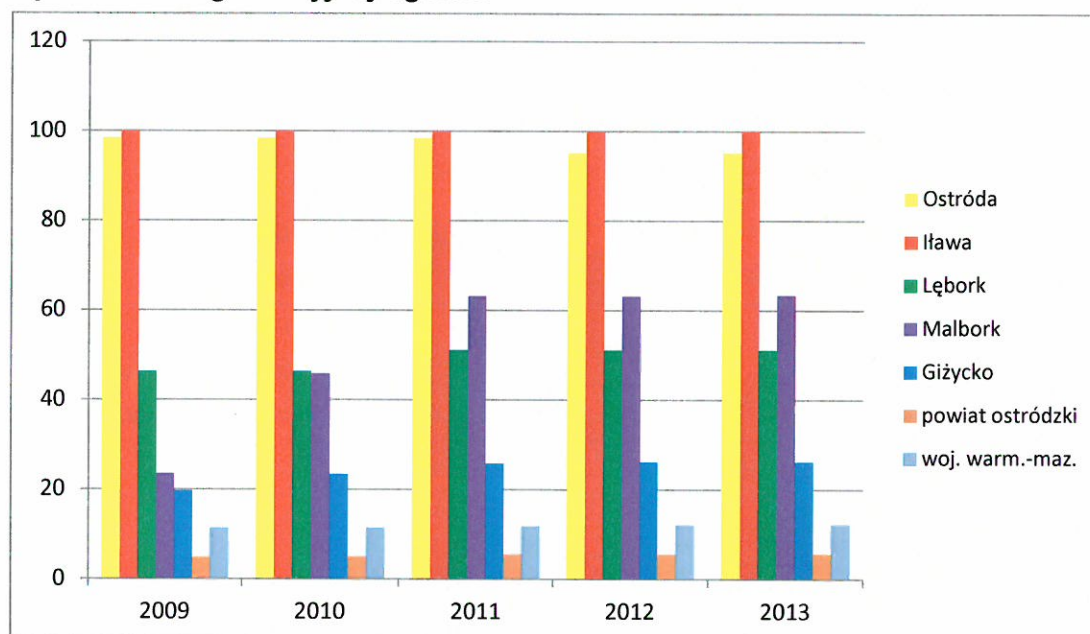
Liczba mieszkań przypadająca na 1 tys. mieszkańców



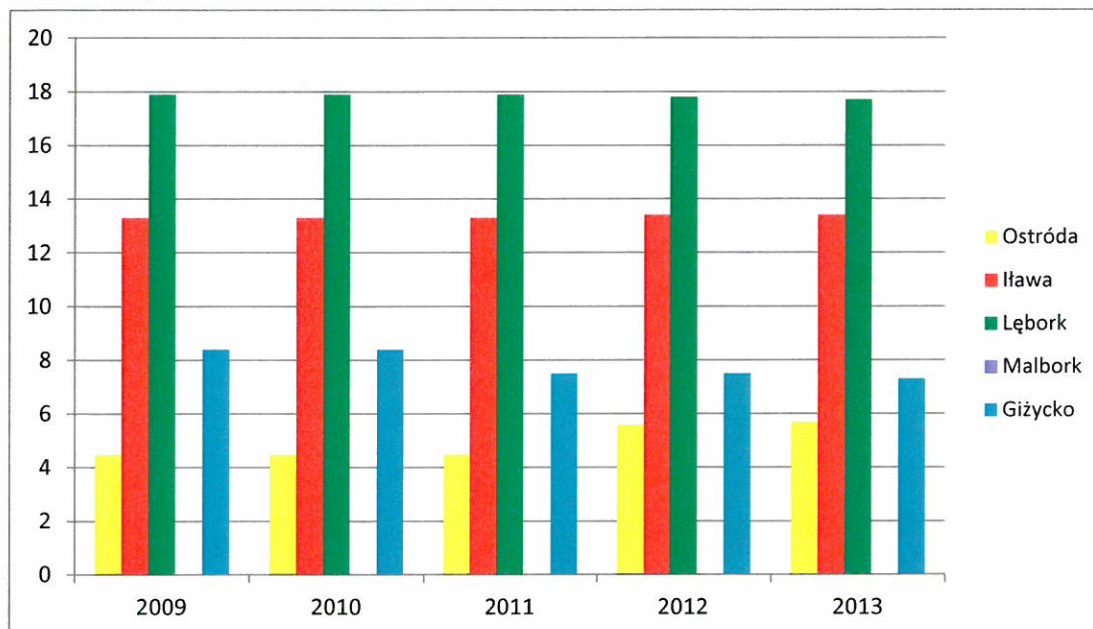
Liczba mieszkań oddanych do użytkowania



Udział powierzchni objętej obowiązującymi planami zagospodarowania przestrzennego w powierzchni geodezyjnej ogółem



Lesistość (%)



Powierzchnia parków, zieleńców i terenów zieleni osiedlowej (ha)

